



# **PROGRAMACIÓN DE INVERSIONES**

## **INFORME DE EJECUCIÓN DEL PROGRAMA DE INVERSIONES PÚBLICAS NO FINANCIERAS**

**VIGENCIA 2019**

**S.E. HECTOR E. ALEXANDER H.  
MINISTRO DE ECONOMÍA Y FINANZAS**

**ENELDA MEDRANO DE GONZÁLEZ  
VICE MINISTRA DE ECONOMÍA**

**JORGE L. ALMENGOR C.  
VICE MINISTRO DE FINANZAS**

**ELOY FISHER HOGAN  
SECRETARIO GENERAL**

**MATEO CASTILLERO  
DIRECTOR DE PROGRAMACIÓN DE INVERSIONES**

**OCTUBRE 2020**

## TABLA DE CONTENIDO

- I. ANTECEDENTES
- II. EJECUCIÓN FÍSICA DE LAS INVERSIONES PÚBLICAS NO FINANCIERAS POR SECTOR
  - A. Sector Salud
    - 1. Ministerio de Salud
    - 2. Caja de Seguro Social
    - 3. Instituto de Acueductos y Alcantarillados Nacionales
  - B. Sector Educación y Cultura
    - 1. Ministerio de Educación
    - 2. Instituto Nacional de Formación y Aprovechamiento del Recurso Humano
    - 3. Instituto Nacional de Formación Profesional y Capacitación para Desarrollo Humano
    - 4. Ministerio de la Cultura
    - 5. Secretaría Nacional de Ciencia y Tecnología
    - 6. Universidad Autónoma de Chiriquí
    - 7. Universidad Tecnológica de Panamá
    - 8. Universidad de Panamá
  - C. Sector Vivienda
    - 1. Ministerio de Vivienda y Ordenamiento Territorial
    - 2. Banco Hipotecario
  - D. Sector Trabajo y Bienestar Social
    - 1. Ministerio de la Presidencia
    - 2. Ministerio de Desarrollo Social
  - E. Sector Transporte
    - 1. Ministerio de Obras Públicas
    - 2. Transporte Masivo de Panamá
    - 3. Ministerio de Desarrollo Agropecuario
    - 4. Empresas Metro de Panamá, S.A.
    - 5. Autoridad de Aeronáutica Civil
    - 6. Autoridad de Tránsito y Transporte Terrestre
    - 7. Autoridad Marítima de Panamá
  - F. Sector Energía
    - 1. Empresa de Generación Eléctrica
    - 2. Oficina de Electrificación Rural
  - G. Sector Telecomunicaciones
  - H. Sector Agropecuario
    - 1. Ministerio de Desarrollo Agropecuario
    - 2. Instituto de Investigaciones Agropecuarias de Panamá
    - 3. Autoridad de los Recursos Acuáticos de Panamá

- 4. Instituto de Mercadeo Agropecuario
- I. Sector Industria, Comercio y Turismo
  - 1. Autoridad de Turismo de Panamá
  - 2. Autoridad de la Micro, Pequeña y Mediana Empresa
  - 3. Ministerio de Comercio e Industrias
  - 4. Empresa Nacional de Mercados de la Cadena de Frío
  - 5. Instituto de Mercadeo Agropecuario
  - 6. Zona Libre de Colón
- J. Sector Finanzas
  - 1. Banco de Desarrollo Agropecuario
  - 2. Banco Hipotecario Nacional
  - 3. Instituto de Seguro Agropecuario
- K. Sector Administración y Servicios Generales
- L. Sector Justicia
  - 1. Órgano Judicial
  - 2. Procuraduría General de la Nación
- M. Sector Protección Ciudadana
- N. Sector Ambiente

### **III. PRESUPUESTO DE LAS INVERSIONES PÚBLICAS NO FINANCIERAS POR ÁREA GEOGRÁFICA**

- A. Ejecución Presupuestaria por Sector a Nivel Provincial y Comarcal
  - 1. Provincias
    - 1.1. Bocas del Toro
    - 1.2. Coclé
    - 1.3. Colón
    - 1.4. Chiriquí
    - 1.5. Darién
    - 1.6. Herrera
    - 1.7. Los Santos
    - 1.8. Panamá
    - 1.9. Panamá Oeste
    - 1.10. Veraguas
  - 2. Comarcas
    - 2.1. Comarca Emberá Wounaan
    - 2.2. Comarca Madugandí
    - 2.3. Comarca Wargandí
    - 2.4. Comarca Guna Yala
    - 2.5. Comarca Ngöbe Buglé

- IV. FORMULACIÓN Y SEGUIMIENTO DE LA EJECUCIÓN DE LOS PROYECTOS DE INVERSIÓN PÚBLICA FINANCIADOS POR ORGANISMOS MULTILATERALES**
  - A. Misiones Atendidas**
  - B. Análisis de la Situación Actual de los Proyectos**
    - 1. Proyectos en Ejecución**
    - 2. Proyectos en Ejecución**
    - 3. Comportamiento Sectorial según la Banca Multilateral**
    - 4. Ejecución Presupuestaria por Fuente de Financiamiento**
    - 5. Proyectos con Financiamiento Externo por Institución Financiera**
      - A. Banco de Desarrollo de América Latina – CAF**
      - B. Banco Interamericano de Desarrollo- BID**
      - C. Banco Europeo de Inversiones - BEI**
      - D. Banco Mundial – BIRF**
      - E. Banco Centroamericano de Integración Económica – BCIE**
      - F. Agencia Económica de Cooperación Internacional para el Desarrollo - AECID**

**Anexos:**

**Anexo I - Ejecución del Presupuesto de Inversiones Públicas No Financieras, Según Sector e Instituciones que lo Componen**

**Anexo II - Ejecución del Presupuesto de Inversiones Públicas No Financieras, Según Tipo de Inversión.**

**Anexo III - Distribución de Ajustes Presupuestarios de Inversiones Públicas No Financieras Según Área Institucional**

## INTRODUCCION

El Ministerio de Economía y Finanzas, a través de la Dirección de Inversiones Públicas (DPI), en cumplimiento con su función de “elaboración de informes periódicos de ejecución física-financiera del programa de inversiones públicas, para informar a la ciudadanía...” y bajo los principios de transparencia, responsabilidad y rendición de cuentas, mandato del objetivo general de la Ley 34 de Responsabilidad Social Fiscal de 2008, presenta el informe sobre la ejecución de las inversiones públicas no financieras durante el año 2019.

El presupuesto para la vigencia 2019, aprobado a través de la Ley 67 del 13 de diciembre de 2018, cerró con un presupuesto modificado de B/.5,724.6 millones para realizar inversiones no financieras, lográndose ejecutar un 80%.

El análisis de la ejecución física y financiera de cada uno de los programas y proyectos plasmados en este documento se complementa con cuadros y gráficas incluidos en el texto. En los Anexos, se puede encontrar información más detallada. En los mismos se destaca la Ejecución del Presupuesto de Inversiones Públicas No Financieras según Fuente de Financiamiento y Objeto del Gasto por Sector y la Ejecución del Presupuesto de Inversiones Públicas No Financieras, según sector e Instituciones que lo componen.

En el Capítulo N°1, se presenta un resumen de la situación económica y financiera, al inicio del periodo el 1 de julio de 2019, por la nueva administración.

En el Capítulo N° 2, Ejecución Física de la Inversiones Públicas No Financieras por Sector, el informe permite apreciar a través de una visión sectorial, como las intervenciones públicas que el Estado realiza en el ámbito de la inversión pública, han sido dirigidas a apuntalar los objetivos y prioridades contenidas en el Plan Estratégico de Gobierno (PEG).

Seguidamente se puntualiza en el Capítulo N°3, el Presupuesto de las Inversiones Públicas No Financieras por Área Geográfica, la ejecución física de las Inversiones por provincia y comarca.

Por último, en el Capítulo N°4 se analiza la cartera de Proyectos Financiados por Organismos Multilaterales, por fuente de financiamiento, su situación actual y ejecución física de programas y proyectos destacados por sector, entre ellos el sector salud, el cual destaca por el Programa de Saneamiento de Panamá, ya que el 37% del total del financiamiento está dirigido a sus componentes: saneamiento de la Bahía, de la Ciudad de Panamá y de los distritos de Arraiján y Chorrera.

## Capítulo I

### ANTECEDENTES

La nueva administración a su llegada en el segundo semestre de 2019, asumió el Gobierno con un déficit por B/.2,101.0 millones del presupuesto de 2019, cuentas por pagar de administraciones anteriores a proveedores y contratistas por la suma de B/.1,836 millones y el vencimiento de bonos de deuda de administraciones pasadas por el monto de B/.1,155 millones. Producto de que la administración pasada sobreestimó en B/.1,650.0 millones los ingresos.

Adicionalmente, el crecimiento económico venía en desaceleración, ya que el 2018 el crecimiento disminuyó en un 3.7%; y en el primer trimestre del 2019 éste se redujo nuevamente alcanzando un 3.1%. En el segundo trimestre continuó la misma trayectoria de desaceleración reduciéndose a 2.9%. Sumado a que debido a que somos un país pequeño, con una economía abierta y los problemas o eventos internacionales afectan nuestra economía, nos vimos afectados por situaciones externas, como:

- Desaceleración en la economía y comercio mundial con tendencia a la baja por disputas comerciales.
- Guerra Comercial entre Estados Unidos y China.
- Depreciación de las monedas de países de la región con respecto al dólar, afecta el turismo y comercio.
- Países de la región con crisis y desaceleración económica.
- Posibles impactos en la economía por conflictos en el medio oriente (Petróleo).
- Ambiente político tenso en buena parte de los países (Ecuador, Chile, Bolivia, Perú, Brasil, Argentina, Colombia, México, Honduras, Venezuela, Nicaragua, entre otros).

Por lo cual el Gobierno, diseña una estrategia financiera para hacerle frente a este escenario y asume la responsabilidad de acudir a los mercados en julio y noviembre de 2019, obteniendo la suma total de B/.3,531.0 millones para pagar cuentas heredadas.

Por lo anterior, y para impactar favorablemente la economía, el empleo y la situación social del país, a continuación alguna de las acciones más significativas que se realizaron en el segundo semestre del 2019:

- **Fondo Solidario de Vivienda.** Hasta diciembre 2019, se firmaron 8,221 Bonos Solidarios, los cuales pasarán al trámite de la Escritura Registrada para la elaboración de Carta de Promesa de Pago. **Esto significa aportes del Gobierno por B/.82.2 millones y una Inversión Privada de B/.411 millones.**
- **Centro de Convenciones Amador.** Se refrendó contrato con una empresa americana, para su operación y comercialización.

- **Panamá Stopover (Copa, PROMTOUR y ATP)** facilitará una parada extendida (hasta 7 días) sin costo adicional en tarifa aérea. De octubre al 12 de diciembre 2019, aproximadamente 27 mil turistas usaron Stopover (a pesar que no había iniciado campaña publicitaria del sector público).
- Se puso en marcha el **Fondo de Promoción Turística** y la ejecución de la estrategia de campaña y mercadeo de Panamá a nivel internacional. Fondo se puso en marcha con **B/.20 millones**.
- Gabinete aprobó **convenio entre ATP y empresa NCL (Bahamas) LTD**. Un **Home Port** para embarque y desembarque de cruceristas en terminal de cruceros Amador, a partir de 2021.
- Se gestionaron **pagos por B/.39.1 millones a 732 productores** de arroz, maíz y leche. Algunos productores tenían hasta una década esperando se les cumpliera con este compromisos.
- Pagos acumulados al **sector educativo** por la suma de **B/.39.3 millones**.
- Pagos acumulados a proveedores de bienes y servicios por la suma de **B/.732.8 millones**.
- Pagos de subsidios eléctricos a los más necesitados por **B/.82.0 millones**.

La estrategia financiera y las medidas de austeridad presupuestaria aplicadas entre julio a diciembre de 2019, no solo permitieron sanear las finanzas públicas, también viabilizaron el Presupuesto General del Estado.

Con un presupuesto con austeridad, al finalizar la vigencia fiscal 2019, el presupuesto modificado de inversiones públicas no financieras, alcanzó la suma de B/.5,724.6 millones, lográndose ejecutar un total de B/.4,581.6 millones, cantidad que representa un 80% de ejecución presupuestaria.

Aun así, el crecimiento de la economía al cierre del 2019 fue de 3.0%, por un monto de (B/.43,061.1 millones<sup>1</sup>). Este crecimiento fue impulsado por el sector minero, dado por el incremento de la actividad de extracción de concentrado de cobre; sin embargo, algunos sectores importantes de la economía como el sector pesquero y manufacturero decrecieron en 25.1% y 1.5% respectivamente y en el caso del sector de la construcción solo aportó un 0.1% como resultado de la culminación de proyectos de infraestructura pública y privada.

Sin embargo, para el cierre del 2019 el Balance Fiscal del SPNF, registró un déficit de B/.2,454.4 millones, es decir, 3.6% del Producto Interno Bruto Nominal (PIB<sub>n</sub>). En relación al Gobierno Central se registró un déficit de B/.3,307.2 millones, que representó un 4.8% del PIB Nominal, proyectado por el MEF para el 2019; que en comparación con el déficit del periodo de 2018 el cual fue de B/.3,212.6 millones, se refleja un incremento del déficit de B/.93.7 millones.

---

<sup>1</sup> Informe por parte del Instituto Nacional de Estadística y Censo (Cifras Estimadas del PIB de la República a precios corrientes y en medidas de volumen encadenadas con año 2007, Anual y Trimestral 2019).

Los ingresos del SPNF fueron por B/.8,070.5 millones, que en comparación de lo recaudado en el periodo anterior fue inferior en 3.9% (B/.323.3 millones). A su vez, los Gastos Totales alcanzaron B/.10,524.9 millones, inferior en 0.7% (B/.73.3 millones) de lo registrado en el 2018 (B/.10,598.2 millones)

A septiembre del 2019, el Ahorro Corriente del SPNF fue de B/.152.4 millones; que en relación al año anterior, registró una disminución de 83.5% (B/.773.1 millones).

## **A. EVOLUCIÓN Y DESEMPEÑO DEL PRESUPUESTO DE INVERSIONES PÚBLICAS NO FINANCIERAS PERÍODO 1995-2019**

Para el 2017 hubo un repunte en el crecimiento económico a 5.5% y para el 2018 y 2019 se registró una desaceleración, finalizando el 2019 en un 2.9%. Retornar al crecimiento a mediano y largo plazo requerirá responder a algunas limitaciones estructurales que podrían ser vinculantes conforme el país continúa su desarrollo. Sin embargo, el país no solamente requiere de un mayor crecimiento, sino un crecimiento inclusivo que beneficie a todos los panameños.

El programa de inversiones de corto y mediano plazo tendrá que enfatizar el mejoramiento de las capacidades y calidad de vida de la población y la adquisición del conocimiento. Por lo cual, la Administración que inició a partir del 1 de julio del 2019, en su Plan Estratégico de Gobierno-2019-2024, refleja la asignación preferencial hacia los sectores de “Educación, Salud y el sector Social en general”. Complementariamente, busca también fortalecer la infraestructura económica y la recuperación y eficiencia de la actividad agropecuaria, impulsando la incorporación de procesos innovadores basados en tecnología productiva.

### **Presupuesto de Inversiones Públicas No Financieras Período 1995-2019**

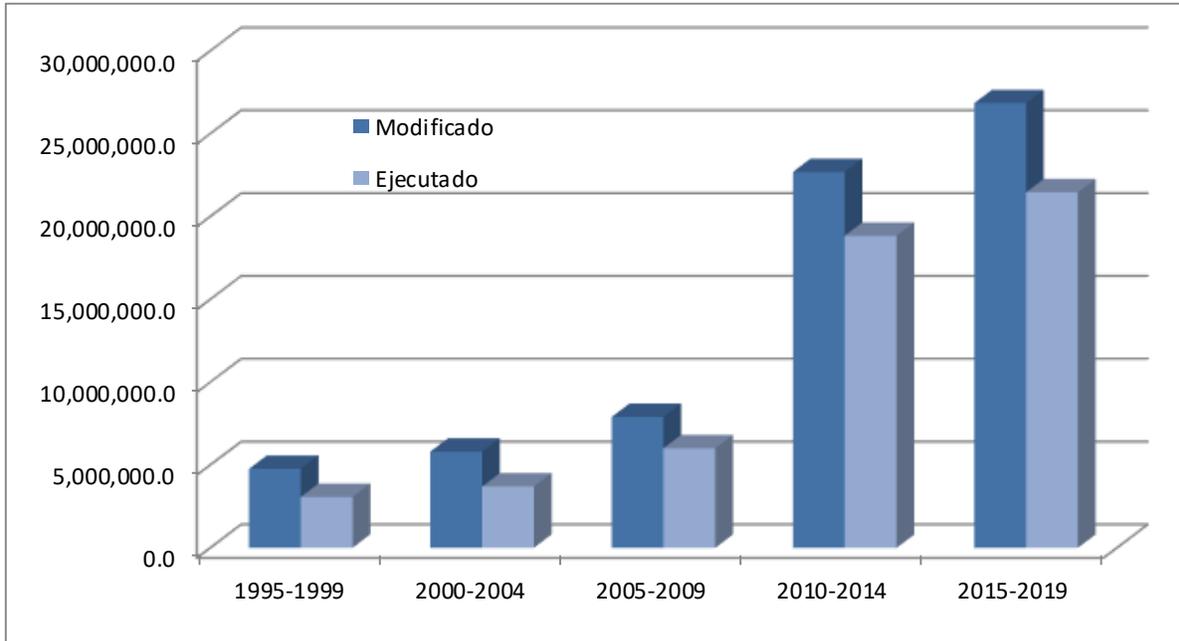
El presupuesto de inversiones públicas no financieras para el periodo 1995-2019 ascendió a B/.68,014.2 millones reflejando una ejecución de B/.53,081.3 millones representando 78%.

**Cuadro N° 1**  
**Presupuesto de Inversiones Públicas No Financieras**  
**Vigencias Comprendidas entre los años 1995 y 2019**  
**Según Periodos de Gestión**  
 (En miles de Balboas y porcentaje de ejecución)

Años	PRESUPUESTO		% de Ejec. Ejec. / Mod.
	Modificado	Ejecutado	
Total	68,014,181.1	53,081,311.9	78.0
1995-1999	4,771,200.0	3,068,900.0	64.3
2000-2004	5,805,200.0	3,701,700.0	63.8
2005-2009	7,903,400.0	6,007,600.0	76.0
2010-2014	22,688,225.3	18,839,015.6	83.0
2015-2019	26,846,155.9	21,464,096.4	80.0

Fuente: Dirección de Programación de Inversiones - Ministerio de Economía y Finanzas.

**Gráfica N° 1**  
**Presupuesto de Inversiones Públicas No Financieras**  
**Según los presupuestos, modificado y ejecutado**  
**Según Periodos de Gestión 1995 -2019**  
 (En miles de Balboas)



En lo que corresponde al período 2015-2019, el presupuesto modificado es de B/.26,846.1 millones, de los cuales se ejecutó B/.21,464.1 millones equivalente 80%.

En cuanto al Presupuesto General del Estado para la vigencia 2019 y cuyo monto ejecutado de B/.4,581.6 millones representando un aumento de solo 1% en relación al 2018; contempló distintos proyectos del Plan Estratégico de Gobierno 2014-2019, como lo son, Línea 2 del Metro de Panamá, construcción del Instituto Técnico Superior del Este, Proyectos de viviendas: Techos de Esperanza y Renovación Urbana de Colón, Construcción del Sistema de Alcantarillado de Santiago; Proyecto de Capacitación Panamá Bilingüe, construcción de cuatro Centros de Estudios de Formación Integral y Saneamiento de la Bahía, mientras que importantes recursos se destinan al Programa de Transferencia a los Adultos Mayores, Programa de Transferencia del Sistema de Protección Social y Ángel Guardián, entre otros.

Cuadro N° 2  
Ejecución del Programa de Inversiones Públicas No Financieras  
**Según los Presupuestos y el Programa Quinquenal de Inversiones**  
Vigencias del 2010 al 2019  
(En miles de Balboas)

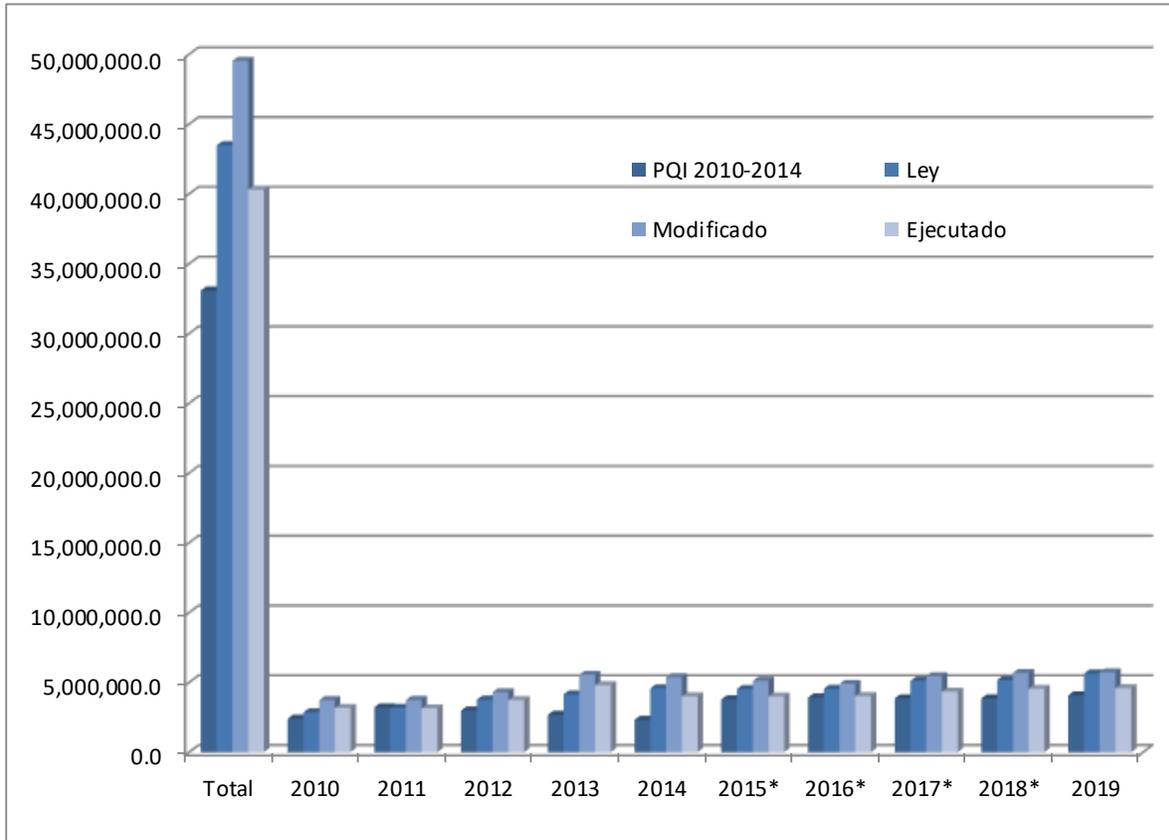
AÑO	PQI 2010-2014	PRESUPUESTO		
		Ley	Modificado	Ejecutado
Total	33,082,667.9	43,489,252.7	49,534,381.1	40,303,111.9
2010	2,403,302.4	2,852,773.5	3,727,587.5	3,172,017.2
2011	3,205,146.1	3,171,590.4	3,752,274.0	3,139,458.7
2012	2,990,905.1	3,765,922.2	4,288,937.4	3,736,535.0
2013	2,678,545.9	4,135,339.1	5,544,144.7	4,795,277.4
2014	2,317,949.3	4,576,561.7	5,375,281.7	3,995,727.3
2015*	3,791,999.7	4,527,296.3	5,114,934.7	3,993,389.8
2016*	3,915,940.0	4,536,569.7	4,888,979.3	4,012,154.9
2017*	3,860,944.8	5,116,832.3	5,445,605.9	4,332,754.1
2018*	3,849,952.2	5,167,614.3	5,672,036.7	4,544,210.8
2019	4,067,982.5	5,638,753.2	5,724,599.1	4,581,586.8

Fuente: Dirección de Programación de Inversiones - Ministerio de Economía y Finanzas.

(\*) Cifras revisadas, 2019 preliminar

En la gráfica N°2, se muestra el comportamiento del presupuesto de inversiones desde el 2010 al 2019.

**Gráfica N° 2**  
**Ejecución del Programa de Inversiones Públicas No Financieras**  
**Según los Presupuestos y el Programa Quinquenal de Inversiones**  
**Vigencias del 2010 al 2019**  
**(En miles de Balboas)**



## CAPITULO II

### EJECUCION FÍSICA DE LAS INVERSIONES PÚBLICAS NO FINANCIERAS POR SECTOR

Los sectores que lograron mayor monto presupuestario ejecutado al cierre del 2019 fueron: Transporte con B/.1,357.5 millones, Salud B/.699.6 millones, Educación y Cultura B/.786.2 millones, Trabajo y Bienestar Social B/.594.7 millones.

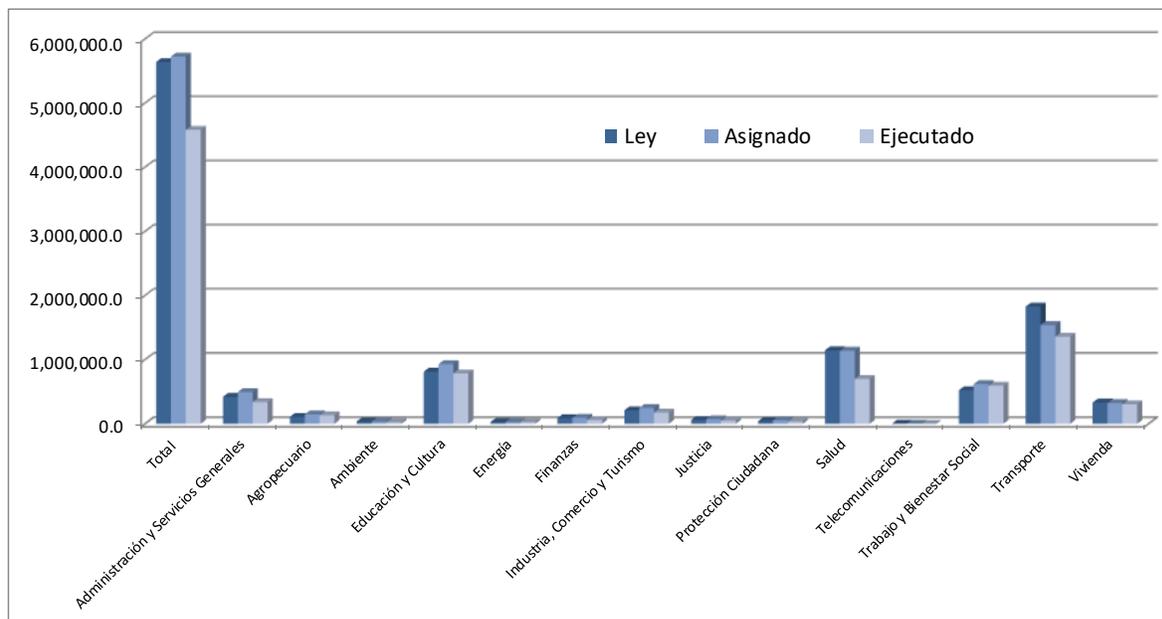
En términos de porcentaje de ejecución los de mayor desempeño tenemos: Trabajo y Bienestar Social 96.1%, Vivienda 93.7%, Energía 96.6%, Agropecuario 90.2%, y Transporte con 88%; como se muestra en el cuadro No. 03.

Cuadro N° 03  
Ejecución del Programa de Inversiones Públicas No Financieras  
**Por Sector Económico**  
Al 31 de diciembre de 2019  
(En miles de Balboas)

Sectores	Ley	Modificado	Asignado	Ejecutado	% de Ejec.	% de Part.
Total	5,638,753.2	5,724,599.1	5,724,599.1	4,581,586.8	80.0	100.0
Administración y Servicios Generales	421,868.2	494,554.3	494,554.3	339,259.6	68.6	8.6
Agropecuario	106,591.2	147,107.3	147,107.3	132,673.8	90.2	2.6
Ambiente	37,337.6	35,693.4	35,693.4	23,551.7	66.0	0.6
Educación y Cultura	812,917.4	929,474.6	929,474.6	786,202.0	84.6	16.2
Energía	28,627.3	27,802.7	27,802.7	26,009.6	93.6	0.5
Finanzas	88,787.0	93,595.6	93,595.6	58,310.9	62.3	1.6
Industria, Comercio y Turismo	211,304.7	247,073.2	247,073.2	175,560.6	71.1	4.3
Justicia	60,487.8	70,080.6	70,080.6	47,504.9	67.8	1.2
Protección Ciudadana	42,516.5	54,982.7	54,982.7	36,410.7	66.2	1.0
Salud	1,145,447.7	1,139,606.7	1,139,606.7	699,560.1	61.4	19.9
Telecomunicaciones	1,502.2	1,974.9	1,974.9	258.6	13.1	0.0
Trabajo y Bienestar Social	522,335.5	619,044.5	619,044.5	594,701.1	96.1	10.8
Transporte	1,827,328.9	1,539,162.1	1,539,162.1	1,357,492.9	88.2	26.9
Vivienda	331,701.3	324,446.8	324,446.8	304,090.4	93.7	5.7

Fuente: Dirección de Programación de Inversiones - Ministerio de Economía y Finanzas.

**Gráfica N° 3**  
 Ejecución del Programa de Inversiones Públicas No Financieras  
**Por Sector Económico**  
 Al 31 de diciembre de 2019  
 (En miles de Balboas)



## A. SECTOR SALUD

El sector salud de trascendental importancia en la sociedad de toda nación es para la población panameña, el responsable de cumplir con las actividades, programas y proyectos que se requieran para el desarrollo y bienestar de la buena salud de todas las personas que habitan este país, los cuales deben estar en el marco de los planes y estrategias de la salud pública.

Las principales instituciones que componen este sector son: Ministerio de Salud (MINSa), ente rector del sector, la Caja de Seguros Social (CSS), el Instituto Conmemorativo Gorgas de Estudios de la Salud (ICGES), el Instituto de Acueductos y Alcantarillados Nacionales IDAAN y la Autoridad de Aseo Urbano y Domiciliario (AAUD). Además, hay otras instituciones que dedican recursos de su presupuesto a proyectos de inversiones a este sector, por lo cual aparecen incluidos en los informes de ejecución del sector salud.

La vigencia fiscal 2019 en cuanto a la ejecución del presupuesto se vio afectada por el deterioro de la economía que ha venido disminuyendo su crecimiento en los últimos años afectando los recursos asignados para inversiones nuevas y de continuidad, ya que las cuentas por pagar de proyectos terminados y avances de las vigencias anteriores no se pagaron en su momento por la falta de liquidez, además del cambio de gobierno que inicio en julio.

Para cumplir con lo establecido en la Ley N°34 de Responsabilidad Social Fiscal, durante el segundo semestre de 2019 se procedió a la elaboración del Plan Estratégico de Gobierno (PEG) 2020-2024, en este sentido las instituciones del sector salud trabajaron coordinadamente con los expertos y asesores de la DPI, en la formulación del plan y estrategia que se llevará a cabo durante los cinco años de gobierno.

Para este Sector se definieron 4 líneas estratégicas. La primera línea estratégica en salud preventiva define 9 acciones prioritarias orientadas a garantizar el derecho universal, tanto desde el acceso a la salud, como de la calidad de la prestación de los servicios. Por ello se impulsarán de manera conjunta y combinada 5 acciones para garantizar la eficiencia, transparencia y equidad: el Programa Panameño Feliz, Programa Mi salud, Mi decisión, Programa Salud Digital, Historial Clínico Único Digital, Manejo de Residuos Sólidos. Así mismo, ésta línea estratégica considera incrementar la sostenibilidad, tanto en la provisión, como en la infraestructura sanitaria, en general, con programas como: Rescate para concluir la infraestructura hospitalaria; Construcción de hospitales en Panamá y Darién; Sistema Nacional de Atención al paciente oncológico; Tratamiento de TAR para pacientes con VIH/SIDA.

	LINEAS ESTRATÉGICAS	PILARES
Sector Salud	1. Salud Preventiva	Combate a la Pobreza y a la Desigualdad
	2. Seguridad Social	
	3. Plan Colmena	
	3. Medicamentos	Economía Competitiva que genere empleo
	4. Agua y Saneamiento	

En cuanto al presupuesto de inversiones del sector salud, modificado para la vigencia fiscal 2019 fue de B/.1,139.6 millones, de los cuales solo se ejecutó B/.699.6 millones, que es un 61.4 %. Las entidades con mayor participación en el sector son la CSS con el 31% del total, el MINSA con 29.5%, el IDAAN con 18.5%, y el Ministerio de la Presidencia con 14.9%. En el cuadro N°04 se puede observar la ejecución total de cada institución y el porcentaje en relación a lo asignado en el año.

Cuadro N° 04  
Ejecución del Presupuesto de Inversiones Públicas No Financieras  
**Sector Salud, Según Institución**  
Al 31 de diciembre de 2019  
(En miles de Balboas)

Institución	PRESUPUESTO				% de Ejec.	% de Part.
	Ley	Modificado	Asignado	Ejecutado	Ejec. / Asig.	Modificado
Total	1,145,447.7	1,139,606.7	1,139,606.7	699,560.1	61.4	100.0
Agencia del Área Panamá Pacífico	2,852.9	2,852.9	2,852.9	0.0	0.0	0.3
Autoridad de Aseo Urbano Domiciliario	12,817.4	16,875.1	16,875.1	12,728.5	75.4	1.5
Caja de Seguro Social	372,728.6	352,879.1	352,879.1	103,332.3	29.3	31.0
Instituto Conmemorativo Gorgas de Estudios de la Salud	15,831.7	15,828.5	15,828.5	4,916.2	31.1	1.4
Instituto de Acueductos y Alcantarillados Nacionales	225,564.2	211,181.8	211,181.8	137,729.8	65.2	18.5
Ministerio de Economía y Finanzas	420.7	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Ministerio de Educación	22,384.9	24,450.0	24,450.0	23,782.6	97.3	2.1
Ministerio de la Presidencia	111,127.9	169,696.4	169,696.4	141,913.6	83.6	14.9
Ministerio de Obras Públicas	500.0	1.0	1.0	0.0	0.0	0.0
Ministerio de Salud	372,253.4	336,345.1	336,345.1	268,458.7	79.8	29.5
Secretaría Nacional de Ciencia, Tecnología e Innovación	8,300.0	8,950.0	8,950.0	6,650.0	74.3	0.8
Zona Libre de Colón	666.0	546.8	546.8	48.5	8.9	0.0

Fuente: Dirección de Programación de Inversiones - Ministerio de Economía y Finanzas.

## 1. Ministerio de Salud (MINSa)

El Ministerio de Salud con una asignación en su presupuesto de inversiones del 2019 por B/.336.3 millones, ejecuto el 79.8%, (B/.268.5 millones) que se destinaron a los programas y proyectos de infraestructura, de equipamiento médico, de aumento en la cobertura de atención en lugares de difícil acceso, agua y saneamiento para comunidades menores a 1,500 habitantes y para los sistemas de tecnología en información y atención a los pacientes.

**Construcción y Mejoramiento de Instalaciones de Salud:** En este programa de inversiones del MINSa se asignó B/.150.1 millones, de los cuales se pudo ejecutar B/.107.3 millones que representa el 71.5%. De este monto, para la Provincia de Bocas del Toro se asignó B/.13.9 millones y se ejecutaron B/.11.7 millones, que corresponde la mayor parte al Hospital que se construyó en la Isla de Bocas del Toro. Para Coclé se asignaron B/.27.2 millones y se ejecutaron B/.20.3 millones, las instalaciones con mayor ejecución en esta provincia son la Construcción del Nuevo Hospital Aquilino Tejeira que ejecutó B/.14.8 millones, el Mejoramiento del Centro de Salud El Cope, con ejecución de B/.2.9 millones, la Construcción del Materno Infantil del Valle de Antón con B/.939 mil de ejecución y el Centro Materno Infantil de Tambo con B/.862 mil en su ejecución, todas estas son instalaciones con mayor complejidad y equipamiento de última tecnología.

**Cuadro N° 05****Ejecución del Presupuesto de Inversiones Públicas No Financieras  
Obras de Infraestructura Hospitalaria del Ministerio de Salud, Sector Salud**

Al 31 de diciembre de 2019

(En miles de Balboas)

Descripción	Ley 2020	Modificado	Ejecutado	% Ejec	Contratista
Construcción de MINSA - CAPSI de Cuipo de Ciricito - Colón	0	2,315	0	0.0%	Sociedad Española de Montajes, S..A
Construcción de MINSA - CAPSI de Chepigana, Santa Fe	0	2,048	0	0.0%	Termotécnica Coindustrial Internacional
Construcción de MINSA - CAPSI en El Tigre de los Amarillos, Soná	0	1,727	797	46.2%	Termotécnica Coindustrial Internacional
Construcción de MINSA - CAPSI en Burunga, Arraiján	0	842	226	26.9%	Termotécnica Coindustrial Internacional
Construcción de MINSA - CAPSI de Tortí de Chepo	0	412	0	0.0%	HPC Contratas
Reposición Hospital Aquilino Tejeira	10,000	16,500	14,786	89.6%	
Construcción Nuevo Hospital de Bugaba	19,838	6,523	6,523	100.0%	
Construcción del Hospital de Metetí - Darién	28,700	8,769	8,322	94.9%	IBT HEALTH
Reposición del Hospital Chicho Fábrega - Veraguas	9,523	6,676	5,529	82.8%	FCC Construcción
Reposición del Hospital Anita Moreno - Los Santos	18,300	19,985	10,155	50.8%	IBT HEALTH
Reposición del Antiguo Hospital Manuel Amador Guerrero - Colón	75,000	26,148	24,273	92.8%	IBT HEALTH
Construcción del Hospital de Concepción Chiriquí	19,838	6,523	6,523	100.0%	IBT HEALTH

Para la Provincia de Colón el presupuesto asignado fue B/.26.8 millones y se ejecutó B/.24.9 millones, la instalación más importante que se construye en esta provincia es el nuevo Hospital Manuel Amador Guerrero, proyecto al que se le asignaron B/.26.1 millones y se ejecutó B/.24.3 millones. Al cierre de la vigencia 2019 el avance que registra la construcción es de 44.2% y el monto actual del contrato que inicio en B/.110.3 millones, va por B/.173.3 millones como se observa en el Cuadro N°05.

Para la Provincia de Chiriquí, el presupuesto de inversiones modificado asignado en 2019 fue B/.7.1 millones y se ejecutó B/.7.0 millones que representa el 98.4%, y se utilizó para pagar cuentas del proyecto de construcción del Hospital de Bugaba, que tiene un avance en su construcción de 77.3%. Para la Provincia de Darién, el presupuesto asignado fue B/.9.2 millones y se ejecutó B/.8.5 millones usado para pagar cuentas de vigencia expirada del Hospital que el MINSA está construyendo en Meteti el cual tiene un avance de 63.6%, el monto inicial del contrato de este Hospital fue B/.36.5 millones y con las adendas aprobadas subió a B/.75.2 millones.

El presupuesto de inversiones asignado para los proyectos de salud en la provincia de Herrera fue B/.670 mil con una ejecución del 64.5%. Para la provincia de Los Santos lo asignado fue B/.21.0 millones y lo ejecutado B/.10.6 millones de los cuales B/.361 mil se utilizaron para reposición de equipamiento en el Hospital Joaquín Pablo Franco y B/.10.2 millones para el pago de las cuentas de construcción del Hospital Anita Moreno.

Para la Provincia de Panamá, que comprende cuatro regiones de salud, el presupuesto asignado fue B/.17.2 millones y se ejecutaron B/.11.3 millones, o sea 65.8%. Los proyectos con mayor asignación y ejecución fueron: Habilitación del Centro de Salud de Curundú asignado B/.2.7 millones y ejecutado B/.2.3 millones, Construcción del Almacén Nacional de Insumos Sanitarios, asignado B/.1.9 millones y ejecutado B/.1.7 millones, Construcción del Depósito Nacional de Biológicos asignado B/.2.7 millones y ejecutado B/.2.4 millones, Construcción del Policentro de Salud de San Isidro en San Miguelito, asignado B/.4.9 millones y ejecutado B/.3.3 millones.

En la Provincia de Veraguas el presupuesto de inversiones asignado fue B/.7.0 millones de los cuales se ejecutaron B/.5.8 millones, o sea el 82.8%, destinando B/.5.5 millones para el pago de cuentas del Hospital Luis Chicho Fábrega.

**MINSA-CAPIS:** El presupuesto modificado asignado en 2019 para la continuidad de las construcciones de estas instalaciones, fue de B/.8.3 millones de los cuales solamente se pudo ejecutar B/.1.0 millón lo que representa un 12.3%. Estos proyectos que iniciaron su construcción en los años 2009 y 2010 para ser terminados en dos años, todavía nueve años después hay diez sin terminar, unos pendientes de adendas, por completar su negociación y otros en procesos de arbitraje internacional, como se observa en el Cuadro N°.05.

**Mi Salud Primero:** Este Sub Programa se creó para dar soporte a la infraestructura de las instalaciones de la red primaria de atención en todo el país, con proyectos de mejoramiento, ampliación o reposición de centros y sub centros de salud. Para 2019 se asignó en el presupuesto B/.9.7 millones y se ejecutó B/.4.7 millones que representa solo el 47.9%.

**Salud Ambiental, Agua Potable y Saneamiento:** El MINSA como parte de sus funciones de ente rector del sector, se encarga de “Revisar, validar y actualizar con base a la evidencia científica, las normas y procedimientos jurídicos y técnicos para el desarrollo de los programas y actividades en materia de salud de la población y del ambiente”, funciones que desarrolla a través de la Sub Dirección General de Salud Ambiental y sus unidades técnico administrativas como: Unidad Ambiental Sectorial, Departamento de Control de Vectores, Sección de Control de Roedores y otras Plagas, Sección de Control de Aedes y Otros Vectores, Departamento de Saneamiento Ambiental, y la Dirección del Sub-Sector de Agua Potable y Alcantarillado Sanitario, encargada de la Regulación, Supervisión y Control de la Calidad de Agua Potable y Agua Residual, de la construcción de obras de agua potable como acueductos, pozos y obras sanitarias para poblaciones menores de 1,500 habitantes.

Para el programa de Salud ambiental que incluye el Proyecto de Saneamiento de la Ciudad y Bahía de Panamá, el presupuesto modificado asignado en el 2019 fue B/.128.2 millones de los cuales se ejecutaron B/.109.4 millones, de este monto, se utilizó en la construcción de Acueductos y Unidades Básicas Sanitarias B/.1.3 millones, y el resto lo ejecutó el Proyecto de Saneamiento de la Ciudad y Bahía de Panamá.

**Programa Saneamiento de Panamá (PSP):** se ejecutó a través de la Unidad de Coordinación de Proyecto (UCP) adscrita al Ministerio de Salud. Según lo establecido en el Decreto Ejecutivo 1416 del 19 de noviembre de 2019, se establece que, a partir del 2 de enero de 2020, el Programa Saneamiento de Panamá estará bajo la responsabilidad del Ministerio de la Presidencia.

Dentro de los componentes que integran el programa se destacan: i) Redes de Alcantarillado Sanitario, ii) Colectoras a lo largo de los ríos urbanos para interceptar descargas existentes y futuras, iii) Sistema de Intercepción y iv) Planta de Tratamiento de Aguas Residuales. Actualmente el PSP está estructurado geográficamente en dos áreas de intervención: Obras de Panamá y Obras en Panamá Oeste.

El programa para la vigencia 2019 contó con B/. 70.0 millones financiados por la Banca Multilateral. Algunos proyectos en ejecución durante la vigencia 2019 son:

- Il Módulo de la Planta de Tratamiento de Aguas Residuales de la ciudad de Panamá (81.0%).
- Servicios de Consultoría para los Estudios y Diseños Básicos, Asistencia en la Ejecución, Supervisión y Administración de las obras sanitarias de las cuencas Matasnillo y Curundú (72.0%).
- Project Manager, Asistencia Técnica y Supervisión para el Saneamiento del Sector Burunga (49.0%).

Cabe resaltar que se logró culminar la Construcción de las Colectoras de Paitilla y Punta Pacífica y el Servicio de Consultoría para su Administración y Ejecución. En el área de Arraiján y Chorrera, también se espera el desarrollo de otros proyectos que tendrán un impacto significativo tales como:

- Diseño, Construcción, Operación y Mantenimiento de la Planta de Tratamiento de Aguas Residuales Arraiján Este y Sistema Troncal por un monto de B/.120.4 millones, que comprende la construcción de la Planta de Tratamiento de Aguas Residuales, 5km de redes de alcantarillado sanitario en Burunga y tres estaciones de bombeo.

- Diseño, Construcción de Redes y Colectoras de Cuencas de Perico, Cáceres y Potrero B/. 73.0 millones los cuales están en la etapa de formulación.

**Equipamiento de Instalaciones de Salud:** En este programa que utiliza el MINSA para la adquisición, instalación y puesta en operación de los equipos médicos que requieren las instalaciones de salud, se asignaron B/.31.6 millones y se ejecutaron B/.28.3 millones en la adquisición y mantenimiento de equipos médicos y odontológicos, de laboratorio, rayos x, entre otros, así como los utilizados para el sistema del expediente electrónico, y para la ampliación de la plataforma tecnológica del sistema de citas médicas.

**Otros Proyectos de Inversión:** Se han agrupado en este programa los proyectos con financiamiento internacional tanto de préstamos como de donaciones, para la ampliación de la cobertura de salud a las poblaciones de difícil acceso, Mejoramiento de la Iniciativa de Salud, Mesoamericana y Fortalecimiento de Redes Integrales de Servicios de Salud. Para estos proyectos se asignó en el presupuesto B/.35.3 millones de los cuales se ejecutaron B/.28.9 millones, o sea, 81.8%.

## 2. Caja de Seguro Social (CSS)

De acuerdo a Ley N°51 Orgánica de la Caja de Seguro Social, la misma se regirá por los principios de Solidaridad, Universalidad, Unidad, Integralidad, Equidad, Obligatoriedad, Participación, Equilibrio financiero, Subsidiaridad, Eficiencia y Transparencia, a fin de garantizar a los afiliados de la Caja de Seguro Social, tanto patronos como beneficiarios, una adecuada atención de los servicios de prestaciones médicas y de los que gozan de las pensiones de invalidez, vejes y muerte.

Para la vigencia fiscal 2019 el presupuesto modificado asignado para inversiones en la CSS, fue B/.352.9 millones de los cuales se ejecutó el 29.3%, esto es, B/.103.3 millones, afectado también por los problemas financieros causados por la caída en el crecimiento de la economía y el deterioro de las fuentes de empleo.

Los proyectos más importantes ejecutados por la CSS son:

**Construcción del Nuevo Complejo Hospitalario Ciudad Hospitalaria:** El presupuesto asignado para esta vigencia 2019 fue B/.124.4 millones de los cuales se ejecutaron B/.32.0 millones. El contrato de este proyecto incluyendo sus nueve adendas asciende a B/.554.3 millones y tiene un avance físico de 64%, los servicios que incluye el proyecto son: Hospitalización Médico-Quirúrgica, Materno y Neonatal, Consulta Externa Especializada, Cardiovascular, Hospital Geriátrico, Hospital de Rehabilitación, Hospital Pediátrico, Centro de Atención Renal, Centro de Diagnóstico Ambulatorio, Centro de Tratamiento Médico Quirúrgico Ambulatorio y otros servicios que beneficiaran a toda la población asegurada y sus beneficiarios.

**Centro Hospitalario Dr. Rafael Hernández – David:** Consta de una Torre Quirúrgica con tecnología de punta y una Torre de Consulta Externa Especializada, el contrato

más adendas a diciembre 2019, tiene un monto total del de B/.123.7 millones, de los cuales se han pagado B/.111.2 millones con un avance físico de 99.8%.

**Hospital Dionisio Arrocha - Puerto Armuelles:** Esta obra contará con 300 camas y el equipamiento médico adecuado, además del personal médico y técnico idóneos. El proyecto tiene un costo aproximado de B/.64.2 millones y se han pagado B/.32.6 millones, tiene un avance físico de 57%.

**Policlínica de Nuevo San Juan en Colón:** Consiste en la construcción de una Nueva Policlínica en Nuevo San Juan, provincia de Colón, la cual beneficiará a unos 63,722 habitantes. Este proyecto tiene seis (6) plantas y ofrecerá los servicios de urgencia, laboratorios, farmacia, radiología, consulta externa general, odontología y especialidades, a diciembre del 2019 presenta un avance físico de 98%, el total del contrato más adendas es de B/.14.7 millones y ya se han pagado B/.12.6 millones.

#### Cuadro N° 06

Caja de Seguro Social

Porcentaje de Avance Físico de Proyectos de Inversión

Al 31 de diciembre de 2019

(En miles de Balboas)

Nombre del Proyecto	Monto de Contrato	% de Avance
Construcción de la Policlínica Especializada de Penonomé	13,608.2	58.0
Construcción y Equipamiento de la Ciudad Hospitalaria	517,507.1	64.0
Construcción de la Policlínica Especializada de Aguadulce	17,800.0	72.0
Reposición de la Policlínica Básica de Nuevo San Juan (Colón)	13,320.0	98.0
Reposición de Edificio para la Policlínica de Boquete	12,250.0	57.0
Reposición de la Policlínica Básica de Divalá	3,742.1	98.0
Construcción de la Nueva Policlínica de Chitré	10,385.0	98.0
Construcción del Centro Especializado Dr. Rafael Hernández de David	113,138.2	99.8
Construcción del Cuarto de Urgencia de la Policlínica de Cañitas de Chepo	249.4	60.0

### 3. Instituto de Acueductos y Alcantarillados Nacionales (IDAAN)

Mediante la Ley N°77 de 28 de diciembre de 2001 se crea el IDAAN como entidad responsable de brindar los servicios de agua potable y alcantarillado, garantizando así el consumo de agua limpia y el desecho de agua residuales, teniendo como propósito principal reducir el impacto ambiental, promoviendo un ordenamiento adecuado y seguridad a la calidad de vida de la población, además de cumplir con la función de proyectar de manera eficiente las redes de agua potable y de evacuación de agua servida en la población panameña.

Actualmente el IDAAN a nivel nacional en sus proyectos de inversión cuenta con sistema de producción, sistema de distribución y sistema de consumo de agua potable, además cuenta con alcantarillado sanitario en su sistema de recolección y

tratamiento. Al finalizar el segundo semestre de la vigencia fiscal 2019, el IDAAN contó con un presupuesto modificado por el orden de B/.211.2 millones y una ejecución presupuestaria del 65.2%, lo que indica que su participación en el sector fue de 15.4%.

#### Cuadro N° 07

Instituto de Acueductos y Alcantarillados Nacionales  
Porcentaje de Avance Físico de Proyectos de Inversión  
Al 31 de diciembre de 2019

Nombre del Proyecto	% Avance Físico
Mejoramiento al Acueducto de San Félix, Las Lajas y Remedios	99.20%
Mejoramiento a la Red de Acueductos de Santiago	100%
Mejoramiento al Sistema de Abastecimiento de Agua Potable de Las Cumbres y	95.0%
Construcción del Sistema Alcantarillado de Parita	97.0%
Construcción del Sistema de Alcantarillado Sanitario de Metetí	83.0%

Los Principales Proyectos de Inversión que Ejecutó el IDAAN en la Vigencia 2019 son:

**Mejoramiento al Acueducto de San Félix, Las Lajas y Remedios:** El Proyecto consiste en la mejora de distribución de agua potable, la cual garantiza el suministro de agua potable de forma continua a las comunidades de San Félix, Las Lajas y Remedios, beneficiando a más de 6,700 Habitantes.

En la vigencia fiscal 2019 presentó los siguientes avances: las etapas de estudios, diseños y construcción fueron completadas en un 100%, el proyecto se encuentra en etapa de operación y mantenimiento durante dos (2) años a partir del 19 de febrero de 2018 hasta el 19 de febrero 2020. Al cierre diciembre 2019 el proyecto presentó avance físico de 99.2%.

**Mejoramiento a la Red de Acueductos de Santiago:** Debido al rápido crecimiento poblacional en la ciudad de Santiago, se carece de un sistema de suministro de agua potable que puedan satisfacer la demanda en la hora de máximo consumo, a esto se suma el deficiente equipo de bombeo que en caso de daño o mantenimiento es notoria la falta de agua en la ciudad Santiago. Es por ello que surge la necesidad de realizar el proyecto, la cual consiste en la instalación de válvula, cambio de tubería de diámetro pequeño por diámetro de mayor tamaño, la misma proporcionará el suministro de agua potable adecuado y permanente en los próximos 25 años. Al cierre diciembre 2019 el proyecto presentó avance físico de 100.0%, cuenta con acta de aceptación final firmada por todas las partes y en proceso de cierre financiero.

**Mejoramiento al Sistema de Abastecimiento de Agua Potable de Las Cumbres y Chivo Chivo:** El proyecto surge debido a la alta demanda requerida por los sectores de Las Cumbres, Chivo Chivo y Kuna Nega. El crecimiento espontáneo y no planificado de la población ha generado poca cobertura del suministro de agua

Potable, es por ello que con la puesta en marcha del proyecto se mejorará el sistema de abastecimiento de agua potable a la comunidad. El desarrollo del proyecto consiste en la instalación de líneas de hierro dúctil, líneas de PVC, tanques de almacenamiento, adicionalmente mejoras a la estación de bombeo de Las Cumbres, Chivo Chivo, Santa Librada Rural y la rehabilitarán de los tanques de reserva de 100 mil y 50 mil galones del Beckman. Al cierre de diciembre 2019 el proyecto presentó avance físico de 95.0% de ejecución.

**Construcción del Sistema Alcantarillado de Parita:** El Proyecto consiste en el estudio, diseño y elaboración de planos del sistema de alcantarillado, la misma incluye redes colectoras, conexiones domiciliarias y obras de tratamiento. Con la puesta en marcha del proyecto se solucionará problema de disposición de aguas servidas de la población de Parita. Por lo que el proyecto es de alta importancia para el saneamiento de la comunidad, como resultado de la misma se eliminarán los malos olores y contaminación, lo que conlleva a que los moradores tengan mejor calidad de vida, beneficiando a más de 4 mil 500 habitantes. Actualmente se encuentra en etapa de operación y mantenimiento. Al cierre diciembre 2019 el Proyecto presentó avance físico de 97.0%.

**Construcción del Sistema de Alcantarillado Sanitario de Metetí:** El proyecto consiste en el diseño y construcción de alcantarillado sanitario, la cual incluye colectora, tubería primaria y secundaria, cámara de inspección, conexión domiciliaria, estructura especial y sistema de tratamiento. Con este proyecto se mejorará la calidad de vida de la población de Metetí beneficiando a más de 5,000 personas. El proyecto se encuentra suspendido desde el año 2017, actualmente está por cierre del contrato. Al 30 de diciembre 2019 el Proyecto presentó avance físico de 83.0%.

Finalmente, el IDAAN como entidad responsable del suministro de agua potable y alcantarillado sanitario lleva a cabo el desarrollo de un conjunto de proyectos con financiamiento externo que permiten atender las necesidades de la población. Algunos de los proyectos que presentan ejecución física son:

**Rehabilitación de la Planta Potabilizadora de los Algarrobos, David:** El costo del proyecto es de B/. 7.2 millones. A diciembre del 2019 presentó un avance físico de 40.0%; se avanzó en la construcción de tinajas de Clarificación (85.05%), estructuras para los lechos de Secado con todos los muros construidos e inicio adecuaciones hidráulicas propias del sistema (92.0%).

**Mejoras al Sistema de Abastecimiento de Agua Potable de Cañitas, Distrito de Chepo:** Conto con un avance físico a diciembre del 2019 de 18.0%. La Etapa de Estudio y Diseño tiene un 100.0% de avance. La Construcción al cierre de este año presentó un avance del 2.0%. Este proyecto es por un monto de B/.2.6 millones.

**Diseño y Construcción de Mejoras al Sistema de Abastecimiento de Agua Potable de San Carlos:** A un costo de B/.1.8 millones el proyecto presentó a diciembre un avance físico de 24.0%. Se espera iniciar los trabajos de construcción del Dique y la Galería de Infiltración en el río.

#### **4. Instituto Conmemorativo Gorgas de Estudios de la Salud**

En 1990, el Laboratorio Conmemorativo Gorgas LCG pasa a la administración pública panameña y se integra a la estructura del Ministerio de Salud. En 1994 pasó a llamarse Centro Conmemorativo Gorgas de Información e Investigación en Salud y en 1997 se le asigna el nombre que tiene en la actualidad: Instituto Conmemorativo Gorgas de Estudios de la Salud (ICGES), mediante Resuelto Ministerial No.5101 de 9 de septiembre de 1997 y se le reconoce como la Dirección Nacional de Investigaciones del Ministerio de Salud. Posteriormente, con los Resueltos Ministeriales 276 de 9 de julio de 1998 y 201 del 6 de agosto de 1999, se establece la estructura organizativa, las políticas, prioridades y normas básicas de la investigación en salud.

El año 2003 es un año trascendental para la investigación en Panamá, se aprueba la Ley No. 78 del 17 de diciembre de 2003: “Que reestructura y organiza el Instituto Conmemorativo Gorgas de Estudios de la Salud (ICGES)”. El 1 de enero de 2005 por primera vez el Instituto Conmemorativo Gorgas de Estudios de la Salud, tiene presupuesto propio como una institución descentralizada de acuerdo a lo que establece la Ley 78 de diciembre de 2003.

El ICGES, ha iniciado un proceso de expansión tanto a nivel de infraestructura como en el campo de la investigación. Sus responsabilidades están enmarcadas en tres (3) áreas básicas: la investigación científica en salud, la vigilancia de la salud pública y la docencia.

En cuanto a la investigación se mantiene las líneas de investigación de enfermedades transmisibles, tales como Chagas, malaria, fiebre amarilla, rikettsias, leishmaniasis, hantavirus, dengue, zika, chikungunya, encefalitis equina, parasitosis, enfermedades infecciosas, como las ETS, VIH, herpes, hepatitis, TB y otras. También se trabaja en enfermedades crónicas como cáncer, renales circulatorias y otras.

Se trabaja con una red de laboratorios a nivel nacional; más de 30 para la vigilancia de enfermedades de notificación obligatoria como TB, zika, chikungunya, dengue, VIH, microbiología, parasitología, malaria, parasitosis y otras. También a través de la Dirección de Alimentos y Aguas se vigila a nivel nacional tanto los aspectos microbiológicos como químicos de los alimentos.

En el campo docente el ICGES realiza múltiples actividades tanto a nivel nacional como internacional en las áreas de competencia. Tiene un programa de formación de médicos que pueden hacer una rotación de 6 meses para desarrollar competencias en investigación.

En cuanto a la infraestructura se han construido y equipado 2 centros de investigación uno en la provincia del Darién en la parte este del país y otra instalación en la región central del país en Divisa para desarrollar investigaciones científicas en salud.

**El Presupuesto de Inversiones asignado al ICGES se divide en dos Programas:**

- (i) El primero para proyectos de infraestructura y equipamiento médicos y de laboratorio.
- (ii) El segundo es para los proyectos de investigaciones científicas que desarrollan los científicos del Instituto en los diferentes campos de la salud en todo el país.

**Entre los proyectos de infraestructura el más importante actualmente es el Estudio de Factibilidad para la Construcción de la Nueva Sede para el ICGES: “Campus Gorgas”.** El cual con el apoyo del Gobierno Nacional se consiguió un préstamo a través del Banco Centroamericano de Integración Económica (BCIE) por 70 millones de balboas para la construcción de la primera etapa del Nuevo Campus Gorgas. Se logró adjudicar la licitación para el diseño de los planos constructivos de esta obra y donde se iniciarán los trabajos en el terreno de 6.4 hectáreas, adyacentes a la Ciudad de la Salud.

La construcción de estas nuevas instalaciones le permitirá al Instituto Gorgas, posicionarse como un centro de vanguardia no solo nacional sino internacional. Actualmente, está en la fase de revisión de las bases de diseño de co-calificación para la "Construcción y equipamiento de la fase 1 del Campus Gorgas", según las normativas del BCIE. Se cuenta con un 90% de avance del Manual Operativo para la fase 1 del Nuevo Campus Gorgas. Se trabajó el Plan General de Adquisiciones (PGA) en conjunto con el personal del BCIE.

**Logros alcanzados**

- El contar con los planos constructivos aprobados, especificaciones técnicas, estudios de impacto ambiental y análisis de costo para la fase 1, requisito indispensable para licitar la Construcción del Campus fase 1, estos se están desarrollando a través del contrato No.002-2018 que presenta un avance del 87%.
- Se cuenta con el 85% de desarrollo del pliego de cargos para la Supervisión de la Construcción y equipamiento de la fase 1 del Campus Gorgas, incluye los componentes de gerencia, dirección arquitectónica y comisionamiento de obra.
- Se cuenta con el 92% de desarrollo del pliego de cargos para la Construcción, Equipamiento y Puesta en Marcha de la fase 1.
- Entrega al ICGES del primer borrador del Manual Operativo previo a la no objeción del Banco, requisito este para el primer desembolso.

- Elaboración del borrador de contrato para el pliego de construcción de la fase 1 según los lineamientos del BCIE. Se está en proceso de revisión completa del mismo por parte de la UEP, con un 70% previo a someterlo a la no objeción del Banco.

**Proyecto de Habilitación del Museo de Medicina Tropical en el Edificio Principal del ICGES:** El proyecto tiene como objetivo conservar y asegurar el Edificio Principal del ICGES como patrimonio histórico evitando el deterioro de su estructura en cumplimiento a la Ley No. 73 de 2017, para luego habilitarlo como un Museo de Medicina Tropical.

Los principales avances este año son los siguientes:

- Se refrenda el contrato 001-2019 correspondiente al “Suministro y Mano de obra para el Reforzamiento Estructural del Edificio Principal del ICGES”, a cargo de la empresa MEJORES ACABADOS, S.A.
- Se firma la orden de proceder, entre el ICGES y la empresa MEJORES ACABADOS, S.A, para el inicio de los trabajos del contrato 001-2019 correspondiente al “Suministro y Mano de obra para el Reforzamiento Estructural del Edificio Principal del ICGES”.
- Actualmente, contamos con el 82% de avance en el contrato 001-2019 para el “Suministro y Mano de obra para el Reforzamiento Estructural del Edificio Principal del ICGES”.
- Se recibe de manera conforme la orden de compra No. 4200231693 correspondiente a la confección de una rampa desmontable para personas con capacidades especiales en el edificio principal del ICGES.

En los estudios de investigación de enfermedades, aprobados en el presupuesto de inversiones 2019 en ejecución por el ICGES se presenta:

### Estudio de la enfermedad del dengue en Panamá

<b>Investigador Principal:</b>	Sandra López.
<b>Co-investigadores:</b>	Blas Armién, Anayansi Valderrama y el departamento de entomología, Lorenzo Cáceres, Juan Miguel Pascale.
<b>Monto:</b>	B/. 250,000.00
<b>Fuente de financiamiento:</b>	Ministerio de Economía y Finanzas (MEF).
<b>Periodo de ejecución:</b>	2019

### Resumen del proyecto:

La enfermedad del dengue es un problema de salud pública en el país. El objetivo general del este proyecto es caracterizar la enfermedad por dengue en Panamá: costo, manejo clínico, patogénesis, ecología, tipos de especies de vectores

implicados en la transmisión y virus circulantes, arbovirus que causen enfermedad febril similar a dengue que circulen en el país, estudios que permitan un mejor trabajo de prevención con la comunidad. Además de fortalecer el diagnóstico clínico y de laboratorio, se propone determinar si el manejo clínico y las intervenciones en salud pública y control de vectores son las mejores adaptadas en el país. Por otro lado, se espera poder generar las evidencias a través del sistema de vigilancia epidemiológica para la toma de decisiones, la prevención y el control de la enfermedad de dengue en Panamá.

Los principales avances este año son los siguientes:

- Se ha comenzado el estudio de conocimientos, actitudes y prácticas (CAP) con relación a la enfermedad de dengue en corregimientos de la ciudad de Panamá que han tenido históricamente un gran número de casos. Para poder determinar si hay una asociación entre los conocimientos, actitudes y prácticas reportados por la población y la presencia o ausencia de criaderos en la vivienda y sus alrededores, para los participantes que lo aceptan, se realiza una inspección y colecta de mosquitos adultos por aspirado dentro de la vivienda. Se espera finalizar la colecta de datos y los análisis a final de este año 2019 o a principios del 2020.
- Se ha creado una nueva técnica de biología molecular en tiempo real para Chikungunya y Zika que se está caracterizando y se espera ayude al diagnóstico y vigilancia de dengue, zika, chikungunya así como a la detección en vectores. Igualmente, se ha realizado plásmidos que permitirán cuantificar la viremia en copias/ml para cada serotipo de dengue, zika y chikungunya. Se va a pedir permiso de bioética para comparar la sensibilidad y especificidad de esta nueva técnica en sueros de pacientes.
- Se ha realizado el análisis de los genotipos y lados circulantes de los cuatro genotipos de dengue en Panamá desde su reintroducción en 1993. Se muestra un gran intercambio de cepas del país con otros países del continente americano, y la asociación de la introducción de algunas cepas con el aumento de casos severos y/o inicio de brotes. El artículo científico ha sido publicado este año.

## **B. SECTOR EDUCACIÓN Y CULTURA**

La educación es uno de los pilares por el que toda sociedad desarrollada o en vías de desarrollo busca apostar como prioridad para alcanzar el nivel de conocimiento exigido por un crecimiento social y comercial globalizado, la mejora en la capacidad de reflexionar para hacer frente los desafíos, así como contar con los valores primordiales y hacer de un país el mejor de los escenarios para la humanidad.

Para Panamá ha representado todo un reto, que debe seguir avanzando con responsabilidad y esmero por todos los miembros de la sociedad. Es una realidad que el país cuenta con privilegios que cualquier otro envidiaría; posición geográfica, una economía dolarizada, conectividad aérea, marítima y terrestre con centros logísticos importantes, como Japón, Europa, Singapur, áreas económicas importantes para el mundo. Además de contar con el Canal de Panamá, el Aeropuerto Internacional de Tocumen y la Zona Libre de Colón donde se registran el mayor número de movimiento de carga y personas.

Las exigencias del desarrollo de una economía de servicio, han llevado al país a experimentar en la última década cambios en su dinámica social, económica y cultural, para el que ha tenido que ir preparándose en la base del conocimiento en todos los ámbitos.

Apostar por una educación de calidad e inclusiva, es brindar al país una oportunidad de crecer en conocimientos, habilidades técnicas y blandas, así como la integración, brindar al exterior la confianza que merece.

Concretamente el Sector Educación y Cultura impulsa a través de las diversas entidades que lo componen, el diseño y ejecución de programas y proyectos enfocados en desarrollar las habilidades cognitivas y de desarrollo para el crecimiento en los niveles básico de la enseñanza. Inversión en infraestructura, reparaciones y ampliaciones de espacios educativos, así como nuevas escuelas con el fin dar cobertura de espacios y brindar una mejor experiencia de aprendizaje. Ofrece las carreras profesionales y técnicas requeridas en la actualidad y el futuro. Gran inversión en incentivos y subsidios para evitar la deserción escolar e impulsar el desarrollo humano. Del mismo modo apuesta por el desarrollo de la ciencia, la tecnología e innovación, así como la representación cultural, deportiva y el folklore.

### **Objetivos destacados del Sector Educación y Cultura.**

- Implementar programas y proyectos enfocados en los lineamientos de las Políticas educativas como lo son la mejorar la calidad de la educación, formación de educadores, gestión de la educación e inversión en la educación.
- Perfeccionar el profesorado a través de las universidades, impulsar programas de investigación y desarrollo. Promover y facilitar el acceso a la educación superior, contar con instalaciones y equipo de alta tecnología, educación

continua y construir diversas sedes y extensiones universitarias a lo largo del país.

- Desarrollo Plan Nacional de Deporte con estrategias deportivas que implemente herramientas y potencien de manera integral el Deporte y la Recreación, mantenimiento de infraestructura, deporte comunitario, deporte de alto rendimiento alianzas estratégicas de carácter internacional.
- Resaltar la cultura a través del desarrollo de un Plan de Nacional de Cultura, que involucre la conservación de las principales infraestructuras patrimoniales existentes, creación de espacios culturales, formación en las diferentes disciplinas artísticas e impulsar la investigación cultural.
- Implementar en el quinquenio la Política Nacional de Ciencia Tecnología e Innovación, Iniciar los procesos para convertir a Panamá en un hub de Innovación, integrando a todas las entidades Públicas y académicas relacionadas a la Innovación, Tecnología y Ciencia para aumentar la competitividad del país.

**Cuadro N° 08**  
Ejecución del Presupuesto de Inversiones Públicas No Financieras  
**Sector Educación y Cultura - Según Instituciones**  
Al 31 de diciembre de 2019  
(En miles de Balboas)

Institución	PRESUPUESTO				% de Ejec. Ejec. / Asig.	% de Part. Modificado
	Ley	Modificado	Asignado	Ejecutado		
Total	812,917.4	929,474.6	929,474.6	786,202.0	84.6	100.0
Agencia del Área Panamá Pacífico	643.2	634.2	634.2	0.0	0.0	0.1
Asamblea Nacional	400.0	345.2	345.2	277.2	80.3	0.0
Autoridad Marítima de Panamá	0.0	100.3	100.3	100.3	100.0	0.0
IFARHU	376,097.4	381,277.4	381,277.4	377,936.6	99.1	41.0
INADEH	32,841.3	32,656.7	32,656.7	17,910.8	54.8	3.5
Instituto Nacional de Cultura	21,709.0	20,206.1	20,206.1	12,882.2	63.8	2.2
Instituto Panameño de Habilidad Especial	2,024.2	2,141.7	2,141.7	1,693.9	79.1	0.2
Instituto Técnico Superior del Este	1,660.0	1,660.0	1,660.0	140.7	8.5	0.2
Ministerio de Desarrollo Social	841.8	907.4	907.4	800.0	88.2	0.1
Ministerio de Educación	191,436.6	256,109.5	256,109.5	192,216.0	75.1	27.6
Ministerio de la Presidencia	52,017.3	92,712.1	92,712.1	80,240.2	86.5	10.0
Pandeportes	51,120.0	54,783.3	54,783.3	38,180.6	69.7	5.9
Secretaría Nacional de Ciencia, Tecnología e Innovación	19,718.7	19,737.7	19,737.7	15,354.4	77.8	2.1
Sistema Estatal de Radio y Televisión	2,634.0	2,902.5	2,902.5	2,155.9	74.3	0.3
Universidad Autónoma de Chiriquí	7,286.5	7,284.0	7,284.0	3,158.1	43.4	0.8
Universidad de Panamá	20,071.1	21,126.7	21,126.7	18,213.9	86.2	2.3
Universidad Especializada de las Américas	2,882.3	2,805.1	2,805.1	1,646.1	58.7	0.3
Universidad Marítima Internacional de Panamá	3,838.2	4,291.2	4,291.2	1,870.1	43.6	0.5
Universidad Tecnológica de Panamá	25,695.9	27,693.3	27,693.3	21,424.9	77.4	3.0
Zona Libre de Colón	0.0	100.0	100.0	0.0	0.0	0.0

Fuente: Dirección de Programación de Inversiones - Ministerio de Economía y Finanzas.

## 1. Ministerio de Educación

El Ministerio de Educación aparte de ser el ente rector del Sector Educación y Cultura, diseña, ejecuta y opera diversos proyectos de inversión para los niveles de preescolar, primer nivel de Educación Básica y Segundo nivel de educación media y pos media. En este contexto se presentan los programas y proyectos más representativos del sector.

**Construcción y Reposición de Escuelas grandes:** Programa dirigido a la construcción, reposición y ampliación de centros educativos a nivel Nacional. Cada año surge la necesidad de contar con nuevas infraestructuras cónsonas con la demanda estudiantil y contar con ambientes acogedores, del mismo modo ampliar y reparar escuelas existentes. El cuadro siguiente muestra los avances físicos de centros educativos en ejecución en la vigencia 2019.

**Cuadro N° 09**  
**Ministerio de Educación**  
**Escuelas de Excelencia y Mi Escuela Primero**  
**Al 31 de diciembre de 2019**

<b>Centros Educativos</b>	<b>Avance Físico</b>
Instituto Cacique Olodebiniginya (Guna Yala)	10.0%
Centro Educativo Nuevo Emperador (Arraiján)	18.0%
Escuela Pedro Pablo Sánchez (La Chorrera)	38.0%
Escuela La Arena (Chitré)	5.0%
Centro Educativo Básico General Ernesto T. Lefevre (Juan Díaz)	80.0%
Centro Educativo Integral Pedregal (Panamá Centro)	7.0%
Escuela Cerro Puerco (Muná)	21.6%
Escuela Altos de San Francisco (La Chorrera)	65.0%
Escuela Joaquín José Vallarino Espinosa (Mariato)	98.8%
Escuela Finca 30 32 (Changuinola)	92.7%
Instituto Profesional y Técnico El Silencio (El Empalme)	87.7%
Instituto Profesional y Técnico Colón (Cativá)	10.7%
Antonio José de Sucre (David)	90.9%
Colegio Rodolfo Chiari (Aguadulce)	94.7%
Colegio Moisés Castillo Ocaña (La Chorrera)	36.4%
Centro Educativo José Encarnación Escala (La Chorrera)	45.0%
Colegio José Daniel Crespo (Chitré)	33.1%
Escuela Los Lagos 1 (Colón)	25.0%
Centro Educativo Básico General Grecia (Las Cumbres)	31.5%
Centro Educativo El Hijo del Carpintero (Veracruz)	72.0%
Escuela José A. Ruiz/Instituto Profesional y Técnico de Las Palmas (Veraguas)	36.0%
Instituto Fermín Naudeau (Bethania)	77.0%
Escuela República de Italia (San Miguelito)	8.7%
Primer Ciclo Santa Librada (San Miguelito)	29.9%
Centro Educativo Básico General Santa Librada (San Miguelito)	57.5%
Centro Educativo Básico General Costa Rica (La Chorrera)	42.5%
Centro Educativo Básico General Ingeniero Tomas Guardia (La Chorrera)	28.1%
Escuela Carlos Clement / Centro Educativo Básico General República de Bolivia (Colón)	84.0%
Escuela Harmodio Arias Madrid (Chame)	56.2%
Centro Educativo Básico General José Santos Puga (Santiago)	31.6%
Centro Educativo Desmond Byan/ Centro educativo Elisa Viuda de Garrido (Colón)	16.8%
Instituto Profesional y Técnico Veraguas (Santiago)	93.0%
Centro Educativo Básico General Miguel Alba (Soná)	35.0%
Centro Educativo Los Pozos (Herrera)	47.9%

Fuente: Dirección de Programación de Inversiones-Ministerio de Economía y Finanzas.

**Nutrición:** Este programa busca complementar una dieta alimenticia nutricional para los estudiantes de los niveles de preescolar, primaria y premedia de las escuelas públicas del país. La merienda consiste en la entrega de unidades de leche fortificada, unidades de galletas, envases de 5 libras de crema. La merienda aporta el 18.0% de las calorías diarias para estas edades, así como también entre el 25.0% y el 50.0% de las vitaminas y minerales requeridas, que a su vez brinda en cada estudiante la energía necesaria para un mejor rendimiento escolar.

**Cuadro N° 10**  
Ministerio de Educación  
**Alimentos Entregados en Centros Escolares**  
Al 31 de diciembre de 2019

Modalidades	Bebida Láctea 8 oz. por unidad	Galleta Nutritiva Paquete 34 gr.	Envases 5 Libras Crema Enriquecida
Programado	24,630,664	35,451,280	585,244
Ejecutado	24,630,646	17,854,262	585,244
Porcentaje de Ejecución	100.0%	50.4%	100.0%

Fuente: Dirección de Programación de Inversiones-Ministerio de Economía y Finanzas.

**Cuadro N° 11**  
Ministerio de Educación  
Ejecución del Presupuesto de Inversiones Públicas No Financieras  
**Asistencia Alimentaria**  
Al 31 de diciembre de 2019  
(En miles de Balboas)

Descripción	Ley 2020	Modificado	Ejecutado	% Ejec
Region Escolar Bocas del Toro	1,140.8	1,241.3	1,241.3	100.0%
Región Escolar de Coclé	1,362.2	1,388.3	1,388.3	100.0%
Region Escolar de Colón	1,300.5	2,970.8	2,968.1	99.9%
Región Escolar de Chiriquí	2,019.6	2,880.7	2,880.6	100.0%
Región Escolar de Darién	410.1	437.7	424.6	97.0%
Region Escolar de Herrera	501.8	521.9	521.9	100.0%
Region Escolar de Los Santos	298.1	304.0	301.4	99.1%
Region Escolar de Panamá -Oeste	1,824.6	1,850.6	1,850.6	100.0%
Región Escolar de Panamá Centro	1,973.5	1,956.4	1,956.3	100.0%
Región Escolar de San Miguelito	1,016.5	1,367.2	1,367.2	100.0%
Región Escolar de Panamá Este	415.1	611.9	611.9	100.0%
Región Escolar de Veraguas	1,119.1	1,220.0	1,218.1	99.8%
Región Escolar Guna Yala	290.5	332.8	332.8	100.0%
Región Escolar Ngobe Bugle	2,109.2	2,392.9	2,392.9	100.0%
Región Escolar Embera	92.5	180.3	180.3	100.0%
Región Escolar Panamá Norte	983.2	1,005.7	1,005.7	100.0%

**Panamá Bilingüe:** El Programa Panamá Bilingüe busca reforzar la enseñanza del idioma inglés y mejorar las habilidades lingüísticas de los estudiantes de las escuelas públicas. El mismo se desarrolla través de capacitaciones en el extranjero y local de docentes que están integrados al sistema, egresados de carreras y docencia que pretenden integrarse a la enseñanza del idioma, aumento de horas de inglés para los estudiantes de 8° a 12° grado con el programa After School y del mismo modo el programa Kids, que va desde kínder hasta sexto grado.

**Cuadro N° 12**  
Ministerio de Educación  
**Programa Panamá Bilingüe**  
Al 31 de diciembre de 2019

Logros 2019			
Componente N°1	Entrenamiento a docentes a nivel local e Internacional	Teacher Training Local	Capacitaciones Back to Basic 100.0%. Back to Basic 1: 350 participantes. Back to Basic 2: 381 participantes. Back to Basic 3: 224 participantes. Docentes egresados del Instituto Pedagógico Superior Juan Demóstenes Arosemena, estudiantes de la carrera de inglés y docencia en universidades públicas y privadas 261, que representa un 52.0% de lo planificado.
		Componente Internacional	Docentes de inglés egresados del Instituto Pedagógico Superior Juan Demóstenes Arosemena, estudiantes de la carrera de inglés y docencia en universidades públicas, privadas y estudiantes egresados del programa After School, capacitados en el componente Teacher Training Internacional. Capacitados 1,176 que representa un 65.0% de lo planificado.
Componente N°2	Entrenamiento a estudiantes después de clases	Componente local	10,000 estudiantes de 8° al 12° grado, que participan en el After School Programa durante el año 2019, que representa un 100.0% de lo planificado.
Componente N°3	KIDS- enseñanza desde kínder hasta sexto grado.	Componente local	130,000 estudiantes de la etapa primaria que comprende de Kinder a sexto grado en el componente Kids. Completado al 100.0% de lo planificado.

## 2. Instituto Panameño de Deportes

A través del deporte se construyen valores que transforman vida, se desarrollan destrezas y habilidades físicas que promueve el bienestar social. La entidad para la vigencia 2019 ejecutó a través del presupuesto de inversiones en su mayoría proyectos de infraestructura deportiva y de esta manera las comunidades y atletas cuentan con los espacios adecuados donde poder desarrollar actividades de competencia y entrenamiento.

El presupuesto modificado para la vigencia 2019 fue de B/.54.8 millones, un asignado de B/.54.8 millones, un ejecutado de B/.38.2 millones que representa un 69.7% sobre el asignado.

**Cuadro N° 13**  
**Instituto Panameño de Deportes**  
**Construcción de Estadios**  
 Al 31 de diciembre de 2019

Nombre del Proyectos	% Avance Físico
Construcción y Equipamiento Nuevo Estadio Calvin Byron	98.0%
Construcción de Complejo Deportivo Finca 30	75.0%
Construcción de un Complejo Deportivo en el Corregimiento de El Coco y Cancha Sintética en el Corregimiento de Chiguirí Arriba en el Distrito de Penonomé.	100.0%
Construcción de Complejo Deportivo en Aguadulce, Corregimiento y Distrito de Aguadulce.	100.0%
Construcción y Equipamiento del Nuevo Estadio de Béisbol José A. Remón Cantera	90.0%
Construcción de nueve (9) Instalaciones Deportivas en los Distritos de Olá, Natá y La Pintada.	80.0%
Construcción de tres (3) Canchas Sintéticas en los Corregimientos de Río Grande, Coclé y Cañaveral, en el Distrito de Penonomé.	100.0%
Construcción del Proyecto de Renovación Deportiva de Colón, Barrio Sur, Distrito Colón.	16.7%
Construcción de Instalaciones Deportivas en los Corregimientos de Escobal y Sabanitas	23.0%
Construcción Estadio de Fútbol de San Vicente	52.0%
Construcción del Estadio de Fútbol de Volcán, Corregimiento de Volcán, Distrito de Bugaba.	17.6%
Construcción de la Nueva Piscina Olímpica de David.	37.0%
Construcción y Equipamiento del Nuevo Estadio de Béisbol Glorias Deportivas Baruenses.	89.0%
Rehabilitación, construcción y Equipamiento del Complejo Deportivo Olmedo Sáenz y una Cancha Multifuncional frente al Estadio Claudio Nieto.	15.0%
Construcción de Dos (2) Canchas Sintéticas en el Distrito de Parita, Corregimientos de París y Potuga.	70.0%
Rehabilitación y Construcción para Adecuaciones del Estadio Rico Cedeño, Distrito y Corregimiento de Chitré.	15.0%
Construcción del Nuevo Estadio de Béisbol Juan Demóstenes Arosemena.	51.0%
Construcción del Complejo Deportivo San Miguelito, Los Andes No.2.	72.0%
Construcción del Nuevo Estadio de Fútbol Americano Emilio Antonio Royo, Ciudad Deportiva Irving Saladino.	90.0%
Construcción del Centro de Combate en la Ciudad Deportiva Irving Saladino.	61.5%
Construcción de Gimnasio en el Sector 8, Alcalde Díaz.	55.0%
Construcción de Complejo Deportivo de Atalaya.	99.0%
Construcción del Nuevo Estadio de Fútbol Toco Castillo	38.0%
Construcción Complejo Deportivo de Las Palmas	22.0%

Fuente: Dirección de Programación de Inversiones-Ministerio de Economía y Finanzas.

### 3. Instituto para la Formación y Aprovechamiento del Recurso Humano (IFARHU)

Es la Institución Pública encargada de Planificar la formación y aprovechamiento del capital humano requerido para el desarrollo integral del país, mediante la ejecución de programas y proyectos a nivel nacional, otorgando becas y créditos educativos a estudiantes de todos los niveles, estudiantes destacados, profesionales talentosos, estudios de grado, postgrado, maestrías y educación continua.

Es este apartado se destaca la ejecución de los principales programas y proyectos de la entidad al cierre de la vigencia 2019.

**Programa de Beca Universal:** se atendieron a un total de 131,938 estudiantes, consiste en un apoyo económico para prevenir y contrarrestar la deserción escolar

de estudiantes que presentan problemas socioeconómicos, elevar los índices de inscripción y de asistencia escolar dentro los procesos educativos.

La Beca Universal tendrá una asignación anual de acuerdo con el nivel de enseñanza por cada estudiante, de doscientos setenta balboas (B/.270.00) para educación primaria, trescientos sesenta balboas (B/.360.00) para educación premedia y cuatrocientos cincuenta balboas (B/.450.00) para educación media según el Artículo 2 de la Ley 40 de 2010. El programa alcanzó un avance físico de 121% y un avance financiero del 67.0% de su ejecución presupuestaria para el cierre 2019.

Como parte del fortalecimiento de **Becas Nuevas** se otorgaron 60,511 becas a diciembre del 2019, cuyo avance físico fue aproximadamente del 131%.

En el fortalecimiento de **Becas Vigentes** se han pagado hasta el mes de diciembre 71,427 becas.

**Programa de Crédito Educativo:** los préstamos educativos son un apoyo económico que se ofrece a estudiantes panameños para realizar estudios de nivel superior en Panamá y el exterior. El préstamo cubre los costos de instrucción (matrícula, libros, materiales, equipo, laboratorios, entre otros) y de manutención (hospedaje, alimentación, transporte), devengando un interés anual del 3.0%, 4.0% y 5.0% sobre saldo, con un financiamiento hasta de diez (10) años para pagar, dependiendo de la modalidad.

**Préstamos Nuevos:** se les ha otorgado a 595 estudiantes.

**Préstamos Vigentes:** se han pagado 2,043, logrando alcanzar un avance físico del 103.0%.

En términos generales, el Instituto para la Formación y Aprovechamiento del Recurso Humano (IFARHU), es una de las entidades que ha ejecutado su asignación presupuestaria en un 99.1% que correspondía en su totalidad a B/. 381.3 millones para la vigencia fiscal 2019.

#### **4. Instituto Nacional de Formación Profesional y Capacitación para el Desarrollo Humano (INADEH)**

De acuerdo al Decreto Ley N°8 de 15 de febrero de 2006 en su primer artículo, el Instituto Nacional de Formación Profesional (INAFORP) creada mediante la Ley 18 de 1983, se reestructura, bajo el Nombre de Instituto Nacional de Formación Profesional y Capacitación para el Desarrollo Humano (INADEH).

INADEH, es el organismo rector del Estado en materia de formación profesional, capacitación laboral y capacitación en gestión empresarial que promueve una cultura de formación para la vida y el trabajo.

Sus funciones principales es desarrollar las competencias, habilidades, destreza y actitudes que son requeridos en diversas áreas. Por lo que su visión es liderar y desarrollar un sistema de formación profesional óptimo tal como lo requiere el mercado laboral.

Al finalizar el segundo semestre de la vigencia fiscal 2019, el INADEH contó con un presupuesto modificado de B/.32.7 millones, una ejecución presupuestaria de 54.8%, y una participación en sector de 3.5%.

**Cuadro N° 14**  
**INADEH**  
**Avance Físico**  
**Al 31 de diciembre de 2019**

Nombre del Proyecto	% Avance Físico
Capacitación al Sector Privado	100.0%
Capacitación en Idioma Extranjero	99.9%
Capacitación y Desarrollo de la Calidad y Formación en Gastronomía, Hotelería y Turismo	95.1%
Capacitación y Formación en Operación de Maquinaria Portuaria	53.0%
Capacitación al Sector Público	18.8%

Fuente: Dirección de Programación de Inversiones-Ministerio de Economía y Finanzas.

Los proyectos de inversiones ejecutados por el INADEH durante la vigencia 2019 fueron:

**Capacitación al Sector Privado:** el programa consiste en aumentar la calidad de la enseñanza e insertar un mayor número de personas en las empresas del sector privado del país. Para este programa en la vigencia fiscal 2019 se ofrecieron un total de 378 cursos y una matrícula de 8,014 participantes. Al cierre diciembre 2019, el programa registró un avance físico de 100%.

**Capacitación al Idioma Extranjero:** el programa consiste en aumentar las personas capacitadas en el idioma extranjero, elevando la calidad de enseñanza y cumpliendo con las exigencias del mercado laboral actual, por lo que se busca lograr una capacitación técnica profesional en los trabajadores activos de empresas y organizaciones privadas.

Para la vigencia fiscal 2019 se realizaron pago de planilla de instructores y materiales para cursos, el alcance de su desarrollo llegó a ofrecer un total 485 cursos con una matrícula de 11,132 participantes. Al cierre diciembre 2019, el programa registró un avance físico de 99.9%.

**Capacitación y Desarrollo de la Calidad de la Formación en Gastronomía, Hotelería y Turismo:** el programa consiste en brindar formación técnica al recurso humano necesario para cubrir la demanda de mano de obra con la calidad y con las competencias que son demandadas hoy en día en las diversas actividades que se desprenden del proceso del desarrollo turístico nacional. Es por ello que en el programa en la vigencia fiscal 2019 se realizaron pago de planilla de instructores y

materiales para cursos, el alcance de su desarrollo llegó a ofrecer un total de 618 cursos con una matrícula de 12,327 participantes. Al cierre diciembre 2019, el programa registró un avance físico de 95.1%.

**Formación y Capacitación en Operación de Maquinaria Portuaria:** el proyecto consiste en aumentar el número de personas capacitadas por año en las áreas de logística portuaria, transporte multimodal y ejes transversales (soldadura, electricidad, mecatrónica y refrigeración). Para la vigencia fiscal 2019 se realizaron pago de planilla de instructores y materiales para cursos, el alcance de su desarrollo llegó a ofrecer un total de 175 cursos con una matrícula de 3,629 participantes. Al cierre diciembre 2019, el programa registró un avance físico de 53.0%.

**Capacitación al Sector Público:** el proyecto consiste en aumentar la calidad de formación profesional de los servidores del sector público de Panamá, garantizando las competencias laborales que los mismos necesitan para realizar sus funciones diarias. De esta manera el programa para la vigencia fiscal 2019 se ofreció un total de 61 cursos y una matrícula de 1,154 participantes. Al cierre diciembre 2019, el programa registró un avance físico de 18.8%.

## 5. Ministerio de Cultura

La cultura, se puede entender como las creencias materiales, espirituales e ideológicas que representa un grupo reducido de personas o la población del país. Nuestras conductas, razonamientos y principios son derivados de la cultura en todas sus formas.

El instituto Nacional de Cultura (INAC) fue creado hace aproximadamente 45 años, y en los últimos meses pasó hacer un Ministerio de Cultura, dándole mayor autonomía a nivel de estructura, recursos financieros y las herramientas para diseñar y ejecutar planes culturales y estrategias a corto y largo plazo.

Para la vigencia 2019 la entidad contó con un presupuesto modificado por el orden de B/.20.2 millones, un asignado de B/.20.2 millones del que ejecutó B/.12.9 millones, que representa un 63.8% sobre el modificado. Con el objetivo de desarrollar y ejecutar proyectos enfocados en restauración y conservación de áreas históricas, difusiones de bienes y valores patrimoniales y culturales, rehabilitación de teatros y museos, construcción de espacios culturales y difusión orquestal infantil y juvenil.

**Cuadro N° 15**  
 Instituto Nacional de Cultura  
 Avance Físico  
 Al 31 de diciembre de 2019

Nombre del Proyecto	% Avance Físico
Restauración Área Histórica de Panamá Viejo	78.0%
Conservación y restauración de Inmuebles del Estado en el Casco Antiguo	73.0%
Difusión de Bienes Valores Patrimoniales y Culturales del Casco Antiguo	65.0%
Restauración de la Antigua Gobernación de Colón	91.0%
Rehabilitación Teatro Nacional	99.0%
Rehabilitación Teatro Balboa	81.0%
Construcción de la Ciudad de las Artes	49.0%
Mejoramiento Imprenta de la Nación	50.0%
Restauración del Museo Manuel F. Zárate	100.0%
Habilitación Museografía del Museo Antropológico Reina Torres de Araúz	45.0%
Mejoramiento del Ballet Nacional	100.0%
Mejoramiento de la Orquesta Sinfónica Nacional	90.0%
Difusión del Núcleo Orquestal Infantil y Juvenil	90.0%

Fuente: Dirección de Programación de Inversiones-Ministerio de Economía y Finanzas.

## 6. Secretaría Nacional de Ciencia y Tecnología e Innovación (SENACYT)

La investigación y la innovación son los principales conductores del crecimiento y la transformación de una economía, así como el impulso de la productividad y la competitividad, de la preservación ambiental y la utilización racional de los recursos naturales; del mismo modo del desarrollo social, la superación de la pobreza y la inequidad, y rescate de la cultura. Son la base sobre la cual opera la economía del conocimiento.

La Política señala que Panamá debe enfrentar en los próximos 25 años cuatro grandes desafíos interdependientes: i) alcanzar un mayor nivel de desarrollo sostenible; ii) avanzar en el desarrollo inclusivo; y iii) consolidar altos niveles de competitividad. El cuarto desafío, necesario para alcanzar los tres anteriores, es el de desarrollar una capacidad local de generación, adaptación, difusión y utilización de conocimiento. La entidad al finalizar el segundo semestre del 2019, contó con un presupuesto modificado de B/.19.7 millones y una ejecución presupuestaria del 78.0%. Lo que indica que su participación en el sector fue de 2.1%; algunos de sus principales proyectos son:

**Desarrollo del laboratorio de INDICASAT (biomedicina):** la primera convocatoria abrió el 12 de diciembre de 2019 para doctorado en biociencias y biotecnología con IFRAHU-SENACYT UTP- INDICASAT, en las áreas de investigación: bioingeniería,

biología celular y molecular y biodiversidad y ecología. A diciembre presentó un avance físico del 100.0%.

**Desarrollo del programa de Infoplazas:** con la creación de 20 nuevas INFOPLAZAS, y la reinauguración de 4 INFOPLAZAS, se impulsó el apoyo al desarrollo y la implementación de nuevas Tecnologías de Información y Comunicación (TIC's) que permiten disminuir en gran escala la brecha digital, económica y social en el país. A diciembre presentó un avance físico del 100.0%

**Desarrollo del laboratorio de Cenamep (metrología):** Implementación de la norma ISO/IEC 17025 en Capacidades de Medición (CMC), logrando grandes avances con la determinación de capacidades de medición y calibración del Laboratorio Nacional de Metrología en cumplimiento a la norma ISO/IEC 17025, se realizaron entrenamientos y mejoramiento de las competencias técnicas del personal de CENAMEP AIP, mediante la capacitación y entrenamiento de sus colaboradores. A diciembre presentó un avance físico del 100.0%.

## 7. Universidad Autónoma de Chiriquí (UNACHI)

La Universidad Autónoma de Chiriquí es una institución de educación superior, autónoma, oficial y estatal, de carácter popular, dedicada a la generación y difusión del conocimiento, la investigación y la formación integral, científica, tecnológica y humanística, abierta a todas las corrientes de pensamiento y comprometida con los intereses regionales y nacionales.

Los proyectos considerados para la vigencia fiscal se realizaron con éxito, lo cual se traduce en impactos positivos en cuanto a mejoramiento de las estructuras físicas existentes y nuevas edificaciones para facilitar la prestación de los servicios.

Entre los proyectos de inversiones que ha impulsado la UNACHI durante este periodo se destaca:

**Construcción del Parque Científico de Investigación y Desarrollo:** está cumpliendo con un plan de trabajo que se había establecido, adquiriendo el equipamiento necesario para que los científicos de la universidad ofrezcan aportes y servicios, mediante la investigación, primordialmente al sector agropecuario. Este proyecto cuenta con un avance físico del 95.0%. La proyección de población beneficiaria directa es de aproximadamente 10,000 personas ubicadas en el distrito de David.

El crecimiento de la UNACHI ha sido vertiginoso en los últimos años, lo que hace necesario la creación de nuevas infraestructuras que permitan un normal desarrollo de las clases en la institución. Es por eso que se lleva a cabo la Construcción de 18 Aulas Nuevas de Clases en el Campus que vienen a llenar una necesidad de las diferentes facultades, actualmente cuenta con un avance físico de 57.0%.

**Construcción Edificio Extensión Boquete:** la segunda fase actualmente tiene un avance físico del 60.0% entre sus trabajos con actividades: bloqueo de paredes, repello, columnas y vaciado de losas.

## 8. Universidad de Panamá (UP)

La Universidad de Panamá fue creada mediante Decreto Presidencial de Harmodio Arias Madrid, del 29 de mayo de 1935. Fue inaugurada el 7 de octubre de ese mismo año e inició clases al día siguiente con una matrícula de 175 estudiantes en las carreras de Educación, Comercio, Ciencias Naturales, Farmacia, Pre Ingeniería y Derecho.

Entre los proyectos que han ejecutado en la vigencia fiscal 2019 podemos mencionar:

**Construcción de 4 aulas en el Edificio de la Facultad de Farmacia:** con un avance físico del 100.0% de la obra a un costo de B/. 197,893.83;

**Suministros y Materiales para la Remodelación del Salón de Sustentación del Centro Regional de Colón:** con un avance físico de 98.0%.

Adecuaciones a las aulas de la **Facultad de Enfermería y el laboratorio de Reproducción de la Facultad de Farmacia:** a un costo de B/. 242,000.0 y cuyo alcance en su avance físico fue de un 100.0%.

Otro de sus proyectos ha sido la **Construcción de la Primera Etapa del Edificio de Aulas para la extensión universitaria de Aguadulce**, a un costo de B/.769,448.6, actualmente se encuentra en la etapa de estudios de evaluación de la estructura; la remodelación del **Laboratorio Clínico del Edificio-F-14 de la Clínica Universitaria** cuenta con un avance físico del 98.0% a un costo por el orden de los B/.38,524.23.

## 9. Universidad Marítima Internacional de Panamá (UMIP)

La Universidad Marítima Internacional de Panamá fue creada mediante Ley No. 40 del 01 de diciembre de 2005 y se enfoca fundamentalmente en formar gente de mar especializada en las áreas del clúster marítimo portuario, marino costero nacional y regional y la flota mercante mundial.

El futuro Oficial de marina mercante debe llenar las expectativas de la industria; debe ser capaz de asumir responsabilidades administrativas, de gestión y de operación de un buque, o de las actividades propias de un puerto, de una agencia naviera, o de un astillero.

La UMIP es una universidad única en su género, pues se enfoca en la capacitación para la vida y el trabajo, a través de la gestión del conocimiento y el énfasis en el liderazgo, la disciplina, la responsabilidad, las competencias y los valores que habilitan al estudiante para desenvolverse y tener éxito en el conglomerado de la industria marítima portuaria y marina costera mundial.

Entre sus proyectos más destacados esta la **Habilitación del Laboratorio de Electrotecnia** cuya instalación esta completada, la **Habilitación de un Simulador Radar Arpa** con un avance físico de 100.0%; **Equipamiento de las Instalaciones Educativas** con un avance físico de 90.0% en donde se incluye el suministro de una lancha comercial, un motor fuera de borda, una plataforma de mediación y la renovación del servicio virtual.

La entidad también logró entre sus proyectos de inversiones la **Habilitación del Laboratorio de Consolación de Carga y Descarga Contenedores** con la adquisición de un contenedor refrigerado; otro proyecto es la **Implementación de un Taller de Construcción y Reparación Naval** cuyo avance físico en su primera fase fue de 92.0% hasta diciembre del 2019.

### **10. Universidad Especializada de las Américas (UDELAS)**

La Universidad Especializada de las Américas tiene como misión ser una Institución Oficial, de Educación Superior, con proyección social, innovadora en docencia, investigación, extensión y gestión; creada para formar profesionales competentes, emprendedores, con conocimiento científico y con calidad humana, comprometidos con el desarrollo del país.

Su visión es ser una Universidad de excelencia profesional y sentido social, atención a la diversidad, con reconocimiento nacional e internacional; líder en la formación del recurso humano especializado y en la generación del conocimiento e innovaciones tecnológicas, con capacidad de intervenir proactivamente en la solución de los problemas sociales del país y la Región Latinoamericana.

En cuanto a sus proyectos de inversiones están:

**Construcción, Diseño y Planos de la Extensión UDELAS de Colón:** con un avance físico del 80.0% total, desglosado en un 100.0% en su desarrollo del diseño del anteproyecto arquitectónico y el diseño estructural luego de someterlo a la aprobación de las autoridades municipales de la Provincia de Colón.

**Construcción de la Sede de Programa de UDELAS en Las Palmas:** cuenta con un avance físico del 60.0% en donde se han desarrollado los planos del proyecto y que han sido sometidos a aprobación de las autoridades del Consejo Municipal de las Palmas, la misma está en proceso que adquirir nuevos avalúos.

**Fortalecimiento del Sistema Nacional del Centro Interdisciplinario de Atención e Investigación en Educación y Salud de la UDELAS. (CIAES-UDELAS - TOLÉ):** con un avance físico del 100.0% en cuanto a la aprobación de sus planos después de correcciones realizadas, por lo cual se espera la licitación de este proyecto de continuidad para el año 2020.

## 11. Universidad Tecnológica de Panamá (UTP)

La Universidad Tecnológica de Panamá tiene como misión, aportar a la sociedad capital humano calificado, emprendedor e innovador, con formación integral, pensamiento crítico y socialmente responsable, en ingeniería, ciencias y tecnología; generar conocimiento apropiado para contribuir al desarrollo sostenible y responder a los requerimientos del entorno.

Entre su visión desea ser reconocida por su calidad en la formación integral del recurso humano, así como en la generación y transferencia de conocimiento en ingeniería, ciencias y tecnología y su aplicación para el bienestar social de la comunidad, sustentada en una eficiente gestión.

En materia de Inversiones, la UTP, para la vigencia fiscal 2019, contó con un presupuesto modificado de B/.27.7 millones, del que logró ejecutar B/.21.4 millones, un 77.4% y una participación de 3.0%.

Entre sus proyectos más notorios están:

**Construcción del Campus de la UTP (Etapa II fase):** con un avance físico de 83.92% hasta diciembre del 2019, entre estos se encuentra la Construcción del Edificio N° 4 de la Dirección de Tecnología de la Información y Comunicaciones (DITIC), Construcción del Complejo de Investigación Edificio del Laboratorio de Estructura.

**Mantenimiento Preventivo y Correctivo de la Infraestructura Física y Patrimonial de la UTP:** con un avance físico de 84.04% representados por la adquisición de vehículo tractor retroexcavadora, trabajos de instalación de conexión de línea sanitaria a la colectora (Servicios de Perforación), la instalación ventanas corredizas con vidrio para las oficinas de Escuela de Aviación en Howard, suministro e instalación de puerta y divisiones en lámina inoxidable para el Laboratorio de Análisis Industriales y Ciencias Ambientales del CEI.

**Mejoramiento de los Laboratorios de Facultades y Centros Regionales de la UTP:** proporciona soporte al Equipamiento de los laboratorios y talleres de las Facultades y Centros Regionales que incluye equipos de topografía, kit de robótica, microscopios, durómetro para fuerzas unitarias de dureza, medidor de actividad de agua multiparámetro, aires acondicionados, máquinas de soldar especializada, bomba de presión hidráulica, bomba de vacío, baño maría, plato caliente, balanzas, equipo de experimento de transferencia radiante y fuente de luz, dinamómetro digital, espectrofotómetro fuente de luz, receptor de sistema global de navegación por satélite (GNSS) con antena de precisión modo RTK, computadoras, proyectores multimedia, impresoras, licencias para software de sitio académico y mobiliarios, entre otros.

## C. SECTOR VIVIENDA

El sector vivienda contribuye de manera precisa para mejorar la calidad de vida de todos los panameños brindando la oportunidad de tener acceso a una vivienda digna. Por ello es que este sector forma parte esencial en la agenda de trabajo de las autoridades en las que enfocan las acciones para aportar hacia esa calidad de vida, ya que son necesidades constantes de la población sobre todo la más vulnerables.

Es importante destacar que Rodrigo Navas experto del BID, señala que, de acuerdo con diferentes estudios, “los países de América Latina y el Caribe tienen un gran déficit de vivienda urbana que oscila entre un 12% hasta un 70%. Destaca las zonas urbanas ya que es allí donde vive el 80% de las personas de la región, cifra que se incrementará a 90% en 2050”, realidad al que Panamá no escapa ya que mantiene alto déficit de vivienda, que requiere atención para reducir lo existente y futuro.

Actualmente hay un déficit habitacional en el país que deja a más de 200 mil familias sin vivienda. De esta cifra, el 60% son personas de escasos recursos. Los especialistas aseguran que el déficit habitacional, está generando que aumenten los asentamientos informales (invasión de tierras, precarismo) y hacinamiento de las familias.

El déficit habitacional según censo del Ministerio de Vivienda y Ordenamiento Territorial (MIVIOT), es de 200 mil viviendas. Desde el 2014 se ha incrementado aproximadamente en 20% y para el 2019 se estima en 207,372 viviendas. Para disminuir esta situación, a través de dicha entidad se han ejecutado aproximadamente 31,055 soluciones entre los programas como techos de esperanzas, bonos solidarios y unidades de viviendas; además de la reposición, recuperación, renovación de viviendas de interés social y del acompañamiento urbanístico.

Cuadro N° 16  
Ejecución del Presupuesto de Inversiones Públicas No Financieras  
**Sector Vivienda - Según Instituciones**  
Al 31 de diciembre de 2019  
(En miles de Balboas)

Institución	PRESUPUESTO				% de Ejec.	% de Part.
	Ley	Modificado	Asignado	Ejecutado	Ejec. / Asig.	Modificado
Total	331,701.3	324,446.8	324,446.8	304,090.4	93.7	100.0
Banco Hipotecario Nacional	1,000.0	1,000.0	1,000.0	0.0	0.0	0.3
Ministerio de la Presidencia	0.0	63.9	63.9	42.4	66.4	0.0
Ministerio de Vivienda	330,701.3	323,382.9	323,382.9	304,048.0	94.0	99.7

Fuente: Dirección de Programación de Inversiones - Ministerio de Economía y Finanzas.

## 1. Ministerio de Vivienda y Ordenamiento Territorial

En virtud de la Ley No. 61 de 23 de octubre de 2009, que reorganizó el Ministerio de Vivienda, denominándolo Ministerio de Vivienda y Ordenamiento Territorial (MIVIOT), se estableció el Viceministerio de Ordenamiento Territorial, como la unidad técnica para elaborar y coordinar los planes de ordenamiento territorial para el desarrollo urbano y de vivienda, a nivel nacional y regional, con la participación de organismos y entidades competentes en esta materia. Su misión es *“ser la institución rectora, promotora y facilitadora de la política de vivienda y ordenamiento territorial que integra el esfuerzo de todos los sectores de la sociedad para mejorar la calidad de vida y condiciones habitacionales de la población, principalmente a las de menos recursos”*.

El MIVIOT como líder del sector ha emprendido durante el periodo 2014-2019 un plan acelerado de construcción de viviendas a nivel nacional, enfocando su esfuerzo en las comunidades de mayor necesidad, la cual se materializa mediante programas habitacionales y megas proyectos de alto impacto desarrollados en diferentes provincias. Dicho plan tenía estimado construir aproximadamente 80,000 soluciones habitacionales a través de una inversión que supera los B/.1,600.0 millones y que se espera que genere más de 13,000 empleos directos a nivel nacional.

La Ejecución Presupuestaria de las instituciones del Sector Vivienda, está por encima del 90%, siendo el regente del sector, el MIVIOT el líder con un 94%.

Durante este periodo 2014-2019 entre los programas Techo de Esperanza, Construcción de Viviendas a nivel nacional y el Fondo Solidario se han gestionado 68,667 soluciones, de las cuales se han ejecutado 31,055 soluciones y terminadas 20,206 soluciones. A través de estos programas conducentes por el sector focalizados en brindar necesidades habitacionales de carácter social-se benefician aproximadamente a 320,000 personas.

Desglosando la ejecución por proyectos podemos notar que, durante la vigencia 2019 se desarrollaron proyectos emblemáticos como la Renovación Urbanas de Colón y Techos de Esperanzas, dichos proyectos ejecutaron 97% y 95% respectivamente del presupuesto modificado, lo que significa una inversión de B/.234.8 millones entre los dos programas (B/.100.0 y B/.134.8 millones respectivamente).

Otros proyectos de relevancia, desarrollados, son las Construcciones de Complejos Habitacionales a Nivel Nacional con una ejecución del 84.0% lo que representa B/.13.6 millones y el programa de Fondo Solidario con una ejecución de 98.0% lo que representa B/.27.7 millones del presupuesto modificado.

Mediante el Programa de Techo de Esperanza, se han gestionado unas 26,900 viviendas, de las cuales se han terminado unas 11,302; a través del Fondo Solidario, se han desembolsado cerca de 4,041 bonos por aproximadamente B/.39 millones y en el Programa de Construcción de Viviendas y mejoramiento habitacional se han ejecutados 5,000 soluciones.

**Cuadro N° 17**  
**Ministerio de Vivienda**  
Ejecución del Presupuesto de Inversiones Públicas No Financieras  
**Proyectos de viviendas de mayor inversión**  
Al 31 de diciembre de 2019  
(En miles de Balboas)

Descripción	Ley	Modificado	Ejecutado	% Ejec
<b>Viviendas y subsidios</b>				
Construcción Techos de Esperanza	163,698.6	134,716.9	127,480.1	94.6%
Construcción Renovación Urbana Colon	91,000.0	102,722.9	99,814.9	97.2%
Subsidio Fondo Solidario de Vivienda de interés Social	28,279.2	28,040.6	27,619.5	98.5%
Construcción de Viviendas- Provincial	1,500.0	10,549.1	10,448.5	99.0%
Construcción Complejo Habitacional en Arraiján	8,653.9	7,592.7	6,242.8	82.2%
Reparación de Vivienda y Mej. Urbano. - Panamá	2,313.3	7,193.4	6,421.0	89.3%
Construcción Complejo Habitacional en Bocas del Toro	8,000.0	5,289.5	3,980.7	75.3%
Construcción Brooklincito	4,761.7	4,736.8	3,056.2	64.5%
Construcción de Vivienda Barriada Génesis (Ancón)	500.0	3,560.1	3,560.1	100.0%
Construcción Complejo Habitacional en Veraguas	1,500.0	3,328.5	3,328.5	100.0%
Construcción de Edificio Rio Abajo Calle 10	400.0	2,890.6	2,748.9	95.1%
Construcción de Vivienda Urbanización Manaca (Barú)	200.0	2,598.7	2,598.7	100.0%
Construcción Edificio Nueva Vida Curundu	1,000.0	1,668.8	1,668.8	100.0%
Construcción de Viviendas de Villa Arco Iris	1,313.3	1,313.3	225.5	17.2%
Construcción de Viviendas- Panamá	2,138.1	1,245.7	1,110.5	89.2%
Construcción Urbanización 19 de Octubre Coclé	1,000.0	1,000.0	905.9	90.6%

El principal objetivo del sector, es reducir el déficit habitacional el cual se ha incrementado en áreas como San Miguelito, Provincia de Panamá Oeste (Arraiján y la Chorrera) y Colón.

El acceso a una vivienda digna no solo les da autonomía y seguridad a las familias sino han tenido impactos y efectos que ha generado el sector en la economía panameña, entre estos:

- 1- La generación de 13,000 plazas de empleo
- 2- Reducción del déficit habitacional
- 3- Mejoramiento de la calidad de vida (soluciones habitacionales)
- 4- Aproximadamente 320,566 personas beneficiadas.
- 5- Mayor emprendimiento de los beneficiarios.
- 6- Reducción de la delincuencia entre otros.

Es importante destacar que mediante el programa de Zarzos de Esperanza se ha realizado la reparación de 62 puentes a nivel nacional, por un monto de B/3.3 millones.

A continuación, se detallan los principales proyectos del MIVIOT:

**Renovación Urbana Colón:** Consiste en la construcción de 7,372 soluciones de vivienda, beneficiando a 33,174 personas, en Altos de Los Lagos Fase I y II a un costo de B/.801.9 millones, a desarrollarse en 4 años; brindando solución de recuperación de edificios y otras estructuras de sitios de interés en el centro de la ciudad, rehabilitación de calles y avenidas, mejoras al sistema de alcantarillado, sistema pluvial y sistema eléctrico. Del presupuesto modificado 2019, se ejecutó B/.99.8 millones, es decir, el 97%, y una ejecución física de 99% de la fase I, que comprende 5,752 soluciones. La fase II está consta de 1,620 soluciones está en la fase inicial de construcción.

**Fondo Solidario de Vivienda:** El programa Fondo Solidario de Vivienda es un aporte de 10 mil balboas que brinda el Gobierno de la República de Panamá, a través del Ministerio de Vivienda y Ordenamiento Territorial, como abono inicial para las personas y familias que deseen adquirir su primera casa, cuyo costo no exceda la suma de 60 mil balboas, el programa culmina la vigencia 2019, con un Presupuesto Modificado de B/.28.0 millones, el mismo presenta un ejecutado por B/.27.6 millones es decir 98%. Se emitieron 471 resoluciones en 10 provincias del país.

**Techo de Esperanza:** Consiste en la construcción 50,000 viviendas a nivel nacional, en las provincias y haciendo énfasis en las áreas comarcales y contempla, suministro de materiales de construcción, diseño, planos, especificaciones técnicas y construcción de obras. El área de construcción es de 40.96 metros cuadrados con infraestructura sanitaria. El Presupuesto Modificado para la vigencia fiscal 2019 fue de B/.134.7 millones, de los cuales se presentó un ejecutado por B/.127.5 millones, es decir 95%. El programa ha gestionado la construcción de 24,166 soluciones; de las cuales 11,302 soluciones han sido terminadas y 1,499 en ejecución a nivel nacional, un avance físico estimado en 49%.

**Complejos Habitacionales:** Los proyectos de desarrollo urbanísticos consta de tres (3) Complejos Habitacionales que se llevan a cabo a nivel nacional que otorgaran 3,680 soluciones de vivienda tipo apartamento en edificios de planta baja y cuatro altos con infraestructuras completas, a un costo de B/.228.8 millones, con esto se beneficia una población de 16,560 personas aproximadamente. Tienen un Presupuesto Modificado para la vigencia 2019 de B/.16.2 millones y un ejecutado por B/.13.6 millones, con un avance relativo de 84%. Los más importantes son:

- **Construcción de Complejo Habitacional Ciudad de Esperanza de Arraijan:** Consiste en la construcción 68 edificios de apartamento con 2,250 soluciones en la provincia de Panamá Oeste, por un monto de B/.146.7 millones, en la vigencia 2019 con un presupuesto modificado de B/.7.6 millones de los cuales ejecutó B/.6.2 millones, es decir 82%, y una ejecución física de 70%.
- **Construcción de Urbanización de San Antonio:** El complejo habitacional está ubicado en la ciudad de Santiago de Veraguas y cuenta con 34 edificios

de apartamentos de dos y tres recamara con 1,020 soluciones, cada una con cinco niveles y seis apartamentos por piso, a una inversión de B/.65 millones de dólares. El proyecto de su presupuesto modificado 2019 (B/.3.2 millones) ejecutó el 100%, y presentó un avance físico de 97% la cual ya fue entregada.

- **La Construcción de Complejo Habitacional de Bocas del Toro:** Consiste en la construcción de 410 viviendas por B/.16.2 millones; incluye plano diseño y construcción de área residencial, recreativos y todos los necesarios para dar una solución de vivienda completa. En la vigencia 2019 su presupuesto modificado fue de B/.5.3 millones, y presentó una ejecución de B/.3.9 millones es decir el 75% y una ejecución física de 49%.

## 2. Banco Hipotecario

Aunque la participación presupuestaria del Banco Hipotecario es mínima dentro del sector, solamente de 0.2 % en el año 2019, su papel es de gran importancia, ya que consiste en proporcionar el financiamiento para el desarrollo de los programas que facilite la adquisición y reparación de vivienda que busquen reducir el déficit habitacional, así como el de mejorar las condiciones de vivienda de la población panameña de escasos recursos y que se les dificulta acceder al crédito a través de la banca privada.

## D. SECTOR TRABAJO Y BIENESTAR SOCIAL

Panamá está entre los países con menores posibilidades de mejorar la calidad de vida de sus habitantes. La tendencia demuestra que los panameños, que vienen al mundo en áreas de extrema pobreza que no cuentan con recursos y servicios básicos, tienen pocas oportunidades de superación social y económica. El problema estaría asociado con la mala calidad de la educación, la desigualdad de los ingresos y el escaso desarrollo de las áreas rurales.

Es por ello que algunas instituciones gubernamentales cuentan con programas sociales que ayudan al crecimiento laboral y bienestar social de nuestro país para mejorar la calidad de vida de las familias panameñas y mejorar las condiciones económicas donde puedan desarrollarse hacia el futuro.

La cartera de programas y proyectos del sector trabajo y bienestar social es muy amplia, ocupan temas diferentes como es el caso de transferencias monetarias condicionadas, subsidio para la inversión de capital social, acciones de empleo y desempleo, discapacidad, crear mejores condiciones para las mujeres en vulnerables, alfabetismo, prevención al trabajo infantil entre otros, sin embargo todos estos temas tienen un objetivo: coadyuvar a entregar herramientas básicas necesarias para promover la estabilidad social de la población más necesitada de nuestro país.

El combate a la pobreza extrema representa un reto para las economías en desarrollo porque al mismo tiempo debe garantizar sus alimentos, medicinas y un desarrollo de la actividad económica que permita ayudarse para salir adelante con las necesidades más apremiantes. Los avances en materia de desarrollo socioeconómico en Panamá en los últimos años son incuestionables, sin embargo, persiste una doble realidad al interior del país que divide los ámbitos urbanos y rurales y especialmente entre las Comarcas Indígenas y el resto del país.

En el Cuadro N°18 se puede apreciar que al finalizar la vigencia 2019 del sector en referencia contó con un presupuesto modificado de B/.619.0 millones a diferencia de la vigencia 2018 que obtuvo B/.583.6 millones, refleja un incremento de B/.35.4 millones. En cuanto a su porcentaje de ejecución en la vigencia 2018 ejecutó el 94.8% y en 2019 el 96.1% en promedio.

Por el lado del porcentaje de participación en el sector, las instituciones que muestran mayor contribución son el Ministerio de la Presidencia 54.7% y el Ministerio de Desarrollo Social con 41.4%, ambas ocupan el 96.1% del presupuesto modificado del sector.

Cuadro N° 18  
Ejecución del Presupuesto de Inversiones Públicas No Financieras  
**Sector Trabajo y Bienestar Social - Según Instituciones**  
Al 31 de diciembre de 2019  
(En miles de Balboas)

Institución	PRESUPUESTO				% de Ejec.	% de Part.
	Ley	Modificado	Asignado	Ejecutado	Ejec. / Asig.	Modificado
Total	522,335.5	619,044.5	619,044.5	594,701.1	96.1	100.0
INADEH	1,441.5	1,607.5	1,607.5	147.3	9.2	0.3
Instituto Nacional de la Mujer	641.5	861.4	861.4	560.1	65.0	0.1
Ministerio de Comercio e Industrias	275.0	294.3	294.3	229.5	78.0	0.0
Ministerio de Desarrollo Social	248,944.8	256,021.7	256,021.7	254,291.3	99.3	41.4
Ministerio de Economía y Finanzas	227.5	248.6	248.6	248.6	100.0	0.0
Ministerio de la Presidencia	251,102.0	338,815.0	338,815.0	326,052.6	96.2	54.7
Ministerio de Relaciones Exteriores	0.0	1,122.8	1,122.8	0.0	0.0	0.2
Ministerio de Trabajo y Desarrollo Laboral	4,403.6	4,782.4	4,782.4	3,740.9	78.2	0.8
Secretaría Nacional de Ciencia, Tecnología e Innov	12,762.1	12,762.1	12,762.1	7,554.8	59.2	2.1
Secretaría Nacional de la Discapacidad	1,836.0	1,851.9	1,851.9	1,361.3	73.5	0.3
Secretaría Nacional de Niñez, Adolescencia y Fam	626.5	639.3	639.3	514.6	80.5	0.1
Universidad Autónoma de Chiriquí	75.0	37.5	37.5	0.0	0.0	0.0

Fuente: Dirección de Programación de Inversiones - Ministerio de Economía y Finanzas.

Al analizar la información del sector por proyecto según su importancia relativa, se le asignó un presupuesto Ley de B/.522.5 millones y terminó con un presupuesto modificado de B/.619.2 millones; destacándose las dos instituciones que ocupan el 96.1% del total de los recursos el Ministerio de la Presidencia con B/. 339.0 millones y el Ministerio de Desarrollo Social con B/. 256.0 millones.

A continuación, se describen los proyectos de inversión más importantes por institución:

### 1. Ministerio de la Presidencia

Al segundo semestre del año 2019 el Ministerio de la Presidencia alcanzó un presupuesto modificado B/.339.0 millones de los cuales la mayor parte están en la Secretaria de Descentralización con un 77.6%, Dirección de Asistencia Social (DAS) un 13.4%, Secretaria de Metas un 2.3% y los demás 6.7% repartido en las otras dependencias del ministerio entre ellas, CONADES, Asistencia Social y el Despacho de la Primera Dama.

En cuanto al proyecto de inversión más representativo del Ministerio de la Presidencia en la vigencia 2019 los “Proyectos Sociales” de DAS con B/.39.5 millones que permite “Desarrollar proyectos de infraestructura social y de suministro de insumos y/o equipos en general como respuesta a las necesidades identificadas como prioridades por las comunidades a nivel nacional y que son presentadas al Sr. Presidente. Este proyecto al cierre de la vigencia 2019 tenía un avance físico del 89% y una ejecución presupuestaria del 75.6%.

## 2. Ministerio de Desarrollo Social (MIDES)

El MIDES tenía un presupuesto modificado de B/. 256.0 millones, de los cuales tres programas ocupan el 86.8% de los recursos de la institución. Estos tres programas se caracterizan por tener un componente de transferencias monetarias, un acompañamiento de gastos en logística para su entrega y son de cobertura nacional. Sin embargo, solo se hará referencia a los fondos dedicados a transferencias.

Estos tres programas son los siguientes:

**Programa de B/.120 a los 65 (transferencias):** cuenta con un presupuesto modificado de B/.178.7 millones que representa el 69.8% de los recursos dados a la institución. Este programa presentó una ejecución presupuestaria y física del 100%. El programa entrega transferencias monetarias condicionadas (TMC) a 130,120 adultos mayores de 65 años de edad y más, que no gocen de pensión o de jubilación, en situación de riesgo, vulnerabilidad, pobreza extrema y marginalidad, beneficiado a la población objetivo la suma de B/.120.00 mensuales la cual es entregada cada tres meses.

**Programa Sistema de Protección Social (transferencias):** Tiene una asignación en el presupuesto modificado de B/.25.7 millones que representa un 10.0% de los recursos entregados a la institución. Este programa presentó una ejecución presupuestaria y física del 100%. El programa entrega transferencias monetarias condicionadas (TMC) a 50,000 hogares, el programa tiene como meta proveer atención inmediata a los problemas del hambre, desnutrición, falta de acceso a los servicios básicos y capacitación para el desarrollo de los hogares en situación de pobreza extrema en Panamá.

**Programa Ángel Guardián (transferencias):** Le fue asignado un presupuesto modificado B/.17.9 millones lo que representa el 7.0% de los recursos del MIDES en la vigencia 2019. Este programa tiene una ejecución presupuestaria y física del 100%. Este programa otorga transferencias económicas condicionadas de B/.80.00 mensuales entregadas cada tres meses, pagados a 15,875 personas con discapacidad severa en condición de dependencia y pobreza extrema que no cuentan con ningún ingreso y se encuentran en condiciones de desventaja social.

## E. SECTOR TRANSPORTE

Panamá, debido a su posición geográfica posee una conectividad tanto marítima como aérea y terrestre, que ha sido utilizada en todos los tiempos por lo cual históricamente es reconocida en la región como una plataforma facilitadora de las actividades comerciales.

La República de Panamá, en busca de mejorar el transporte terrestre y desarrollar la capacidad logística del país necesita conectar los activos logísticos. Es por ello que se cuenta con ejes de gran relevancia, entre uno de ellos esta: el formado por la Carretera Panamericana que va desde Paso Canoa en la frontera con Costa Rica hasta Yaviza, en la Provincia de Darién que solo se ve interrumpido de conectar con Colombia por el “Tapón del Darién”. El otro eje con que se cuenta es la Carretera Transístmica, que conecta a la Provincia de Panamá y Colón, con una longitud aproximadamente de 74 Km.

La provincia de Bocas del Toro, hoy en día se encuentra comunicada con el resto del país por la inversión que se ha venido dando los últimos años, lo que le ha permitido incrementar su conectividad.

El transporte puede definirse como el movimiento de personas y bienes a lo largo del espacio físico, mediante los modos terrestre, aéreo, marítimo, o alguna combinación de éstos. El transporte no se demanda como actividad final, sino como medio para satisfacer otra necesidad.

La red vial está constituida por 16,407.49 kilómetros al 2017 según datos estadísticos del Instituto Nacional de Estadística y Censo (INEC). En los últimos años se ha invertido en la mejora de la misma.

La inversión en el sector transporte asciende a B/.1,539.2 millones, según cuadro N°19, teniendo un mayor peso el Ministerio de Obras Publicas con un 58.4% debido a las inversiones que se han llevado a cabo en la red vial de la República de Panamá. El Metro de Panamá tiene un peso de 30.2% dentro del mismo esto debido a las inversiones que están llevando a cabo en la infraestructura.

Cuadro N° 19  
Ejecución del Presupuesto de Inversiones Públicas No Financieras  
**Sector Transporte - Según Instituciones**  
Al 31 de diciembre de 2019  
(En miles de Balboas)

Institución	PRESUPUESTO				% de Ejec. Ejec. / Asig.	% de Part. Modificado
	Ley	Modificado	Asignado	Ejecutado		
Total	1,827,328.9	1,539,162.1	1,539,162.1	1,357,492.9	88.2	100.0
Agencia del Área Panamá Pacífico	2,334.6	2,124.9	2,124.9	1,455.0	68.5	0.1
Autoridad de Aeronáutica Civil	14,769.8	13,815.5	13,815.5	4,488.2	32.5	0.9
Autoridad de Turismo de Panamá	0.0	3,295.7	3,295.7	2,451.7	74.4	0.2
Autoridad del Tránsito y Transporte Terrestre	23,574.5	24,589.0	24,589.0	15,299.7	62.2	1.6
Autoridad Marítima de Panamá	87,249.3	58,222.9	58,222.9	56,271.4	96.6	3.8
Caja de Seguro Social	650.0	650.0	650.0	0.0	0.0	0.0
Metro de Panamá, S.A.	581,177.8	465,177.9	465,177.9	435,071.9	93.5	30.2
Ministerio de Desarrollo Agropecuario	1,000.0	1,025.0	1,025.0	964.0	94.0	0.1
Ministerio de Economía y Finanzas	29,875.0	30,233.7	30,233.7	20,463.2	67.7	2.0
Ministerio de la Presidencia	11,093.4	36,416.9	36,416.9	31,078.9	85.3	2.4
Ministerio de Obras Públicas	1,065,604.4	898,250.5	898,250.5	789,619.1	87.9	58.4
Transporte Masivo de Panamá, S.A.	10,000.0	5,360.0	5,360.0	329.9	6.2	0.3

Fuente: Dirección de Programación de Inversiones - Ministerio de Economía y Finanzas.

## 1. Ministerio De Obras Públicas

La estructura vial de Panamá está conformada por la Carretera Panamericana, el Corredor Norte y Sur de Panamá, Colón y las vías transversales que da acceso a los principales núcleos urbanos, en tanto el Ministerio de Obras Públicas es el ente encargado de construir y dar mantenimiento a la misma, para que brinden un servicio óptimo a los usuarios.

Durante la vigencia presupuestaria 2019, al Ministerio de Obras Públicas contó con un presupuesto modificado por el monto de B/.898.3 millones, de los cuales ejecutó B/.789.6 millones, lo que equivale a un 87.9% de ejecución al finalizar su periodo fiscal.

Es importante mencionar que a nivel nacional se llevan a cabo el desarrollo de diversos proyectos que impactan de manera positiva al desarrollo del país, entre lo se destacan:

- **Construcción Carretera Changuinola –Almirante (Antigua Ruta del Tren) y de los Caminos: Valle Risco-Punta Peña de Risco-Puente Riscó, Valle Riscó-Nance Riscó)**, con costo total de B/.42.5 millones y una longitud de 19.5 kilómetros y presenta un avance físico de 64.0%.
- **Rehabilitación CPA- Gualaca-Chiriqui Grande**, con costo total de B/.44.9 millones y una longitud de 98.0 kilómetros y presenta un avance físico de 23.0%.
- **Diseño y Construcción para la Rehabilitación de Calles y Caminos del Distrito de Antón**, con costo total de B/.41.9 millones y una longitud de 72.9 kilómetros y presenta un avance físico de 41.0%.

- **Diseño y Construcción de los Caminos Chiguirí Arriba - Boca La Mina y Chiguirí Arriba Vaquilla**, con costo total de B/.11.5 millones y una longitud de 11.3 kilómetros y presenta un avance físico de 56.0%.
- **Rehabilitación Camino Tambo - Las Marías de Río Indio**, con costo total de B/.20.8 millones y una longitud de 26.7 kilómetros y presenta un avance físico de 46.0%. con costo total de B/.8.9 millones y una longitud de 1.02 kilómetros y presenta un avance físico de 42.0%.
- **Diseño y Construcción Calles del Distrito de Colón**, con costo total de B/.17.6 millones y una longitud de 38.9 kilómetros y presenta un avance físico de 63.0%.
- **Rehabilitación Carretera Llano Limón-Veladero-Llano Culebra**, con costo total de B/.4.0 millones y una longitud de 9.7 kilómetros y presenta un avance físico de 98.0%.
- **Ampliación Carretera Bugaba - Volcán (Rehabilitación y Ensanche de la Carretera La Concepción (CPA)-Cuesta de Piedra-Volcán)**, con costo total de B/.84.3 millones y una longitud 66.2 kilómetros y presenta un avance físico de 1.0%.
- **Rehabilitación CPA Tramo David-Frontera**, con costo total de B/.40.5 millones y una longitud 55.1 kilómetros y presenta un avance físico de 72.0%.
- **Rehabilitación Carretera San Andrés-Santa Cruz-Dominical- Caizán - Monte Lirio y Circunvalación**, con costo total de B/.39.4 millones y una longitud 63.6 kilómetros y presenta un avance físico de 60.0%.
- **Construcción Carretera Las Pipas-Llana Arriba-La Pitaloza-La Mesa**, con costo total de B/.20.7 millones y una longitud 22.7 kilómetros y presenta un avance físico de 98.0%.
- **Construcción Intercambiador a Desnivel Circunvalación Chitré**, con costo total de B/.22.3 millones y presenta un avance físico de 23.0%.
- **Rehabilitación Camino Cañas-Cacao-Cambutal**, con costo total de B/.9.0 millones y una longitud 14.7 kilómetros y presenta un avance físico de 96.0%.
- **Rehabilitación Carretera Las Tablas-Pedasí**, con costo total de B/.14.9 millones y una longitud 41.7 kilómetros y presenta un avance físico de 89.0%.
- **Construcción Ensanche Carretera Corozal-Centenario**, Las actividades de obra se encuentran suspendidas temporalmente, por demanda al Estudio de Impacto Ambiental (EIA) en espera de que se solucione el estatus legal del mismo.
- **Construcción Cuarto Puente sobre el Canal de Panamá**, con costo total de B/.1,500.3 millones, el proyecto está en construcción de un puente metálico temporal para conexión con el área oeste.
- **Rehabilitación Caminos Distrito de La Pintada**, con costo total de B/.40.6 millones y una longitud de 60.7 kilómetros y presenta un avance físico de 35.0%.
- **Rehabilitación Circunvalación CPA-Ciudad de Penonomé y Construcción Intercambiador Puente Vehicular Interamericana (Penonomé)**, con costo total de B/.13.3 millones y presenta un avance físico de 17.0%.

- **Construcción de Puntos Críticos, Tramos: Salamanca-Santo Domingo, Salamanca-Boquerón y Sardinilla-Los Playones**, con costo total de B/4.5 millones y presenta un avance físico de 45.0%.
- **Estudios, Diseños y Construcción del Intercambiador Vial sobre la Carretera (Transístmica - Boyd Roosevelt), Rehabilitación y Ensanche la Vía La Feria,**

**Cuadro N° 20**  
**Ministerio de Obras Públicas**  
**Ejecución Física al 31 de diciembre 2019**  
 (En Balboas)

Nombre del Proyecto	Monto del Contrato	% Avance Físico
Rehabilitación Carretera Pedregal-Gonzalillo (Corredor de los Pobres)	127,176,599	84.0
Rehabilitación Carretera Chivo-Chivo- Centenario	18,225,238	42.0
la Rehabilitación de la Carretera Transístmica, Tamo: Plaza Agora-Estación de San Isidro	96,276,835	68.0
Construcción Ensanche Puente de Las Américas-Arraiján	405,784,548	26.0
Ampliación a 6 carriles Corredor de las Playas (La Chorrera -San Carlos)/Tramo N° 1: Chorrera- Santa Cruz	603,260,032	2.0
Construcción Interconexión Vial Área Panamá Pacifico-CPA (Intercambiador Vial en la Carretera Panamericana (Howard), Puente de las Américas-Arraiján)	43,847,977	71.0
<b>Rehabilitación Calles en el Distrito de Panamá</b>	<b>129,490,783</b>	
Corregimiento de Bella Vista, San Francisco y Calidonia	34,571,834	62.0
Corregimiento de Bethania, Curundú, Don Bosco, Juan Díaz, Parque Lefevre y Río Abajo	46,920,098	63.0
Corregimiento de Las Garzas, Mañanitas, Pacora, Pedregal, Tocumen, 24 de Diciembre y San Martín	47,998,850	22.0

Fuente: Ministerio de Obras Públicas (MOP)

## 2. Transporte Masivo de Panamá, S.A.

Transporte Masivo de Panamá, con sus más de 630,000 usuarios diarios logró mejorar sus índices de operación, eficiencia y calidad del servicio a los usuarios de la Ciudad de Panamá y San Miguelito, para el periodo 2016-2019. Transporte Masivo de Panamá, S.A ha demostrado un crecimiento importante en todos los ratios operativos de la compañía, y en especial con el aumento de pasajeros: consiguiendo un 25% más en los primeros 5 meses del año 2019, en comparación con el mismo periodo del año 2016.

Los porcentajes operativos y de eficiencia del sistema también reflejaron una clara mejora, como el número de viajes comerciales con incremento de un 23.9%, el ausentismo de los operadores disminuyó un 68,5%, al igual que los accidentes por

millón de km que disminuyeron en un 6,3%, cifras todas ellas comparativas entre los 5 primeros meses del año 2019 versus el mismo periodo del 2016.

### **3. Metro de Panamá, S.A.**

En el sector transporte, una de las principales instituciones que ejecuta proyectos es el Metro de Panamá S.A., la cual está encargada de la construcción, operación y mantenimiento de las líneas del Metro de Panamá. Dentro de este sector la institución es la segunda con mayor presupuesto asignado y ejecutado, con una participación del 30.2% del presupuesto modificado. Para al cierre del 2019, terminó con un presupuesto modificado de B/.465.2 millones y una ejecución de B/.435.1 millones, es decir un 93.5% de ejecución del presupuesto.

Entre los proyectos en ejecución tenemos la construcción de la Línea 3 (en etapa de adjudicación) y la Línea 2 A, así como la extensión de la Línea 1 hasta Villa Zaita y el proyecto Ramal L2 hasta el Aeropuerto Internacional de Tocumen.

Para el primer trimestre del año 2019 se concluyó la construcción de la línea 2 la cual inicio en octubre del 2015, ejecutándose en 46 meses. La Línea 2 del Metro tiene una capacidad inicial para transportar 16 mil pasajeros por hora sentido y está diseñada para una capacidad al año horizonte de más de 40 mil pasajeros hora sentido. Para atender la demanda inicial de hora pico se plantea un intervalo entre trenes de tres minutos, para lo cual se habilitan 21 trenes de 5 vagones.

En total, en su primera etapa, tiene una longitud de 21 kilómetros de vía elevada y cuenta con 16 estaciones, terminando en conexión con la línea 1 ya en operación. Se tiene previsto ampliar la Línea 2, en una siguiente etapa, hasta la Universidad Tecnológica, en la Vía Ricardo J. Alfaro, con un aproximado de 3.6 kilómetros.

El proyecto Ramal Línea 2 tiene una longitud de aproximadamente 2 kilómetros y contará con 2 estaciones, una frente al ITSE y otra que conectará con la terminal nueva del Aeropuerto. La obra debe culminar en 28 meses. Para el mes de octubre del 2019, las obras de este ramal tenían un avance del 5% en la colocación de pilotes, y para el cierre del 2019 tenían aproximadamente 20% de avance.

Con la conexión al ITSE/Aeropuerto se estarán beneficiando unos 5 mil estudiantes del ITSE, 8 mil trabajadores del Aeropuerto, miles de turistas, moradores del área de Tocumen y usuarios del INADEH.

El 23 de diciembre se refrendó el contrato para el Estudio Diagnóstico y Análisis Urbanístico del Área de Influencia de la Línea 2 A de Metro de Panamá, el cual tiene un costo de B/.150.6 mil. Mientras en proceso de licitación se encuentra el estudio de factibilidad de la línea 2ª con un costo estimado de B/.1,000.0 mil.

La extensión de la Línea 1 hasta Villa Zaita tiene como objetivo atender, de manera eficiente, la demanda que se genera hacia las afueras del área de San Isidro, por lo que el proyecto contempla una estación terminal en el extremo Norte de la línea, con

una capacidad mayor de 10,000 pasajeros en hora pico. Además, se construirá un intercambiador de buses con capacidad de más de 8,000 pasajeros en hora pico y un estacionamiento vehicular para unas 800 unidades.

La obra tiene una longitud de 2.2 kilómetros. Entre sus componentes está la ampliación de la Vía Transistmica a 6 carriles y un segmento con manejo del tráfico a 2 niveles, aparte de mejoras peatonales y paisajistas, las cuales se desarrollarán en la servidumbre existente. Tiene pendiente el refrendo del contrato.

Con relación a la línea 3, tiene pendiente la adjudicación, pero ya se tiene las propuestas en evaluación de los distintos competidores. La línea 3 utilizará el sistema de Monorriel, que permitirá cubrir una demanda de hasta 20,000 pasajeros en un sentido, en horas pico (en su fase 1). Partirá de la Estación de Albrook y recorrerá Arraiján, Nuevo Chorrillo y llegará a Ciudad del Futuro. Tendrá un recorrido en su primera fase de 26.7 kilómetros, a lo largo del cual se distribuirán 14 estaciones.

Su longitud total será de aproximadamente de 34 kilómetros y se desarrollará en dos fases. La primera hasta el sector de Ciudad del Futuro, distrito de Arraiján, donde estarán ubicados los Patios y Talleres de la línea, y una segunda fase hasta La Chorrera.

#### **4. Autoridad de Aeronáutica Civil (AAC)**

Esta entidad se encarga de regular las reglas y operaciones de la aviación para dar tranquilidad a los usuarios del sistema aéreo a nivel nacional e internacional. Para el año 2019, La Autoridad de Aeronáutica Civil tuvo un presupuesto modificado de B/.13.8 millones logrando una ejecución del 32.5% lo que representa B/.4.5 millones.

Siendo algunos de los proyectos de mayor relevancia:

- Implementación de procedimientos para la optimización del área Terminal Panamá.
- Estudio, suministro e Instalación de protecciones eléctricas (C.Galera).
- Reparación de Torres de telecomunicaciones aeronáuticas.
- Mantenimiento al sistema de Gestión de tráfico aéreo y aproximación radar Topsky ATC y sistemas Topsky.
- Suministro, instalación, prueba, entrega y capacitación de sistema de meteorología para el Aeropuerto de Bocas del Toro.
- Instalación, suministro, adecuación, migración y puesta en marcha de un sistema de gestión de procesos gubernamentales (GRP)-Consultoría PNUD.
- Instalación, Suministro de sistemas de comunicación para el aeropuerto de Bocas del Toro.
- Suministro e instalación de radares meteorológicos.
- Suministro e instalación de un sistema de ayuda visual de umbral lateral de pistas para aeródromos nacionales.
- Instalación, suministro de sistemas de comunicaciones para el aeropuerto de Calzada Larga.

- Instalación suministro de sistemas de comunicaciones para el aeropuerto internacional Enrique Malek.
- Suministro, instalación, certificación, prueba y entrega del sistema de radio ayudas DVOR/DME para el aeropuerto Internacional de Bocas del Toro

## **5. Autoridad de Tránsito y Transporte Terrestre (ATTT)**

La institución tiene como funciones investigar, planificar, dirigir, supervisar, fiscalizar, controlar las operaciones de tránsito y transporte terrestre a lo largo de todo el territorio de la República de Panamá, para la vigencia 2019, la ATTT manejó un presupuesto modificado de B/.24.6 millones ejecutando un 62.2 % de ejecución presupuestaria lo que equivale a B/.15.3 millones con la finalidad de que los ciudadanos reciban un mejor servicio.

Entre los proyectos de mayor relevancia están:

- Mejoramiento del Sistema Centralizado Semáforos de la Provincia de Panamá.
- Ampliación de emisión de licencias de conducir.
- Habilitación y construcción de Estaciones de Pesos y Dimensiones.
- Rehabilitación del Señalamiento Vial en Centros Urbanos.
- Ampliación de semaforización de centros urbanos.
- Desarrollo, Administración y Control del Tránsito de Panamá.
- Adquisición de equipo de cómputo.
- Sistema Avanzado de Aforo.
- Diagnóstico y Definición de Estrategia de Modernización de la ATTT.
- Fortalecimiento de la ATTT.

## **6. Autoridad Marítima de Panamá (AMP)**

La Autoridad Marítima de Panamá, le corresponde la responsabilidad de proponer y coordinar los planes de desarrollo del Sistema Portuario Nacional, como además explotar los servicios que tienen que ver con los puertos, lo que conlleva el coordinar, promover y ejecutar todo lo concerniente a la estrategia marítima de Panamá.

El Sistema Portuario Nacional de Panamá está compuesto de una red de 36 puertos, donde 20 son puertos privados y 16 puertos estatales, donde los puertos estatales son regidos bajo la Autoridad Marítima de Panamá (AMP).

Los principales puertos están todos concesionados y se encuentran sobre el eje canalero, se destacan entre estos puertos:

- Sobre el Atlántico: Manzanillo International Terminal (MIT), Cristóbal-Panamá Ports Company (PPC), Colon Container Terminal (CCT) y Colon Port Terminal (CPT).
- Sobre el Pacífico: Balboa y PSA Panamá International Terminales.

**Fuera de la zona interoceánica, otros dos puertos comerciales importantes y concesionados son:**

Terminal de Bocas Fruit Company en Almirante y la terminal de Rambala en Chiriquí Grande, ambas localizadas en la parte noroeste (provincia Bocas del Toro).

El resto de puertos operados por el Estado bajo la Administración de la AMP corresponden básicamente a puertos de pescadores o comerciales menores.

Los puertos panameños en su conjunto movilizaron alrededor de 7.0 millones de TEUs, lo que representa 1.7% más que el año anterior, mientras que el movimiento de contenedores por Manzanillo International Terminal (MIT) y el de Container Terminal (CCT) en Colón, aumentaron 18.5% y 16.8%, respectivamente; sin embargo, en Panama Ports Cristobal el movimiento fue de 2.2% menos.

El presupuesto modificado que manejó la AMP para la vigencia 2019 fue de B/.58.2 millones logrando una ejecución del 96.6 % lo que equivale a B/.56.3 millones, dentro de la ejecución se han desarrollado proyectos de gran envergadura entre los que se mencionan:

- Rehabilitación de Nuevas Instalaciones Administrativas, fase II.
- Equipamiento y monitoreo a la señal de buques de bandera panameña.
- Desarrollo de una plataforma global de inspecciones de seguridad marítima.
- Saneamiento de la laguna artificial de Monte Esperanza - Colón.
- Rehabilitación de atracadero en Punta Róbalo y Rehabilitación de oficina en Almirante.
- Saneamiento de La Laguna artificial de Monte Esperanza – Colón.
- Rehabilitación y adecuación del muelle de La Guaira, Costa Arriba, Provincia de Colón.
- Rehabilitación de muelle de Taboga.
- Estudio, diseño y construcción, desarrollo y aprobación de planos, estudio de impacto ambiental, construcción y mantenimiento de la nueva Terminal de Servicio Marítimo Auxiliar del sector Pacífico (Muelle IMA).
- Renovación del Edificio No 1108 para la capitanía de Cristóbal.
- Estudio, diseño y construcción de la adecuación del atracadero e instalaciones de Puerto Panamá, distrito de Panamá, Provincia de Panamá.
- Implementación del sistema de ventanilla única en virtud del convenio para facilitar el tráfico marítimo internacional (FAL-65).

Adicionalmente durante este año se avanzó de manera significativa con la construcción del Puerto de Cruceros de Amador, con un 74.0% de avance, teniéndose ya listo el muelle para atracar, se adelantan las instalaciones como oficinas de atención y restaurantes. Con la puesta en marcha de este proyecto, se espera fortalecer la economía nacional y generar un impacto positivo en el área.

## F. SECTOR ENERGÍA

Durante el periodo 2017-2019, el consumo de electricidad del país creció un 5.4% tomando en cuentas todas las fuentes de generación energética (hidráulica, térmica, eólica, solar, biogás, autogeneradores e importaciones). Enmarcado a este contexto de consumo energético a nivel nacional se registró para el periodo 2017-2019 de igual forma un incremento en la oferta energética de 16.5% proveniente de la generación bruta producida.

Consumo Energético (GWh)		Generación Bruta (GWh)	
Año	Cantidad	Año	Cantidad
2017	9,889.18	2017	10,446.59
2018	10,059.48	2018	10,991.36
2019	10,458.08	2019	12,505.13

Fuente: Empresa de Transmisión Eléctrica (ETESA).

De acuerdo a datos estadísticos suministrados por la Empresa de Generación Eléctrica (ETESA), la generación energética de fuentes térmicas a nivel nacional para el año 2017 fue de 2,359.04 GWh mostrando una leve disminución de un 13.1% para el 2018, sin embargo, para el periodo 2018-2019 las fuentes térmicas incrementaron su generación energética en un 55.0%.

Por otro lado, en cuanto a generación energética de fuentes renovables (hidráulica, eólica, solar y biogás), se pudo registrar un incremento de 8.3% en el periodo 2017-2018 obedeciendo a las tendencias de uso de energías renovables y al compromiso de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) que adoptó el país.

En el periodo 2018-2019 la generación energética de fuentes de energías renovables disminuyó en un 30.0% lo que resulta preocupante para el país y para el sector energético el cual debe tener como objetivo primordial alineado a los ODS transformar la matriz energética de nuestro país poco a poco en una matriz energética predominada por el uso de energías renovables.

Las tendencias ambientales y la búsqueda constantes de mecanismo que nos permitan cada día integrar con mayor potencial las energías renovables a nuestra matriz energética, nos han llevado durante los últimos años a incrementar la generación de energía procedente de las fuentes hidráulica, solar y eólica.

Haciendo referencia a las energías renovables con mayor potencial en el país (hidráulica, solar y eólica) y a los aportes en la matriz energética de las mismas en los últimos años 2017-2019 se puede decir que la generación de energía hidráulica mostro una disminución de 44.0%, la generación de energía solar incremento un 48.0% y la generación de energía eólica incremento un 27.2%.

La energía solar representa una opción a largo plazo muy prometedora para el país tomando en cuenta que Panamá recibe una radiación promedio diaria de 4.8 KWh/día/M<sup>2</sup> y que tiene regiones muy favorecidas en el territorio nacional como: El Sur de Chiriquí y parte del Sur de Veraguas, además el precio de los paneles solares ha bajado en los últimos años lo que brinda la oportunidad de que cada día más proyectos fotovoltaicos se integren a nivel nacional y aporte a los ODS.

El potencial eólico de este país según estimaciones de ETESA es de 7,180 MW en un área aprovechable de 897.61 Km, en las provincias de Coclé (donde ya está en producción el primer parque eólico), en Colón, Veraguas y Bocas del Toro.

Desde el 16 de marzo de 2017 hasta el 27 de septiembre de 2019 el Sector Energía ha integrado a Nivel Nacional al sistema energético un total de 19 centrales energéticas las cuales aporta un total de 640,6 MW de los cuales 111,09 MW son Energía Fotovoltaica, 51,49 MW hidroeléctrica y 478,05 MW Térmica.

El presupuesto de inversiones asignado por Ley a las entidades Públicas No Financieras del Sector Energía: Empresa de Generación Eléctrica, S, A (EGESA) y la Oficina de Electrificación Rural (OER), adscrita al Ministerio de la Presidencia, fue de B/.28.6 millones en la vigencia 2019, como se detalla en Cuadro N° 21 a continuación, este presupuesto fue modificado bajándose a B/.28.0 millones, con esta disminución del presupuesto la ejecución del sector fue 93.6% y la participación de esta entidad solo fue de 1.2%, en tanto que la OER terminó con una participación de 98.8% y una ejecución de B/.25.8 millones de su presupuesto de inversiones.

Cuadro N° 21  
Ejecución del Presupuesto de Inversiones Públicas No Financieras  
**Sector Energía - Según Instituciones**  
Al 31 de diciembre de 2019  
(En miles de Balboas)

Institución	PRESUPUESTO				% de Ejec. Ejec. / Asig.	% de Part. Modificado
	Ley	Modificado	Asignado	Ejecutado		
Total	28,627.3	27,802.7	27,802.7	26,009.6	93.6	100.0
Empresa de Generación Eléctrica, S.A.	300.0	327.8	327.8	250.1	76.3	1.2
Ministerio de la Presidencia	28,327.3	27,474.9	27,474.9	25,759.6	93.8	98.8

Fuente: Dirección de Programación de Inversiones - Ministerio de Economía y Finanzas.

## 1. Empresa de Generación Eléctrica (EGESA)

Para la vigencia fiscal 2019 EGESA solamente ejecuto B/.250,100.00 de un presupuesto modificado por B/.327,800.0 que equivale a un 76.3% de ejecución.

**Proyecto Hidroeléctrico Bocas del Toro (PHBT):** El proyecto pretende ubicarse dentro del Bosque Protector Palo Seco en el corregimiento de Valle de Riscó, distrito de Changuinola, provincia de Bocas del Toro, contará con una potencia instalada de 223 MW, aprovechando las características únicas de pluviosidad de la cuenca del Río Changuinola.

Actualmente EGESA como promotor del PHBT, se encuentra realizando las gestiones de la fase de planificación del proyecto, y en la ejecución de las medidas de mitigación y control presentadas en el Estudio de Impacto Ambiental Categoría III, Plan de Manejo Ambiental (PMA) fase de diseño y planificación y se mantiene el contacto con las diferentes instituciones gubernamentales de la provincia de Bocas del Toro, para el apoyo social a las comunidades de Ceiba y Guayacán.

El costo del proyecto se estima en B/.1,050.0 millones el cual incluye, los rubros de obras civiles, obras electromecánicas, camino y puente, línea y subestaciones eléctricas, y contingencias. Considerando una operación cronológica de los trabajos, se estima que al primer año de construcción se realizaría el 30% de las obras, al segundo año el 25%, al tercer año el 25% y en el cuarto y último año el restante 20% de los trabajos.

Además, EGESA conlleva el **Proyecto Planta Solar Sarigua** con una capacidad instalada de 2.4 MW en producción y para el cual finalmente, el 10 de octubre el Centro Nacional de Despacho (CND) certificó la entrada en operación comercial, lo que los capacita para poder optar por contratos de precio y suministro.

## 2. Oficina de Electrificación Rural (OER)

La OER está adscrita al Ministerio de la Presidencia y es la encargada de promover y desarrollar proyectos de electrificación en áreas rurales con el fin de mejorar la calidad de vida de sus habitantes y el desarrollo de sus comunidades con proyectos de extensión de redes y conexión a las existentes, así como la instalación de sistemas aislados de electricidad.

Para el año 2019 la OER ejecutó en su presupuesto de inversiones el 93.8% que equivale a B/.28.3 millones de los B/.27.5 millones asignados en su presupuesto modificado.

Los contratos que maneja actualmente la Oficina y que se encuentran en ejecución son: 19 contratos OER y 5 contratos PERS II, Adicionalmente por medio de los aportes IMP y FER se encuentran los siguientes proyectos en ejecución:

- 74 proyectos IMP
- 11 proyectos FER

Haciendo un total de 24 contratos en ejecución y 85 proyectos por medio de los aportes IMP y FER, que llevan a cabo proyectos en toda la extensión del territorio nacional. Entre los más relevantes que fueron atendidos podemos mencionar:

**La entrega de Orden de Proceder al contrato 001-OER-2019 en las provincias de Veraguas, Panamá Oeste, Coclé y Bocas del Toro el pasado 25 de septiembre de 2019:** Éste proyecto incluye comunidades en el corregimiento de Cacao que forma parte del Plan Piloto de Colmena.

A continuación, el cuadro que desglosa las comunidades que serán beneficiadas:

<b>Provincias de Veraguas Panamá Oeste, Coclé y Bocas del Toro</b>			
<b>Distrito</b>	<b>Corregimiento</b>	<b>Poblado</b>	<b>Beneficiarios</b>
Las Palmas	Cerro de Casa	Calabazo - Quebrada Grande	485
Capira	El Cacao	Jagua- Bajo Bonito	340
Capira	El Cacao	Las Golondrinas	90
Capira	El Cacao	Jagua Abajo- Altamira	65
Capira	El Cacao	Cirí Grande	70
Nata	Guzmán	Guzmán Etapa II	205
Changuinola	El Silencio	Bonjic	580
Changuinola	La Gloria	Bella Vista- La Gloria	1,73

Fuente: Oficina de Electrificación Rural (OER).

**Avances en contrato 002-PERS II2018 con Elektra Noreste, S.A. (ENSA):** El proyecto consiste en el diseño, suministro, transporte, entrega e instalación de materiales y equipos para la línea de distribución eléctrica trifásica y luminarias públicas para la comunidad de Cartí, ubicada en la comarca Guna Yala, que comprende un total de 44.2 km. de línea trifásica y 3.07 km. de línea secundaria que beneficiará a 132 habitantes asentados en la ruta. Con éste proyecto también se pretende rescatar las instalaciones del MINSA-CAPSI, generando condiciones para el nombramiento de personal médico y la adquisición de equipos médicos eléctricos básicos para mejorar la calidad de vida de los habitantes del lugar. La obra comprende además la instalación de 66 luminarias públicas y la instalación de líneas de distribución que beneficiarán a 31,557 personas con la electrificación de los 4 puertos ubicados en Cartí.

**La interconexión del proyecto de Cerro Iglesias (FER - EN EL FORTUNA):** Éste proyecto beneficiará cerca de 2,170 personas, 420 viviendas, cinco (5) escuelas y dos (2) centros de salud en la Comarca Ngäbe Buglé a través de la construcción de 14 Km. de líneas eléctricas y 420 instalaciones eléctricas internas que abarca las

comunidades de: Oma, Aguacate, Duima, Cerro Iglesias 1, Cerro Iglesias 2, Cuary, Orema y Calabazal por un valor de B/.1,239,374.78.

**Línea Trifásica para Hospital Materno Infantil de Tambo (FER - EDEMET):** Este proyecto fue un compromiso adquirido en la Gira de Trabajo Comunitario (GTC) el día 27 de julio en Tambo. El proyecto consiste en la construcción de una línea trifásica que suplirá el suministro eléctrico al Hospital Materno Infantil de Tambo, ubicada en el corregimiento de Toabré distrito de Penonomé, se calcula que más de 10,000 personas serán beneficiadas con este proyecto y de igual manera mejorará la calidad del suministro eléctrico para la utilización de las turbinas de agua potable. La distribuidora EDEMET ejecutará este proyecto por medio del Fondo de Electrificación Rural (FER).

**Mejoras al suministro de energía eléctrica en Barú:** La Oficina de Electrificación Rural, conjuntamente con el MIDA, el MIVI y la Alcaldía de Barú, han coordinado esfuerzos conjuntos para atender los requerimientos expresados durante largo tiempo en atención a que se mejore el servicio eléctrico en 16 comunidades ubicadas en el corregimiento de Rodolfo Aguilar en el distrito de Barú. Con esta gestión se beneficiarán aproximadamente 7,680 personas.

En resumen, para el periodo comprendido desde julio a diciembre de 2019, OER manejó un total de 168 proyectos a través de nuestras 4 fuentes de financiamiento (OER, PERSII, IMP, FER), beneficiando a más de 50,000 personas residentes en 369 comunidades del país y construyendo aproximadamente 717.3 kms de línea eléctrica, con una inversión de B/.43,776,566.52.

## G. SECTOR TELECOMUNICACIONES

Las telecomunicaciones en la República de Panamá constituyen un servicio público, y se encuentra regulada por la Ley No.31 de 8 de febrero de 199, tiene como objetivo acelerar la modernización y el desarrollo del sector.

En el sector de telecomunicación solo se encuentra el Sistema Estatal de Radio y Televisión (SERTV), creada mediante la Ley N°58 del 28 de diciembre de 2005. Está conformado por cuatro medios: SERTV (antes RTVE Canal 11, 1978), Radio Nacional FM (antes Radio Libertad, 1969), Crisol FM (2005) y Nacional AM (2009)

SERTV es la entidad que cumple con función de servir de medio para la formación, integración y difusión de la cultura y de apoyo a las instituciones estatales y privadas en la divulgación de los valores históricos, étnicos, espirituales, cívicos y morales.

Además, tiene como misión impactar a la comunidad con una programación educativa, entretenida, innovadora y de calidad, que contribuya a la transformación positiva de la sociedad, de la misma manera su visión se centra en ser la entidad de comunicación social líder en materia de información, educación y cultura en el país.

Actualmente SERTV cuenta con unidades móviles de última tecnología debido a eso, se mantiene en constante modernización y transmite desde cualquier parte del mundo, puesto que puede desarrollar sistemas de protección de descargas atmosféricas, de transmisión Broadcast Satelital y enlaces portátiles de Microondas Broadcast para transmisión y recepción.

Al finalizar la vigencia 2019, SERTV presentó un presupuesto modificado de B/.1.9 millones del cual se ejecutó el 13.1%, tal como se observa en el cuadro siguiente.

Cuadro N° 22  
Ejecución del Presupuesto de Inversiones Públicas No Financieras  
**Sector Telecomunicaciones - Según Instituciones**  
Al 31 de diciembre de 2019  
(En miles de Balboas)

Institución	PRESUPUESTO				% de Ejec.	% de Part.
	Ley	Modificado	Asignado	Ejecutado	Ejec. / Asig.	Modificad
Total	1,502.2	1,974.9	1,974.9	258.6	13.1	100.0
Sistema Estatal de Radio y Televisión	1,502.2	1,974.9	1,974.9	258.6	13.1	100.0

Fuente: Dirección de Programación de Inversiones - Ministerio de Economía y Finanzas.

Dentro de los proyectos de inversión que ejecuta SERTV, están:

**Mejoramiento de Infraestructura y Equipo de Radio y Televisión:** consiste en mejorar la cobertura actual y contar con equipos que permitan llevar a nivel nacional una señal de Radio y Televisión a la sociedad en general brindando educación y cultura. Con el mejoramiento de infraestructura y equipo de radio y televisión se

impactará a la población panameña con una programación informativa, entretenida, innovadora y de calidad, que contribuirá a la transformación.

Para la vigencia fiscal 2019 el proyecto contó con un presupuesto modificado por el orden de B/.1.97 millones y una ejecución de 4.42%. Esta baja ejecución obedece a la transición y la administración saliente, además la gran cantidad de actos públicos que quedaron desiertos, por diferentes causas atribuibles a los proponentes.

El equipo más significativo adquirido fue el sistema de transmisión y recepción mediante redes inalámbrica que utiliza la red telefónica de celular y de internet, para enviar contenido de audio y video de alta calidad donde se genera las noticias y mandar la señal al estudio de SERTV, para su transmisión a toda la audiencia. Al finalizar la vigencia 2019, el proyecto presentó 4.42% de ejecución presupuestaria y un avance físico de 8.97%.

**Equipamiento de Unidades Móviles de Radio y Televisión:** el proyecto consiste en equipar un sistema de transmisión remota de radio que permita optimizar su señal y mejorar su cobertura además de diversificar la oferta de programas a los oyentes en los lugares donde se generen las actividades culturales, políticas y sociales a Nivel Nacional.

Para la vigencia fiscal 2019, el proyecto contó con un presupuesto modificado por el orden de B/.1.9 millones y una ejecución de 82.4% (B/.1.65 millones). Para este proyecto se decidió aplazar la compra de una unidad móvil para noticia y darle prioridad a la adquisición de los transmisores digitales (DVB-T) y cumplir con la tercera y cuarta fase, ya que la ASEP tenía fecha para el apagón de la señal analógica y se tenía que cambiar los transmisores analógicos a los digitales. Al finalizar la vigencia 2019, el proyecto presentó 79.46% de ejecución presupuestaria y un avance físico de 82.42%.

**Desarrollo del Archivo Digital Visual y Sonoro:** consiste en salvaguardar toda la producción audiovisual del Sistema Estatal de Radio y Televisión en servidores especializados para facilitar el manejo, edición y emisión de los contenidos de radio y televisión este sistema está compuesto por 2 servidores de emisión, 2 servidores de almacenamiento, 1 sistema especializado de manejo de ancho de banda, 1 sistema de transcodificación, 1 sistema de ingesta multipunto, además de software de control de emisión y videoteca.

Al proyecto se le asignó un monto modificado de B/. 214,501.00, la cual no tuvo ejecución, que obedece a la transición y la administración saliente. Además, se efectuaron los actos públicos que quedaron desierto por diferentes causas atribuibles a los proponentes.

## H. SECTOR AGROPECUARIO

El sector agropecuario actualmente enfrenta una de las peores crisis de los últimos años por causa de factores que van desde falta de políticas del sector hasta factores climáticos como sequías e inundaciones. El aporte del Sector Agropecuario al PIB ha disminuido de manera significativa, en la década de los '50 su aporte era de 25.4%, pero a partir de la década de los '80 su aporte se redujo a 7.8% y empezó el declive del aporte del sector, hasta llegar al 2010 con una contribución de 3.1%. Para el tercer trimestre del año 2019, la agricultura y pesca aportaron 2.4% y 0.4% respectivamente (INEC 2019).

A causa de esta situación, el sector ha disminuido su impacto dentro de la economía panameña dando paso a otras actividades como banca y finanzas, construcción y turismo, trayendo como consecuencia la disminución de la producción agropecuaria a nivel nacional y la dependencia de las importaciones y sensible a factores externos como la escasez y la inflación internacional. Dicho sector, es el encargado de velar por la seguridad alimentaria de la población que se mantiene en constante crecimiento, lo cual es preocupante ya que la población está creciendo a mayor velocidad que la producción agropecuaria.

Según la Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación (FAO), desde la Cumbre Mundial de la Alimentación (CMA) de 1996, la Seguridad Alimentaria “a nivel de individuo, hogar, nación y global, se consigue cuando todas las personas, en todo momento, tienen acceso físico y económico a suficiente alimento, seguro y nutritivo, para satisfacer sus necesidades alimenticias y sus preferencias, con el objeto de llevar una vida activa y sana”.

Con la finalidad de mejorar la productividad del sector se hace necesario implementar políticas orientadas hacia una reestructuración intra-sectorial de manera tal que se refuerce el sector con medidas que incentiven la producción de las áreas rurales que representa más del 80% de las explotaciones agrícolas, ocupa entre el 12 y el 67% de la superficie agropecuaria y genera entre el 57 y el 77% del empleo agrícola (FAO 2013) a nivel de América Latina y el Caribe. Bajo este enfoque, es necesario apuntar hacia la producción de productos agrícolas con ventaja comparativa y de alta rentabilidad.

Para finalizar, a pesar que se conoce la problemática del Sector y la necesidad de focalizar los recursos hacia productos de alto margen, el estado no ha logrado generar una política que articule en forma sistemática la reconversión de los productores de cultivos de baja rentabilidad, el fortalecimiento de los productos con alto potencial y alejar el sector agropecuario de los productos ineficientes o que no generan valor.

Como medida transitoria para solventar la problemática del sector, el estado al 31 de diciembre de 2019 asignó B/.147.1 millones de presupuesto modificado, de los cuales se ejecutó B/.132.6 millones que representa un 90.2% del total asignado. Para que

esta inversión tenga un efecto positivo en el sector se debe articular todas las entidades que lo conforman; cada entidad debe participar de manera activa en la formulación de proyecto de inversión que tengan un impacto directo en la economía y por ende en el PIB nacional.

En el siguiente cuadro se detalla la ejecución presupuestaria por entidad con su respectiva participación dentro del sector, respecto al presupuesto modificado:

Cuadro N° 23  
Ejecución del Presupuesto de Inversiones Públicas No Financieras  
**Sector Agropecuario - Según Instituciones**  
Al 31 de diciembre de 2019  
(En miles de Balboas)

Institución	PRESUPUESTO				% de Ejec. Ejec. / Asig.	% de Part. Modificado
	Ley	Modificado	Asignado	Ejecutado		
Total	106,591.2	147,107.3	147,107.3	132,673.8	90.2	100.0
Autoridad de los Recursos Acuáticos de Panamá	1,574.7	1,574.7	1,574.7	1,299.6	82.5	1.1
Instituto de Investigaciones Agropecuarias	7,657.2	7,631.3	7,631.3	5,570.1	73.0	5.2
Instituto de Mercadeo Agropecuario	2,221.2	1,278.5	1,278.5	435.7	34.1	0.9
Ministerio de Desarrollo Agropecuario	93,948.0	136,233.0	136,233.0	125,028.8	91.8	92.6
Ministerio de la Presidencia	1,190.0	389.7	389.7	339.6	87.1	0.3

De acuerdo al cuadro No.23 de las cinco entidades que conforman el Sector Agropecuario, el MIDA es la entidad que presentó la mayor asignación de presupuesto con B/.136.2 millones equivalente al 92.6% del presupuesto modificado del sector, por otro lado, el Ministerio de la Presidencia tenía la menor asignación con B/.389.7 miles. Las otras entidades que tuvieron asignación presupuestaria dentro del sector fueron: IDIAP, IMA y ARAP. A continuación, se presenta un resumen de los proyectos o programas más importantes ejecutados durante la vigencia 2019:

### 1. Ministerio de Desarrollo Agropecuario (MIDA)

Al 31 de diciembre de 2019 el MIDA contaba con un presupuesto modificado de B/.136.2 millones con una ejecución de 91.8% equivalente a B/.125.0 millones del total del presupuesto modificado. Con estos recursos el MIDA mantuvo una cartera de 65 proyectos de los cuales tres proyectos representan el 81.3% del presupuesto modificado: Fortalecimiento de la Producción Nacional de Granos con B/.85.1 millones, Equipamiento Planta Productora de Moscas Estériles con B/.14.3 millones e Implementación de la Competitividad Agropecuaria con B/.14.2 millones. A continuación, se presenta un detalle de los proyectos más importantes ejecutados por el MIDA:

**Fortalecimiento de la Producción Nacional de Granos y Otros Rubros Agropecuarios:** El programa busca garantizar la seguridad alimentaria de la población panameña, a través del fortalecimiento de la actividad agrícola y el incremento de la producción de granos básicos otorgando un incentivo financiero a

los productores. Al 31 de diciembre de 2019 el presupuesto modificado del proyecto fue de B/.85.1 millones con una ejecución presupuestaria de 100%.

**Planta Productora de Moscas Estériles:** Actualmente con el proyecto se benefician 42,000 productores de las provincias de Panamá y Colón. Al 31 de diciembre se realizó la dispersión de 761, 736,365 moscas estériles y se visitaron 19,350 fincas, además se produjeron 1,225,059,371 pupas. Es importante mencionar que con la barrera biológica permanente de prevención se mantiene el resto del país libre del gusano barrenador del ganado.

En cuanto a la ejecución presupuestaria; al 31 de diciembre tenía un presupuesto modificado de B/.14.3 millones de los cuales se ejecutaron B/.3.8 millones es decir el 26.6% del total de los recursos.

**Implementación de la Competitividad Agropecuaria:** El proyecto tiene como objetivo apoyar los procesos de transformación tecnológica para incrementar la productividad, con el mejoramiento e implementación de nuevas tecnologías entre los productores. Al 31 de diciembre, tenía un presupuesto modificado de B/.14.2 millones, los cuales fueron ejecutados al 100%. Los recursos asignados fueron utilizados por los productores para ejecutar nuevas inversiones mediante la facilidad de créditos obtenidos a través de entidades de crédito legalmente constituidas, como bancos o cooperativas. Con la ejecución del proyecto se beneficiaron 150 productores a nivel nacional y en el mes de diciembre se pagaron 348 órdenes por un monto de B/.1.5 millones. Del total de órdenes, 311 órdenes corresponden a montos transferidos al ISA en concepto de pólizas agropecuarias, por un monto de B/.1.2 millones, 30 órdenes se consignaron al BDA en concepto de asistencia financiera directa para desarrollo de proyectos agropecuarios por la suma de B/.284.3 miles y siete al BNP por la suma de B/.64.6 miles.

**Construcción de Sistema de Riego Bambito:** Al 31 de diciembre contó con un presupuesto modificado de B/.5.3 millones y una ejecución presupuestaria de 95.3% respecto al presupuesto modificado. Se destacan las siguientes actividades: construcción de la obra de toma, la cual cuenta con un avance general de 100%, instalación de tubería del primer embarque de la línea de conducción de hierro dúctil, instalación de la tubería de hierro dúctil de 600 mm hasta el punto de cambio de diámetro a 500 mm en el área de La Garita (Bloque 4) con un avance total de 6,168 metros lineales de 600 mm, 1,203.3 metros lineales de 500 mm que sumados a la tubería HD de 400 mm instalada en La Amenaza de 788.9 metros lineales, hace un total de 8,160.20 metros lineales, lo que representa un avance de esta actividad del 64.92%. El proyecto presentó un avance físico acumulado de 77.56% que incluye la construcción de la toma de agua (100%) y la habilitación de 79.83 has que estarán disponibles para la época de verano.

**Instituto de Agrotecnología de las Américas:** Durante el primer Consejo de Gabinete Agropecuario, se aprobó la Resolución No.58 de 2019, con la finalidad de

crear una Comisión Accidental para la elaboración de la propuesta de Ley que modernice y reestructure el Instituto Nacional de Agricultura (INA), elevándolo a Instituto de Agrotecnología de las Américas. Dicha Comisión está integrada por los Ministros de MEF, MIDA y MEDUCA.

El nuevo Instituto será autónomo, autosostenible y con el recurso humano y económico necesario para el desarrollo de sus objetivos. Según el anteproyecto de Ley, en la gestión y administración de Instituto se involucrará al sector público, sector privado, ONGs, y las comunidades, con la finalidad de ofrecer nuevas carreras y formar profesionales de alta calidad en bachilleres agropecuario, superior y técnico.

## 2. Instituto de Investigación Agropecuaria de Panamá (IDIAP)

Al 31 de diciembre de 2019 IDIAP contaba con un presupuesto modificado de B/.7.6 millones de los cuales se ejecutaron B/.5.6 millones es decir el 73.0% del total del presupuesto modificado. Durante esta vigencia fiscal, el IDIAP programó ejecutar 308 actividades de las cuales se ejecutaron un total de 281 actividades, es decir el 91.23% respecto a la programación inicial, a continuación, el detalle de las mismas: 4 (1.3%) perdidas, 15 (4.9%) eliminadas, 31 (10.1%) iniciadas en campo, 152 (49.4%) en toma de datos, 42 (13.6%) en análisis de datos, 52 (16.9%) en redacción de informe y 12 (3.0%) no iniciaron la ejecución.

A continuación, se presenta el detalle de las principales actividades por programas:

**Investigación e Innovación Agropecuaria:** Al cierre de diciembre de 2019 tenía un presupuesto modificado de B/.3.1 millones y un avance físico de 81.97%.

- **Innovación Tecnológica en Cadenas Productivas:** Presentó un 100% de avance físico al 31 de diciembre de 2019 y se ejecutaron cuatro actividades que se encuentran en la fase de toma de datos: Implementación de un sistema de alerta temprana para un manejo preventivo sustentable del tizon tardío, efecto de las variables climáticas en la liberación de ascosporas de *zasmidium citri-griseum*, agente causal de la mancha grasienta de los cítricos y evaluación de estrategias sostenibles para su control, control biológico de *Thrips Palmi Karny (Thysanoptera: thripidae)* en el cultivo de sandía en la región de Azuero e implementación de la Unidad de Investigación e Innovación Agroclimática para la adaptación al cambio climático en Azuero.
- **Gestión del Agronegocios:** Presentó una ejecución física de 100% al 31 de diciembre de 2019 y se llevaron a cabo la siguiente actividad que se encuentra en la fase de redacción de informe: extracción secuencial de Metales pesados en zonas con actividad agropecuaria intensiva dentro de la Cuenca Río La Villa.

**Apoyo a la Investigación e Innovación Agropecuaria:** Al 31 de diciembre de 2019, tenía un presupuesto modificado de B/.4.1 millones, es el programa con mayor presupuesto modificado dentro del IDIAP y presentó una ejecución física de 100%.

- **Desarrollo y Multiplicación de Semillas:** Con una ejecución física de 100% al 31 de diciembre de 2019 se realizaron tres actividades relacionadas con la producción de semillas gámicas y agámicas: Producción de semilla arroz en laboratorio, Producción de semilla papa, frijol en el CIA Occidental y Producción de semilla maíz y hortalizas.
- **Desarrollo y Facilitación de la Innovación:** Presentó un avance físico de 100% al cierre del 2019 y se ejecutaron 41 actividades: un proyecto sobre difusión y adopción de tecnología en los sistemas Vaca-Ternero de la Provincia de Bocas del Toro y su impacto socio-económico; 19 proyectos en desarrollo de capacidades para la innovación tecnológica de los sistemas de producción de pequeños y medianos productores agropecuarios; 9 proyectos en: difusión y adopción de tecnologías generadas por IDIAP en fincas familiares ganaderas de Chiriquí, Veraguas y Los Santos y 12 proyectos en desarrollo de capacidades para aumentar la eficiencia y sostenibilidad del sistema doble propósito en Panamá Este y Darién.

**Crédito de Contingencia:** Es el programa con menor asignación presupuestaria del IDIAP, al cierre del año 2019 presentó un presupuesto modificado de B/.226.2 miles con ejecución física de 96.2%.

- **Desarrollo, Prevención y Manejo de Plagas y Enfermedades:** En total se ejecutaron 25 actividades con el siguiente detalle: 2 en la fase de inicio en campo; 5 en toma de datos, 8 en análisis de datos, 8 en redacción de informe y 2 perdidas.

### 3. Autoridad de los Recursos Acuáticos de Panamá (ARAP)

Para el 2019 la ARAP, contó con un presupuesto modificado de B/.1.6 millones de los cuales ejecutó el 82.5%, ver cuadro No. 30. Los proyectos con mayor asignación presupuestaria durante el año 2019 fueron: Equipamiento en general, Rehabilitación y equipamiento del Centro Acuícola de Gatún, y Mejoramiento de las estaciones experimentales.

**Rehabilitación y Equipamiento del Centro Acuícola de Gatún:** Actualmente, todas las actividades de la Estación Dulceacuícolas de Gatún, están paralizadas por instrucciones del equipo de ingeniería y Administración y Finanzas, entre otras razones por: la empresa no ha cumplido con planos aprobados por ingeniería municipal y el contratista tiene la fianza de cumplimiento vencida. Al 31 de diciembre de 2019, el proyecto presentó una ejecución física de 69% y una ejecución

presupuestaria de 96.7%. Es importante mencionar que a pesar que la rehabilitación del centro está paralizada, en dicho centro se realizó un ensayo en levantamientos de 600 alevines de 1.0 gramo sin revertir, luego se le dio seguimiento en la etapa de crecimiento, por un periodo de 5 meses. Los resultados obtenidos en crecimiento fueron muy alentadores, pero los resultados en la prueba de producción no fueron los mejores mientras que resultados fenotípicos fueron desastrosos, el producto aceptable obtenido es de un 10%.

**Mejoramiento de las Estaciones Experimentales:** Al 31 de diciembre presentó una ejecución física de 100%, es importante señalar que con los recursos asignados a este proyecto se le suministra insumos a las cinco estaciones experimentales de la entidad para que puedan realizar sus respectivas investigaciones. A continuación, el detalle de algunas actividades llevadas a cabo en las estaciones:

- **Dulceacuícola de Divisa (Veraguas):** Se realizó la búsqueda de 17 especímenes de Robalo los cuales están en proceso de aclimatación, se dejará pasar el periodo de cuarentena, se realizó drenaje de estanques R-18, R-10, recambio de agua y llenado de los mismos. El INADHE visitó las instalaciones con el propósito de adquirir conocimiento de las actividades técnicas que se realizan, los integrantes del grupo provenían de la comunidad de Las Lajas provincia de Chiriquí un total de 21 personas adultas, por último, se realizó una donación de 10,000 alevines.
- **Enrique Enseñat (Coclé):** El dato preliminar, primer ciclo de siembra año 2019 recopilado hasta el mes de noviembre 2019 es de 6,534.52 has sembradas con 918,869,599 de postlarvas con una densidad promedio de 14.06 postlarvas por metro cuadrado. Hasta el mes de noviembre del año 2019 de forma preliminar se han cosechado 3,980.97 hectáreas con 6,657,042.96 libras de camarones entero, en promedio se produjo 1,672.22 libras por hectárea. Por otro lado, se realizaron las siguientes actividades: “Monitoreo del comportamiento de los parámetros físico-químicos y biológicos de las aguas de los esteros: Palo Blanco y Salado, principales fuentes de agua en la industria camaronera de la región”, “Validación sobre los efectos que ejerce el uso de la melaza diluida y fermentada en el cultivo del camarón marino”, Evaluación, Aprobación y seguimiento de los Planes de Desarrollo (PD) y Estudios técnico Económicos (ETE): Estación Enrique Enseñat .
- **Maricultura del Pacífico (Panamá Oeste):** Producción de postlarvas de *Macrobrachium rosenbergii* para abastecer los pequeños productores, se obtuvo una producción de 22,000 alevines, mantenimiento a más de 80 juveniles, para selección de nuevos reproductores de camarón de río. Se mantienen 23 reproductores en la tina #2 y 11 en la Tina #1. Se le realizó recambio de agua y alimentación con trocitos de tilapia y pellets de 25% de proteína como complemento de la dieta, Mantenimiento de reproductores y

juveniles de peces de agua dulce en tina de concreto. Esta estación cuenta con ejemplares de tilapias, guapotes tigres y *colossomas* para exhibición. Otras actividades que se realizaron en la estación fueron: estudio de la posible contaminación por micro-plásticos a nivel regional, se continúan con los trabajos de implantes a almejas- *Anodonta luteola* para continuar su cultivo y posteriormente ser trasladados a la Estación en Divisa y Estudio de la presencia de partículas de nano y microplásticos en los moluscos consumidos en Panamá.

- **Achotines (Los Santos):** En el caso del cultivo de pargo, durante el mes de noviembre y diciembre los cultivos de algas y rotíferos en la estación se mantuvieron a su mínimo nivel (cepas) hasta la tercera semana del mes. Esto debido a que el periodo de experimentación con larvas de atunes finalizó en septiembre de 2019. Se arrancó una nueva producción ya que se planificó iniciar un pequeño cultivo durante las primeras semanas de enero del 2020. En cuanto a los Achotines el proceso de mantenimiento y producción de algas y rotíferos posee un protocolo bien definido logrando alcanzar altas densidades en los cultivos tanto de rotíferos como microalgas.

**Fortalecimiento para el Control e Inspección de la Pesca Ilegal:** Durante la vigencia 2019 se logró cumplir con la actualización y funcionamiento de la Plataforma Themis, Implementos y Accesorio de Seguridad para las inspecciones y operativos, la adquisición e instalación de Equipos VMS para pescadores, se iniciaron con los procesos de adquisición de los drones y video wall pero las solicitudes no procedieron debido al tiempo y percances con los proveedores, se espera continuar con la adquisición de los pendientes para el año 2020.

#### 4. Instituto de Mercadeo Agropecuario (IMA)

El IMA, al 31 de diciembre de 2019 contó con un presupuesto modificado de B/.1.3 millones, de los cuales sólo fueron ejecutados B/.435.7 miles, es decir el 34.1% del presupuesto modificado, siendo el programa de “Rehabilitación de Frigoríficos, Silos y Bodegas de Almacenaje” el de mayor impacto dentro del sector agropecuario. La baja ejecución presupuestaria obedece a que los cuatro proyectos ejecutados en el programa encontraban en trámites de adendas de tiempo.

A manera de conclusión se puede mencionar que para lograr la competitividad del sector se requiere generar una política de estado que articule en forma sistemática la reconversión de los productores de cultivos de baja rentabilidad, el fortalecimiento de los productos con alto potencial y alejar el sector agropecuario de los productos ineficientes o que no generan valor para focalizar los recursos hacia productos de alto margen, esta política además debe velar por la seguridad y soberanía alimentaria, con énfasis en los pequeños y medianos productores y tomando en cuenta las iniciativas del sector privado en pro del desarrollo sostenible del país.

Por otro lado, a nivel institucional se debe crear una estrategia sectorial que incluya: el fortalecimiento de los centros de investigaciones y las escuelas agropecuarias, promover el uso de tecnologías y semillas mejoradas para aumentar la productividad, reglamentar las leyes y políticas de incentivos al sector y contar con la disponibilidad de recursos económicos y técnicos, para su implementación en manera eficiente y oportuna, desarrollar una plataforma intersectorial en la que se identifiquen metas para reducir las barreras de la competitividad y que generen oportunidades de crecimiento para el Sector y promover la ejecución de proyectos del sector agropecuario a través de las APPs.

## I. SECTOR INDUSTRIA, COMERCIO Y TURISMO

Las oportunidades de crecimiento se fundamentan en el fortalecimiento de sectores económicos clave de nuestro país, entre estos el turismo, logística, construcción y sector comercio, que contribuirán a la generación de fuentes de empleo y mayores oportunidades de inversión ya que la mayor parte de estas actividades están vinculadas con el sector externo de la economía.

Para el 2020, se espera un crecimiento de la economía cercano al 5.6% este crecimiento obedece a mejoras en los costos de capital por la baja de interés internacional, el inicio de ejecución del nuevo Plan de Inversión Pública 2020-2024 (Línea 3 del Metro, Cuarto puente sobre el Canal, ampliación de carriles de la carretera Panamá-Arraiján, entre otras); impacto de la nueva Ley de Asociaciones Público-Privadas (APP) en la inversión, por mencionar algunos factores.

Cuadro N° 24  
Ejecución del Presupuesto de Inversiones Públicas No Financieras  
**Sector Industria, Comercio y Turismo - Según Instituciones**  
Al 31 de diciembre de 2019  
(En miles de Balboas)

Institución	PRESUPUESTO				% de Ejec.	% de Part.
	Ley	Modificado	Asignado	Ejecutado	Ejec. / Asig.	Modificado
Total	211,304.7	247,073.2	247,073.2	175,560.6	71.1	100.0
Autoridad de la Micro, Mediana y Pequeña Empre	5,637.7	4,548.0	4,548.0	2,441.3	53.7	1.8
Autoridad de Turismo de Panamá	99,520.7	106,689.3	106,689.3	93,559.4	87.7	43.2
Instituto de Mercadeo Agropecuario	91,286.6	119,645.4	119,645.4	67,078.1	56.1	48.4
Mercados Nacionales de la Cadena de Frio, S.A.	4,172.1	5,581.3	5,581.3	3,559.2	63.8	2.3
Ministerio de Comercio e Industrias	1,605.2	1,716.1	1,716.1	1,482.8	86.4	0.7
Ministerio de la Presidencia	1,260.0	1,260.0	1,260.0	1,260.0	100.0	0.5
Zona Franca de Barú	200.0	200.0	200.0	0.0	0.0	0.1
Zona Libre de Colón	7,622.4	7,433.2	7,433.2	6,179.8	83.1	3.0

Fuente: Dirección de Programación de Inversiones - Ministerio de Economía y Finanzas.

### 1. Autoridad de Turismo de Panamá (ATP)

Se crea con la finalidad de dar incremento al turismo en el país, cumpliendo con funciones fundamentales, entre las que están: Fomentar, coordinar, facilitar promover, participar, impulsar, fiscalizar, proteger y establecer todo lo relacionado a la actividad turística.

De enero a septiembre del año 2019 ingresaron al país un total de 1 millón 821 mil 657 visitantes con una disminución de 2.8%, en comparación con el mismo periodo del año 2018 cuando reportó 1 millón 873 mil 863.

A pesar de que Panamá cuenta con una estructura y productos para ofrecerles a los turistas, esto no ha sido suficiente para que una de las industrias que mayor aporta al producto interno bruto (PIB) no siga a la baja.

La entidad también detalla que aumentó el flujo de visitantes provenientes de América del Norte (7.4%), Asia (46.4), Europa (10%), las Antillas (41.7%). Oceanía (9.9%), África (16.3%). No obstante, los visitantes de América del Sur disminuyeron un 15%.

Tal como se observa en el cuadro la asignación del presupuesto en el sector a diciembre de 2019 fue de B/.247.0 millones. Durante este periodo, el sector logro realizar actividades por un monto de B/.175.5 millones, representando el 71.1% del presupuesto asignado para el sector (ver el cuadro N°24)

El proyecto más relevante de esta institución es:

**Construcción del Centro de Convenciones Amador:** Este proyecto a finales del año 2019 reflejo avance físico de 100%. Actualmente se sigue trabajando en pequeños detalles. El mismo se desarrolló para satisfacer las necesidades de la actividad turística, específicamente el sector de convenciones y reuniones para colocar a Panamá como una de las principales opciones en esta creciente industria.

## 2. Autoridad de la Micro, Pequeña y Mediana Empresa (AMPYME)

Tiene la finalidad consolidar, fortalecer, dinamizar la autogestión de las micro, pequeñas y medianas empresas mediante la ejecución de políticas de promoción empresarial y de esa manera incrementar la capacidad de generar empleos y dar valor agregado a la producción creando una mejor condición y calidad de vida a este sector de nuestra economía.

Al 31 de diciembre de 2019, AMPYME reflejo un presupuesto modificado de B/.4.3 millones y una ejecución presupuestaria de 53.7%.

Entre sus principales proyectos están los siguientes:

**Fortalecimiento Fondo de Fomento Empresarial y Gremios Empresariales:** Este programa realiza congresos de exportaciones, apoya el incremento y fortalecimiento de las relaciones comerciales y la internacionalización de productos y servicios en el país, que redunden en beneficios para las Pequeñas y Medianas Empresas. Contó con avance físico de 79.70% para este último periodo.

**Estudios, Diagnósticos creación de observatorios sector MIPYME:** presentación de los resultados del Global Entrepreneurship Monitor (GEM) Panamá 2018, estudio que mide el emprendimiento en el país, representando un 64.3% de avance físico.

**Banca de Oportunidades:** el cual tiene como fin apoyar a los micros empresarios, y así mejorar la economía del país. El mismo busca lograr mayor inclusión financiera en la población panameña en cuanto al acceso al crédito, aumentando la cobertura geográfica y el alcance de los instrumentos financieros ofrecidos por el Gobierno Nacional, siendo este condicionado por la capacidad de la banca estatal (presupuesto anual) Banco Nacional y Caja de Ahorros y se espera que en primera instancia se atiendan 5,700 empresas con préstamos que van hasta los 5,000 dólares.

### 3. Ministerio de Comercio e Industria (MICI)

El Ministerio de Comercio e Industrias es la institución enfocada en desarrollar y ejecutar las políticas del Gobierno concernientes al comercio y la industria nacional, al comercio exterior, la promoción de la inversión extranjera y las negociaciones comerciales internacionales en representación de la República de Panamá.

A diciembre del 2019, el MICI presentó un presupuesto modificado de B/.1.6 millones y una ejecución presupuestaria de 86.4%. Entre los proyectos de mayor relevancia dentro de su presupuesto de inversiones, se destacan:

**Desarrollo Tecnológico del MICI:** Se garantizaron los servicios de enlaces de comunicación de las Direcciones Provinciales con la Sede MICI.

**Fortalecimiento de las plataformas tecnológicas institucionales (Panamá-Emprende):** Al cierre del año 2019, el proyecto ejecutó el 100% de su presupuesto.

**Difusión Salvaguarda de los Conocimientos Tradicionales:** Se realizaron las investigaciones y los contactos internacionales necesarios para lograr que se declarará Patrimonio Cultural Inmaterial de la Humanidad el Sombrero Pintao. A nivel internacional se promocionaron las artesanías nacionales. Al cierre del año 2019, el proyecto ejecutó el 100% de su presupuesto.

### 4. Zona Libre de Colón (ZLC)

Es una zona de primera generación localizada en la costa caribeña de Panamá en la provincia de Colón, siendo la zona más grande del continente americano y la segunda del mundo, así como la primera plataforma de distribución logística de América Latina.

Entre sus proyectos más relevantes tenemos:

- Mejoramiento sistema vial y pluvial de la Zona Libre de Colón
- Desarrollo del sistema de vigilancia

A diciembre de 2019, reflejo un presupuesto modificado por B/.7.4 millones y una ejecución presupuestaria de 83.1%.

### 5. Empresa Mercados Nacionales de la Cadena de Frío S.A (EMNCF S.A.)

A diciembre del 2019 contó con un presupuesto modificado de B/.5.6 millones, de los cuales ejecutó el 63.8% es decir B/.3.6 millones del presupuesto asignado para dicho año. El programa de mayor impacto dentro del sector es el Desarrollo de los Mercado Públicos, que busca aumentar los niveles de calidad e inocuidad de los productos alimenticios perecederos.

**Mercado de Abasto de Chorrera:** A noviembre de 2019 presentó un avance físico de 40.3% el mismo alberga tres edificios:

- **Nave del mercado:** Cuenta con sala para puestos de ventas de productos (frutas, legumbres, carnes, pescados). También incluye local de oficina, locales de artesanías, locales comerciales, restaurantes y áreas de servicios auxiliares como: cámaras frigoríficas, cuartos de residuos y aseos públicos.
- **Nave logística:** Donde se organizan los operadores mayoristas, que se localizaban en la parcela. Compuesta por locales con oficinas y una zona de carga y descarga que da acceso al edificio de servicios auxiliares del mercado.
- **Nave de productores:** Es un área abierta que agrupa y ordena a todos los productores agrícolas que se sitúan periódicamente en la parcela. Está compuesta por 52 paradas y dispone servicios auxiliares como: cámara frigorífica, cuarto de residuos y aseos públicos.

**Mercado Público de Chorrera:** Presentó un avance físico de 22.3%, contempla la construcción de un edificio organizado en tres niveles:

- **Sótano:** alberga el área logística: Cámaras frigoríficas, salas de manipulación, área de residuos, cuartos técnicos; áreas de aseo y vestuarios para el personal; áreas de circulación y maniobra.
- **Planta Baja:** contiene la sala de puestos de venta; y actividades complementarias para locales comerciales y restaurantes con posibilidad de acceso desde el exterior.
- **Mezanine** para el área de la Gerencia

**Mercado Público de Chitré:** A noviembre de 2019 presentó un avance físico de 74.6%. El proyecto consiste en la implementación de un moderno sistema para comercialización de productos alimenticios perecederos en la ciudad de Chitré, con infraestructuras de desarrollo novedoso y amplias instalaciones, con el objetivo de solucionar el problema actual de oferta de productos de buena calidad y precio, merma de la producción, higiene y seguridad. Además, el edificio contempla, las oficinas del MIDA lo cual permitirá organizar y atender eficientemente los requerimientos del Sector Agropecuario en la región.

## 6. Instituto de Mercadeo Agropecuario (IMA)

El IMA es la segunda entidad de mayor participación dentro del sector con B/.119.6 millones de presupuesto asignado al 31 de diciembre de 2019, representa el 48.4% del total del presupuesto modificado del sector para dicho año. Los proyectos con mayor asignación presupuestaria son:

**Implementación de las Ferias-Mi Feria:** Al 31 de diciembre el proyecto presentó un avance físico de 67.4%, es decir, se realizaron 1,179 ferias de un total programado de 1,750 ferias al año, beneficiando a más de 500 productores y 224,380 personas con la venta de arroz a nivel nacional.

**Asistencia Alimentaria-Mi Tienda:** Durante el año 2019 se suministró productos a un promedio 172 tiendas en operaciones lo que representa un 90.5% de avance

físico, considerando que la meta para dicha vigencia era de 190 tiendas. Con este proyecto se beneficiaron 483 productores de arroz y 164,320 personas. Es importante mencionar que el 89.9% de las ventas corresponde al rubro arroz pilado y el resto 10.1% a los otros productos.

**Fortalecimiento Programa Ferias del Productor (Ferias Itinerantes):** Para la vigencia 2019 se realizaron 1,084 ferias de las 1,789 establecidas al inicio del año, lo que representa un 60.6% de avance físico. Con la ejecución del proyecto se han beneficiado 500 productores y 40 empresas quienes aprovechan un mercado directo para la venta de sus productos, además se han beneficiados 64,650 personas.

Es importante mencionar que a partir del segundo semestre del 2019 estos proyectos se desarrollan bajo el concepto “Nueva Experiencia de Ferias” con el objetivo de beneficiar a la población con una experiencia más humanizada por lo que fue necesario realizar los siguientes ajustes: mejor atención al consumidor, mayor control en la compra de productos, filas más ordenadas, nuevas infraestructuras e implementación de nueva tecnología.

## J. SECTOR FINANZAS

Existen algunas características que a través de los años han consolidado a Panamá como un centro financiero mundial sólido y confiable, entre ellas: crecimiento económico, uso del dólar como moneda legal y la posición geográfica que nos ubica como un centro bancario conectado con el mundo. Además, otra ventaja competitiva del sector financiero es la constante actualización para ofrecer una mejor plataforma financiera, prueba de ello es el proyecto de Ley 629 de 2018 sobre Modernización y Competitividad Internacional del Sistema Financiero, que tiene como finalidad “modernizar el marco legal de la prestación de servicios financieros de la República de Panamá y actualizar la oferta financiera y no financiera a fin de promover una completa transformación en la estructura del sistema financiero del país”

En este sentido, Panamá ha venido incursionando en Tecnologías Financieras o 'Fintech', por sus siglas en inglés, que básicamente consiste en incorporar las TICs (Tecnologías de Información y Comunicación) en el sector financiero. En América Latina se contabilizan más de 1,300 startups de tecnología financiera (Fintech), México lidera con 394 y un crecimiento del 30%, le sigue Brasil con 380 (29%), Colombia con 180 (14%), Argentina con 116 (9%) y Chile con 84 (6%). En el caso de Panamá para el año 2018 registró seis Fintechs, siendo el país con mayor crecimiento al pasar de una a seis Fintechs para el 2018, lo cual demuestra que existen las condiciones que permiten habilitar estos emprendimientos de una manera ágil (Fintech: América Latina 2018: Crecimiento y consolidación, BID).

Es importante mencionar que, en el mes de septiembre de 2019, se retomaron las consultas con el sector privado y la Autoridad de Innovación Gubernamental (AIG), para elaborar una ley que regule esta materia. La nueva propuesta incluirá el Regtech, que son servicios dedicados a facilitar y supervisar el cumplimiento de los requerimientos regulatorios legales, económicos, empresariales, a través de tecnologías como la nube, Blockchain o el Big Data, ahorrando tiempo y esfuerzo a la hora de garantizar su cumplimiento.

Cuadro N° 25  
Ejecución del Presupuesto de Inversiones Públicas No Financieras  
**Sector Finanzas - Según Instituciones**  
Al 31 de diciembre de 2019  
(En miles de Balboas)

Institución	PRESUPUESTO				% de Ejec.	% de Part.
	Ley	Modificado	Asignado	Ejecutado	Ejec. / Asig.	Modificado
Total	88,787.0	93,595.6	93,595.6	58,310.9	62.3	100.0
Banco de Desarrollo Agropecuario	65,539.0	68,214.1	68,214.1	45,923.9	67.3	72.9
Banco Hipotecario Nacional	7,530.0	7,530.0	7,530.0	272.6	3.6	8.0
Instituto de Seguro Agropecuario	15,717.9	17,851.5	17,851.5	12,114.4	67.9	19.1

Fuente: Dirección de Programación de Inversiones - Ministerio de Economía y Finanzas.

El sector Finanzas, al 31 de diciembre de 2019 tenía una asignación presupuestaria de B/.93.6 millones de los cuales se ejecutaron B/.58.3 millones es decir el 62.3% de los recursos asignados. El BDA presentó la mayor participación en el sector con 72.9%, siendo el proyecto de Manejo de Crédito Agropecuario quien tenía la mayor asignación de recursos dentro del BDA con B/.57.1 millones es decir 85.8% del presupuesto de la entidad

### **1. Banco de Desarrollo Agropecuario (BDA)**

El BDA en cumplimiento de su misión de proporcionar financiamiento a los programas de desarrollo agropecuario y proyectos agroindustriales ejecuta diversos programas para canalizar sus préstamos los cuales incluyen distintas fuentes, sean estos recursos propios, locales o internacionales.

Para el 2019 el BDA ejecutó el 67.3% (B/.45.9 millones) de su presupuesto modificado que fue B/.68.2 millones. Su principal proyecto de inversión corresponde al de “Manejo de Crédito Agropecuario” que para el 2019 presentó B/.57.1 millones de presupuesto modificado y ejecutó B/.39.2 millones, esto es 68.6%.

Mediante este programa, el BDA, para el 2019 planificó ejecutar 2,285 operaciones por un monto de B/.57.9 millones, de las cuales al 31 de diciembre se habían ejecutado 1,566 equivalente a B/.46.4 millones. Las provincias con mayor número de operaciones ejecutadas son: Chiriquí con 446 operaciones, Los Santos con 417 operaciones y Panamá con 375 operaciones. A nivel de rubros, las operaciones ejecutadas estaban distribuidas de la siguiente manera: actividad pecuaria 1,212; actividades agrícolas 889 y otras actividades 184.

Por otro lado, los rubros que sobresalieron respecto al número de operaciones agrícolas son: arroz seco, arroz con riego y maíz mecanizado que representan el 44.4% de dichas operaciones. En cuanto a las operaciones pecuarias destacan bovino de cría, de ceba tradicional y de leche equivalente al 79.5% del total de operaciones. Por último, en el caso de las operaciones relacionadas a otras actividades el 58.1% lo comprenden las operaciones de equipo y maquinaria, infraestructura y compra de finca para uso agropecuario.

### **2. Instituto de Seguro Agropecuario (ISA)**

Al 31 de diciembre del 2019, el ISA tenía un presupuesto modificado de B/.17.9 millones y una ejecución del 67.9% equivalente a B/.12.1 millones. El Instituto de Seguro Agropecuario mantiene programas orientados al fortalecimiento de la capacidad financiera y operativa, teniendo en consideración el proceso de transformación y modernización del sector agropecuario, que permita aumentar la eficiencia y competitividad de los productores, enmarcados en los objetivos y acciones de nuestro Plan Estratégico.

Al igual que las vigencias anteriores, el proyecto de mayor impacto dentro de la entidad es el Fortalecimiento Fondo de Garantía que presentó un presupuesto

modificado de B/.17.3 millones, es decir el 92.5% de los recursos asignados a la entidad son destinados para protección de cultivos e inversiones contra riesgos climatológicos y fitosanitarios. Al cierre del 2019, el proyecto presentó una ejecución presupuestaria de 66.9%.

De julio a diciembre de 2019 las indemnizaciones pagadas fueron de B/. 4,181,845.85, distribuidas en: agrícola B/. 3,851,291.32 y pecuarias B/. 330,554.53. Las tres provincias con mayores indemnizaciones fueron los Santos (B/. 1,692,859.44), Panamá Este (B/. 1,142,666.96) y Coclé (B/. 355,244.65) que representan del 76.3% de los pagos realizados a nivel nacional.

Es importante mencionar que durante el último semestre se pagaron indemnizaciones adeudadas por el ISA desde el año 2015, esto con la finalidad de iniciar una nueva etapa institucional que conllevará una revisión y mejora de todas las áreas funcionales del ISA para entregar un producto y servicio moderno ajustado a las necesidades de los productores, a finales del 2019 el ISA cuenta con 4,218 productores asegurados a nivel nacional.

### 3. Banco Hipotecario Nacional (BHN)

El Banco Hipotecario tiene como objetivo coadyuvar con los planes y programas del Gobierno de la República de Panamá respecto a proporcionar financiamiento de viviendas a personas de bajos recursos y contribuir a la reducción del déficit habitacional que existe en nuestro país. Al 31 de diciembre del 2018, el BHN contó con un presupuesto modificado de B/.7.5 millones y una ejecución de B/.6.7 millones (90.2%).

El proyecto que ocupa el 82.1% de la asignación presupuestaria del BHN es “Fortalecimiento y Financiamiento de Viviendas” con B/.7.0 millones el cual logró un 97.0% de ejecución. En el año 2018, se presentó al Banco un total de 64 solicitudes de financiamientos por un monto de B/.4.0 millones, de las cuales se aprobaron 61 equivalentes a B/.3.8 millones, siendo las solicitudes de viviendas de segunda mano las que representan mayor monto con B/.2.2 millones.

Cuadro N° 35  
Comparativo de Ejecución del Programa de Inversiones Públicas No Financieras  
Sector Finanzas - Según Instituciones  
2017 vs 2018 al 31 de Diciembre  
(En miles de Balboas)

Institución	2017	% Part.	2018	% Part.	Diferencia	% Crec.
TOTAL	65,316.0	100.0	67,450.9	100.0	2,134.9	3.3
Banco de Desarrollo Agropecuario	53,643.0	82.1	50,647.9	75.1	-2,995.1	-5.6
Banco Hipotecario Nacional	2,979.5	4.6	6,790.6	10.1	3,811.2	127.9
Instituto de Seguro Agropecuario	8,693.5	13.3	10,012.4	14.8	1,318.9	15.2

Fuente: Dirección de Programación de Inversiones - Ministerio de Economía y Finanzas.

Según el cuadro No.35, para la vigencia fiscal 2018 el Banco Hipotecario Nacional tuvo un 127.9% de crecimiento respecto al año 2017 resultado de una mayor

ejecución presupuestaria del proyecto de “Fortalecimiento y Financiamiento de Viviendas” que fue 97.0% del presupuesto asignado al 31 de diciembre de 2018.

Finalmente, de acuerdo al Informe de Actividad Bancaria, de la Superintendencia de Bancos de Panamá, al cierre del mes de noviembre del 2018, el Centro Bancario Internacional, mantenía sólidos indicadores de estabilidad financiera, caracterizados por una adecuada capacidad de generación de ganancias y apropiados niveles de eficiencia. Estos resultados permiten mantener de forma sustentada una capacidad de fortalecimiento del capital.

## **K. SECTOR ADMINISTRACIÓN Y SERVICIOS GENERALES**

En cuanto al sector de Administración y Servicios Generales, las asignaciones de recursos son utilizados para las funciones que apuntan al apoyo de la gestión gubernamental que incluye los proyectos en los subsectores de Fortalecimiento Institucional en el cual se considera el uso de recursos en proyectos y estudios básicos destinados a crear, mantener o mejorar la administración de los servicios generales. También incluye el fortalecimiento del Estado en actividades de capacitaciones a los funcionarios públicos, servicios generales y aquellas que por sus efectos múltiples recaen en varias instituciones que se agrupan en este sector.

De acuerdo al cuadro No. 26, el total de recursos asignados para el sector fue de B/. 494.5 millones de presupuesto modificado donde sobre salen 13 instituciones que justifican el 77.5% de los recursos asignados. En donde por su orden de participación respecto al monto modificado sobresalen: MEF 79.9%, Ministerio de la Presidencia 81.4%, CSS 40.7%, Cuerpo de Bomberos 36.6%, Metro de Panamá, S.A. 90.8%, MINSEG 93.0%, Asamblea 64.9%, AIG 76.7%, MEDUCA 82.7%, Tribunal Electoral 50.8%, Transporte Masivo de Panamá 51.0%, SENACYT 81.1%, Registro Público 88.6%, respectivamente.

Cuadro N° 26  
Ejecución del Presupuesto de Inversiones Públicas No Financieras  
**Sector Administración y Servicios Generales - Según Instituciones**  
Al 31 de diciembre de 2019  
(En miles de Balboas)

Institución	PRESUPUESTO				% de Ejec. Ejec. / Asig.	% de Part. Modificado
	Ley	Modificado	Asignado	Ejecutado		
<b>Total</b>	<b>421,868.2</b>	<b>494,554.3</b>	<b>494,554.3</b>	<b>339,259.6</b>	<b>68.6</b>	<b>100.0</b>
Agencia del Área Panamá Pacífico	154.5	539.3	539.3	441.3	81.8	0.1
Asamblea Nacional	18,726.0	19,430.8	19,430.8	12,601.8	64.9	3.9
Autoridad de Aeronáutica Civil	5,468.6	6,422.9	6,422.9	5,805.0	90.4	1.3
Autoridad de Aseo Urbano Domiciliario	5,045.6	6,231.4	6,231.4	3,404.2	54.6	1.3
Autoridad de Protección al Consumidor y Defensa de la C	745.5	745.5	745.5	388.7	52.1	0.2
Autoridad del Tránsito y Transporte Terrestre	2,929.2	1,914.7	1,914.7	568.5	29.7	0.4
Autoridad Marítima de Panamá	5,200.5	6,493.1	6,493.1	3,652.8	56.3	1.3
Autoridad Nacional de Aduanas	5,201.4	6,221.1	6,221.1	5,051.5	81.2	1.3
Autoridad Nacional de los Servicios Públicos	3,055.5	3,449.7	3,449.7	1,521.9	44.1	0.7
Autoridad Nacional de Pasaportes	2,217.5	2,681.3	2,681.3	2,455.9	91.6	0.5
Autoridad Nacional de Titulación de Tierras	1,176.3	1,264.3	1,264.3	1,072.1	84.8	0.3
Autoridad Nacional para la Innovación Gubernamental	17,804.6	17,220.0	17,220.0	13,216.4	76.7	3.5
Autoridad Panameña de Seguridad de Alimentos	439.0	439.0	439.0	268.8	61.2	0.1
Banco de Desarrollo Agropecuario	1,050.0	856.0	856.0	0.0	0.0	0.2
Banco Hipotecario Nacional	663.6	663.6	663.6	148.3	22.4	0.1
Benemérito Cuerpo de Bomberos de Panamá	26,217.6	31,249.1	31,249.1	11,448.7	36.6	6.3
Caja de Seguro Social	28,491.3	48,386.2	48,386.2	19,685.3	40.7	9.8
Contraloría General de la República	3,983.3	6,104.8	6,104.8	5,992.3	98.2	1.2
Dirección General de Contrataciones Públicas	1,017.1	988.4	988.4	688.2	69.6	0.2
Fiscalía de Cuentas	0.0	39.0	39.0	39.0	100.0	0.0
Fiscalía General Electoral	135.5	256.5	256.5	220.2	85.8	0.1
IFARHU	1,776.2	2,047.2	2,047.2	1,472.2	71.9	0.4
INADEH	0.0	8.3	8.3	8.3	100.0	0.0
Instituto de Acueductos y Alcantarillados Nacionales	9,336.4	15,035.5	15,035.5	2,320.2	15.4	3.0
Instituto de Seguro Agropecuario	0.0	855.4	855.4	305.0	35.7	0.2
Instituto Nacional de Cultura	1,360.9	3,917.7	3,917.7	2,506.7	64.0	0.8
Instituto Nacional de la Mujer	388.5	168.7	168.7	2.6	1.5	0.0
Instituto Panameño Autónomo Cooperativo	1,432.1	1,469.1	1,469.1	596.9	40.6	0.3
Lotería Nacional de Beneficencia	2,637.8	4,197.7	4,197.7	1,801.5	42.9	0.8
Mercados Nacionales de la Cadena de Frio, S.A.	121.0	87.8	87.8	23.1	26.4	0.0
Metro de Panamá, S.A.	2,111.6	29,264.9	29,264.9	26,582.7	90.8	5.9
Ministerio de Ambiente	150.0	415.2	415.2	357.6	86.1	0.1
Ministerio de Comercio e Industrias	300.2	328.0	328.0	284.8	86.8	0.1
Ministerio de Desarrollo Agropecuario	690.0	2,512.2	2,512.2	2,350.2	93.6	0.5
Ministerio de Desarrollo Social	5,819.5	6,414.6	6,414.6	5,637.2	87.9	1.3
Ministerio de Economía y Finanzas	157,992.3	103,293.0	103,293.0	82,499.5	79.9	20.9
Ministerio de Educación	14,819.6	15,314.0	15,314.0	12,665.4	82.7	3.1
Ministerio de Gobierno	1,611.2	2,141.0	2,141.0	1,245.3	58.2	0.4
Ministerio de la Presidencia	27,337.1	48,863.5	48,863.5	39,797.1	81.4	9.9
Ministerio de Obras Públicas	0.0	161.5	161.5	116.9	72.4	0.0
Ministerio de Relaciones Exteriores	2,166.0	4,549.6	4,549.6	4,096.3	90.0	0.9
Ministerio de Salud	4,580.1	8,787.2	8,787.2	4,810.0	54.7	1.8
Ministerio de Seguridad Pública	9,265.0	25,775.3	25,775.3	23,959.4	93.0	5.2
Ministerio de Trabajo y Desarrollo Laboral	865.0	859.8	859.8	501.6	58.3	0.2
Ministerio de Vivienda	1,217.8	1,311.4	1,311.4	635.4	48.5	0.3
Órgano Judicial	1,218.2	1,201.8	1,201.8	774.9	64.5	0.2
Pandeportes	2,009.2	1,128.0	1,128.0	955.4	84.7	0.2
Procuraduría de la Nación	4,769.4	4,458.8	4,458.8	2,791.1	62.6	0.9
Registro Público de Panamá	7,991.4	9,720.0	9,720.0	8,605.0	88.5	2.0
Secretaría Nacional de Ciencia, Tecnología e Innovación	10,695.1	10,452.4	10,452.4	8,474.1	81.1	2.1
Secretaría Nacional de la Discapacidad	188.0	172.1	172.1	128.6	74.8	0.0
Secretaría Nacional de Niñez, Adolescencia y Familia	21.5	8.8	8.8	0.8	8.7	0.0
Sistema Estatal de Radio y Televisión	175.0	31.0	31.0	0.0	0.0	0.0
Transporte Masivo de Panamá, S.A.	4,100.0	11,240.0	11,240.0	5,730.8	51.0	2.3
Tribunal Electoral	9,795.7	12,824.2	12,824.2	6,509.0	50.8	2.6
Universidad Autónoma de Chiriquí	84.0	119.4	119.4	119.4	100.0	0.0
Universidad de Panamá	1,500.0	656.9	656.9	571.8	87.0	0.1
Universidad Especializada de las Américas	600.0	679.5	679.5	231.5	34.1	0.1
Universidad Marítima Internacional de Panamá	1,924.0	1,469.5	1,469.5	746.1	50.8	0.3
Universidad Tecnológica de Panamá	781.8	594.4	594.4	112.8	19.0	0.1
Zona Libre de Colón	313.7	422.5	422.5	261.3	61.8	0.1

Fuente: Dirección de Programación de Inversiones - Ministerio de Economía y Finanzas.

## L. SECTOR JUSTICIA

En la vigencia fiscal 2019, el presupuesto asignado a las 10 instituciones que tienen proyectos de inversión en el Sector Justicia, fue B/.70.1 millones, de los cuales se ejecutaron B/.47.5 millones que equivale al 67.8%. Como se puede observar en el Cuadro N°27, hay tres instituciones a las que se les asignó mayor presupuesto debido al grado de responsabilidad en el sector, estas son: Ministerio de Gobierno, Órgano Judicial y Procuraduría de la Nación.

Cuadro N° 27  
Ejecución del Presupuesto de Inversiones Públicas No Financieras  
**Sector Justicia - Según Instituciones**  
Al 31 de diciembre de 2019  
(En miles de Balboas)

Institución	PRESUPUESTO				% de Ejec.	% de Part.
	Ley	Modificado	Asignado	Ejecutado	Ejec. / Asig.	Modificado
Total	60,487.8	70,080.6	70,080.6	47,504.9	67.8	100.0
Autoridad Nacional para la Innovación Gubernamental	1,075.0	9,501.5	9,501.5	9,453.4	99.5	13.6
Defensoría del Pueblo	406.6	407.7	407.7	220.5	54.1	0.6
Fiscalía de Cuentas	104.8	191.7	191.7	147.9	77.2	0.3
Ministerio de Gobierno	23,841.0	22,558.8	22,558.8	19,135.8	84.8	32.2
Ministerio de la Presidencia	1,300.0	3,143.7	3,143.7	2,603.3	82.8	4.5
Órgano Judicial	19,531.3	19,604.2	19,604.2	6,849.0	34.9	28.0
Procuraduría de la Administración	293.0	293.0	293.0	182.9	62.4	0.4
Procuraduría de la Nación	13,686.0	14,010.0	14,010.0	8,570.6	61.2	20.0
Tribunal de Cuentas	165.2	282.4	282.4	253.7	89.9	0.4
Tribunal Electoral	85.0	87.7	87.7	87.7	100.0	0.1

Fuente: Dirección de Programación de Inversiones - Ministerio de Economía y Finanzas.

### 1. Ministerio de Gobierno

Las acciones que comprende la agenda de trabajo del Ministerio de Gobierno, también se alinean a los objetivos que se desprenden de la ruta del gobierno nacional para el quinquenio 2019-2024, establecida para restaurar la confianza de los panameños al crear las condiciones para vivir en una sociedad democrática, participativa, con paz social, inclusiva y equitativa, para que todos tengan acceso al progreso y bienestar social.

En la vigencia fiscal 2019, el presupuesto Ley asignado al Ministerio de Gobierno fue de B/.23.8 millones y se modificó a B/.22.5 millones ejecutándose B/.19.2 millones, que representa el 84.8% de ejecución. De acuerdo al presupuesto modificado el Ministerio tiene la mayor participación en el sector de 32.2%. Dentro del rubro se desarrollan importantes proyectos como el Centro Penitenciario Femenino de Colón (CEFERE) por un monto de B/.27.6 millones que tiene un avance físico de 38.0%. Sin embargo, se puede indicar que en la vigencia 2019, la ejecución fue menor que el 2018, esto obedece a que no se iniciaron importantes proyectos como la Construcción del Nuevo Centro Penitenciario de Colón, retraso en otros proyectos

como el Mantenimientos de los Centros Penales la Joya y la Joyita; y la Construcción de Centro de Custodia de Pacora.

## **2. Órgano Judicial**

El Presupuesto de Inversiones para el Órgano Judicial fue B/.19.6 millones y se ejecutaron B/.6.8 millones equivalente al 34.9%. Los principales proyectos en ejecución de esta Institución son: Rehabilitación de la Unidad Judicial Regional de Panamá, Construcción y Equipamiento de la Unidad Judicial de Colón, Mejoramiento de los Edificios del Órgano Judicial en Panamá, Desarrollo del Sistema Tecnológico y de Procesos, Adquisición de Equipos Informáticos y Rehabilitación de Infraestructura para el Sistema Penal Acusatorio.

## **3. Procuraduría General de la Nación**

Para la Procuraduría de la Nación, en 2019 se le asignó en el Presupuesto de Inversiones B/.14.0 millones y ejecutaron B/.8.6 millones, que representa el 61.2%. El proyecto con mayor presupuesto asignado es la Construcción de la Unidad Regional de Coclé con B/.5.1 millones y una ejecución de B/.4.6 millones, la construcción del edificio tiene un avance de físico de 77.4%. Además, se ejecutan proyectos de Mejoramiento de las Morgues Judicial de Panamá y La Chorrera. También se ejecutaron estos recursos en los Equipamientos de Laboratorios y de Informática de agencias del Instituto de Medicina Legal.

## M. SECTOR SEGURIDAD CIUDADANA

Dicho sector es aquel que cuenta con los instrumentos para proteger una eventual o real pérdida, vulneración o amenaza de derechos fundamentales consagrados en la constitución a los ciudadanos y extranjeros en Panamá, la cual se ejerce mediante acción judicial, y cuando fuere posible restituir las cosas a su estado anterior.

Los objetivos generales del sector se explican a la luz de los rectores de la Política de Seguridad Nacional. Son comunes a todos los ámbitos de esta política y responden a la necesidad de que Panamá se poseione oportunamente ante las implicaciones de seguridad del nuevo contexto internacional.

Desarrollar el modelo integral de gestión de crisis

Promover la cultura de Seguridad Nacional

Favorecer el buen uso de los espacios comunes

En Panamá, las instituciones encargadas de alcanzar dichos objetivos de políticas de protección ciudadana son: el Ministerio de Gobierno, el Ministerio de Seguridad y el Ministerio de la Presidencia. Dichas instituciones mediante programas y proyectos están en la obligación de modificar de manera positiva los indicadores de seguridad nacional y de generar efectos e impactos positivos a nivel del Estado, institucional y a los ciudadanos.

Cuadro N° 28  
Ejecución del Presupuesto de Inversiones Públicas No Financieras  
**Sector Protección Ciudadana - Según Instituciones**  
Al 31 de diciembre de 2019  
(En miles de Balboas)

Institución	PRESUPUESTO				% de Ejec.	% de Part.
	Ley	Modificado	Asignado	Ejecutado	Ejec. / Asig.	Modificado
Total	7,167.5	15,038.6	15,038.6	6,242.8	41.5	100.0
Ministerio de Gobierno	5,850.0	7,073.1	7,073.1	3,332.1	47.1	47.0
Ministerio de la Presidencia	1,317.5	7,963.7	7,963.7	2,908.8	36.5	53.0
Ministerio de Obras Públicas	0.0	1.8	1.8	1.8	99.9	0.0
Ministerio de Seguridad Pública	35348.967	39944.091	39944.091	30167.9464		

Fuente: Dirección de Programación de Inversiones - Ministerio de Economía y Finanzas.

Dentro del Sector de Protección Ciudadana, el regente o referente del sector es el Ministerio de Seguridad y es por tal razón, el ministerio con mayor inversión dentro del mismo, en cada año fiscal; el 2019 no es la excepción cuyo presupuesto de inversión tiene una participación de 72.6% del presupuesto modificado.

Durante el periodo 2019, el Sector de Protección Ciudadana tenía una asignación de B/.54.9 millones, de las cuales se ejecutaron B/.36.4 millones que representó una ejecución general del 66.2%. En orden de la entidad que mayor inversión y ejecución aporta al sector está el Ministerio de Seguridad con una ejecución de 75.5%, seguido por el Ministerio de Gobierno con un 47.1% y el Ministerio de la Presidencia con un 36.5%. Estos tres ministerios conforman el 99.9% de las inversiones del sector.

También el Ministerio a través de los diferentes estamentos han ejecutados importantes proyectos entre ellas: Servicio Nacional Aeronaval el proyecto de Construcción de Edificación y Mejoramiento de la Capacidad de Respuesta operacional del Servicio Nacional Aeronaval por más de B/.20.6 millones, Policía Nacional los proyectos Rehabilitación de sub estaciones a nivel Nacional por B/.30.6 millones y Mejoramiento de Equipo de comunicación por B/.3.4 millones; Servicio Nacional de Fronteras con el Proyectos de Rehabilitación de sede y Restauración de infraestructura a nivel Nacional por B/.3.6 millones, entre otros.

En Ministerio de Gobierno disminuyó su ejecución en un 16.9% en el 2019, respecto al año anterior, esto se debe en gran medida a que los proyectos de gran impacto como el Desarrollo Integral de Pueblos Indígenas con préstamo de Banco Mundial no ha podido ejecutar por atraso en la conformación del equipo técnico de la Unidad Ejecutora de Proyecto y la definición de los proyectos en la Comarcas. Además, de retrasos en proyectos como la Construcción de la Gobernación en la Provincia de Veraguas.

### 1. Ministerio de Seguridad:

**Construcción de Edificaciones y Mejoramiento de Capacidad Operacional de Servicio Nacional Aeronaval:** El programa contempla importantes actividades como la construcción de la Estación Aeronaval de Guázaro en Santa Fé de Veraguas por un monto de B/.1.4 millones, la cual fue finalizada y entregada en el 2019, con una ejecución física de 100%; de su presupuesto modificado de B/.484,820 durante la vigencia 2019, ejecutó B/. 294,494, que representa el 60%. También se ejecutaron contratos para la reparación e inspección de dos, cuatro y cinco años, y soporte técnico que incluye seis (6) aeronave por B/.17.4 millones, para la vigencia 2019 el proyecto recibió B/.9.0 millones y ejecutó B/.8.4 millones, es decir el 92%. Y tienen una ejecución física estimada de 70%. También se ejecutan la Repotenciación de la patrullera por B/.1.9 millones con un 89% de ejecución física.

**Rehabilitación y Mejoras Subestaciones de Policía a Nivel Nacional:** El programa comprende la construcción de importantes proyectos de reparación de las subestaciones de la policía a nivel nacional por un monto de B/.30.7 millones, en la que se ejecutan proyectos de Construcción de Cuartel Policial en David Chiriquí, está en proceso de colocación de estructura metálica de los edificios y vaciados de los pisos del edificio, tiene un 22% de ejecución física; Aprobación de plano para la Construcción de la piscina para el Instituto Policial de Panamá la obra está finalizado con 100% de ejecución; se aprobaron los planos y permiso para la Construcción y Equipamiento de la sede de Colón la cual está en la etapa de colocación de pilotes; la Construcción de taller de Vehículo en Margarita de Colón, la Construcción de la instalación de Subdirección Judicial de Chitré, entre otros. Para la vigencia 2019 el proyecto recibió un presupuesto modificado de B/.4.8 millones, de las cuales ejecutó B/.4.3 millones, es decir el 90%. Tiene un avance físico estimado de 50%.

**Implementación de Programa de Seguridad Ciudadana:** Comprende el programa de costo compartido con aporte externo, para la prevención de la violencia en

Panamá. Con aporte locales las Construcciones en Doleguita fue rescindido en octubre de 2019, la cancha de baloncesto en Juan Díaz solo pagó el anticipo, sin embargo, es posible que el proyecto no se complete debido a los cambios en el contrato. Con recursos externos se contempla nueva consultoría en espera de la subsanación solicitado por la Contraloría, pendiente para el 2020; también la obra y construcciones: EUROX (en Subsanación de adenda para Contraloría) con avance físico de 100%; el Diseño, adecuación, suministro e instalación de equipamiento para la cámara GESSELL está en proceso de Refrendo. Para la vigencia 2019 el proyecto tuvo un presupuesto modificado de B/.10.0 millones, su ejecución financiera fue de B/.4.5 millones, es decir el 45%.

**Implementación Centro Integral C5:** El proyecto consiste en la implementación de centro interagencial de operaciones de seguridad y emergencia C5, en la cual participan todos los estamentos de seguridad y emergencia por un monto de B/.21.2 millones con una ejecución de 100%, el mismo está en etapa de mantenimiento. Es importante indicar que el proyecto continuará en el 2020 como la Implementación del Centro de operaciones Nacional de Emergencia 911. Para la vigencia 2019, el proyecto tuvo un presupuesto modificado de B/.8.8 millones, el mismo fue ejecutado al 100% en dicha vigencia.

**Rehabilitación Nueva Sede Servicio Nacional de Fronteras:** El proyecto consiste en el mejoramiento de la sede del SENAFRONT y adquisición de implemento de uniformes de seguridad por un monto de B/.4.2 millones. En la cuales se pagaron compromiso en concepto de la construcción de edificio de inteligencia ubicado en Summit, compra de equipo informático y también por la adquisición de 4,500 botas de calzado, y 8,400 uniformes. Para la vigencia 2019 el proyecto tuvo un presupuesto modificado de B/.1.64 millones de las cuales presentó una ejecución financiera de B/.1.63, es decir el 99.55% de lo modificado.

**Construcción Centro de Prevención para Menores Oeste:** Consiste en la construcción y equipamiento de un edificio administrativo, dotado de salones de clase, cocina comedora, dormitorios, áreas de recreación, calle de acceso y sistema de video vigilancia por un monto de B/.6.8 millones, el proyecto beneficiará jóvenes menores de riesgo social de Arraijan-Veracruz. El proyecto cuenta con toda la infraestructura diseñada y construida interna de acuerdo al pliego. Está en trámite de permiso de ocupación con un avance físico de 90%. Para la vigencia 2019, el proyecto recibió un presupuesto modificado de B/.2.6 millones, la cual presentó una ejecución financiera de B/.1.3 millones, es decir 51% de su presupuesto de la vigencia.

## 2. Ministerio de Gobierno

**Desarrollo Integral de Pueblos Indígenas de Panamá:** Consiste en la implementación del Plan Integral de Desarrollo de Pueblos Indígenas en Panamá, con préstamo de Banco Mundial por un monto de B/.85 millones. Es importante resaltar que el proyecto está en su fase inicial, no han podido ejecutar por atraso en

la conformación del equipo técnico de la Unidad Ejecutora de Proyecto y la definición de los proyectos en la Comarcas. Para la vigencia fiscal 2019, tuvo un presupuesto modificado de B/.3.8 millones, presentó una ejecución de B/.652,934, es decir el 17% en la vigencia.

## N. SECTOR AMBIENTE

El Ministerio de Ambiente antigua Autoridad del Ambiente, se creó mediante la Ley 8 del 25 de marzo de 2015 en la que se establece que el Ministerio de Ambiente es una entidad rectora del Estado en materia de protección, conservación preservación y restauración del ambiente y el uso sostenible de los recursos naturales para asegurar el cumplimiento y aplicación de las leyes, los reglamentos y la Política Nacional de Ambiente.

Cuadro N° 29  
Ejecución del Presupuesto de Inversiones Públicas No Financieras  
**Sector Ambiente - Según Instituciones**  
Al 31 de diciembre de 2019  
(En miles de Balboas)

Institución	PRESUPUESTO				% de Ejec.	% de Part.
	Ley	Modificado	Asignado	Ejecutado	Ejec. / Asig.	Modificado
Total	37,337.6	35,693.4	35,693.4	23,551.7	66.0	100.0
Ministerio de Ambiente	35,837.6	35,693.4	35,693.4	23,551.7	66.0	100.0
Ministerio de Economía y Finanzas	1,500.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0

Fuente: Dirección de Programación de Inversiones - Ministerio de Economía y Finanzas.

En total se asignó a este ministerio en el Presupuesto Ley B/.35.8 millones, con ajustes en el año que lo modificaron a B/.35.7 millones, finalizando con una ejecución de B/.23.5 millones, que equivalente 66,0% como se detalla en el cuadro N° 29.

En el cumplimiento del Plan Estratégico de Gobierno 2014-2019, el Ministerio de Ambiente ejecutó entre sus programas para la vigencia fiscal 2019, treinta proyectos que corresponden al desarrollo de las cinco líneas de acción establecidas para la transformación del modelo de gestión ambiental del Estado. Sus programas y logros más destacados son:

**1. Áreas Protegidas y Biodiversidad:** Cuenta con diez (10) proyectos, dirigidos a proteger, conservar, preservar y restaurar las Áreas Protegidas de Panamá, sus ecosistemas y biodiversidad, mediante acciones y normas que permitan su uso y aprovechamiento de manera adecuada y sostenible, con el objetivo de contribuir al desarrollo social, económico y cultural de las presentes y futuras generaciones. Con una asignación de B/.12.0 millones, registrando una ejecución de B/.10.8 millones, es decir un 90% según lo asignado. Entre los proyectos que cuentan con mayor ejecución presupuestaria se menciona:

- Conservación de Sistema Nacional de Áreas Protegidas.
- Restauración de Reservas y Sumideros de Carbono en los Manglares.
- Fortalecimiento de la Modernización del Modelo de Gestión Ambiental en Panamá.
- Conservación Biodiversidad Sistemas Producción Sostenible.

**2. Gestión Ambiental:** Cuenta con doce (12) proyectos, que están orientados a desarrollar y promover actividades o estrategias que permitan conocer e implementar medidas y acciones para proteger y conservar el ambiente y la forma de utilizar de manera racional, los recursos para conseguir un equilibrio adecuado, entre el crecimiento de la población y el desarrollo económico. Con una asignación de B/.6.2 y se ha ejecutado B/.5.9 (95%), según el presupuesto asignado. Entre los proyectos que cuentan con mayor ejecución presupuestaria se menciona:

- Remodelación de edificios
- Preparación de Implementación de la Estrategia Nacional REDD
- Supervisión de Monitoreo de la Calidad del Agua, con el monitoreo de 49 ríos, distribuidos en 22 cuencas hidrográficas.
- Instrumento de Gestión Ambiental y Participación Empresarial en Producción Más Limpia.
- Fortalecimiento del Apoyo Logístico.

**3. Gestión Integrada de Cuencas Hidrográficas:** Con ocho (8) proyectos, distribuidos en las Dirección de Forestal y Seguridad Hídrica, con una asignación de B/.17.6 millones, donde se ejecutó B/.16.3 millones (93%) de lo asignado. Este programa está dirigido a proteger, conservar, preservar y restaurar las cuencas hidrográficas, mediante la ejecución de proyectos, que permitan tomar decisiones públicas y mecanismos de gobernanza para el uso y aprovechamiento de manera eficiente, racional y sostenible del recurso hídrico, el desarrollo social, económico y cultural de las presentes y futuras generaciones de Panamá.

A partir del 2 de julio de 2019, da inicio a una nueva administración, que trae la implementación del Plan de Acción Ambiental (125 acciones prioritarios), el cual pretende mejorar la biodiversidad que enfrenta impactos negativos como consecuencia del desarrollo urbano, industrial y energético, cuando se realiza de manera no sostenible.

La deforestación, la contaminación, sobreexplotación de ríos y mares, la pérdida de ecosistemas tales como humedales, bosques tropicales, y arrecifes de coral disminuyen nuestra biodiversidad y desmejora la calidad de vida de la población. Las comunidades campesinas y las poblaciones indígenas son las más afectadas por la degradación ambiental de ecosistemas, que hace a nuestro país más susceptible a los impactos del cambio climático. La tala de bosques y manglares libera carbono a la atmósfera y las ciudades pierden ecosistemas, que fungen como barreras contra tormentas e inundaciones.

**Alianza por El Millón de Hectáreas:** Para cumplir con las metas de la Alianza, MiAMBIENTE ejecuta dos (2) proyectos: Programa de Restauración de Cuencas

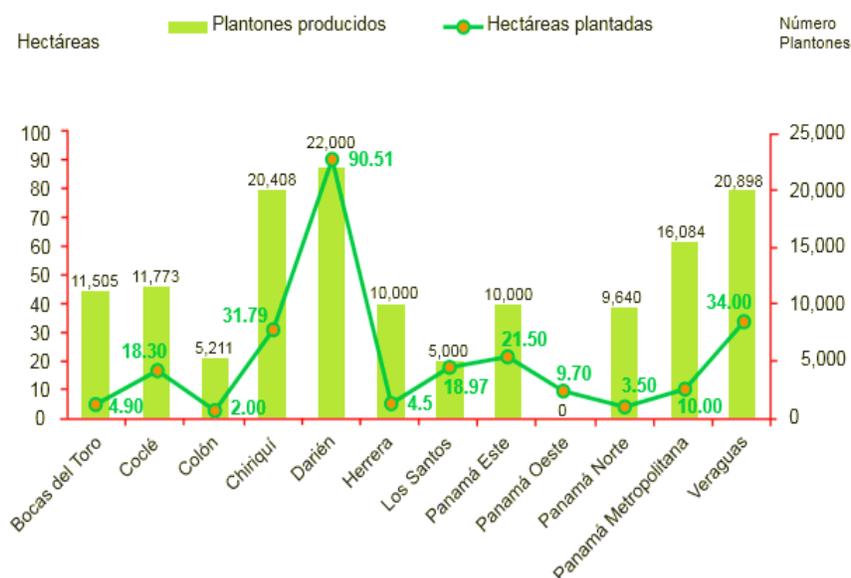
Hidrográficas Prioritarias de Panamá (PROCUENCA) y el proyecto Fortalecimiento de Reforestación de la Alianza por el Millón de Hectáreas, que han realizado actividades relacionadas a mejoras y establecimiento de viveros, producción de plántones, reforestación para establecer acuerdos con socios estratégicos.

En el contexto de estos proyectos, en 2019 se produjeron 455,750 plántones, se reforestó 1,326.35 hectáreas y se registraron 492 socios estratégicos.

- **Fortalecimiento de la reforestación:** Los plántones producidos en 2019, corresponden a una amplia variedad de especies entre las que se pueden mencionar: Cedro Amargo, Cocobolo, Guaba de Río, Zorro, Caoba Nacional, Caimito, María, Almendro, Quira, Roble, Espavé, Guayacán, Café, Cabimo, Panamá, Guanábana, Cacao, Pino, entre otras.

### Grafica Nº 3

Plántones producidos y superficie reforestada por regional  
Año 2019



Fuente: Dirección Forestal Proyecto de Fortalecimiento de la Reforestación. Ministerio de Ambiente.

**Programa Procuenca:** Con la participación de socios Estratégicos de diferentes comunidades se logró producir 304,053 plántones y reforestó /restauró 1,027.45 hectáreas, distribuidas en las cinco (5) cuencas prioritarias, contribuyendo a la recuperación de suelos, protección de fuentes hídricas y bosques de galería a nivel nacional.

## Producciones de plántones y superficie plantada en el Programa Procuenca Año 2019

Cuenca	Plantones 304,053	Hectáreas 1,027.45
Río Grande	64,578	108.99
Río Chiriquí	33,907	262.30
Río Chiriquí Viejo	25,680	363.40
Río Santa María	120,592	232.45
Río La Villa	59,296	60.31

Fuente: Proyecto Procuenca. Ministerio de Ambiente.

En cumplimiento al Plan Estratégico de Gobierno 2014-2019, el Ministerio de Ambiente desarrolló cinco líneas de acción establecidas para la transformación del modelo de gestión ambiental del Estado. Estas líneas de acción fueron:

1. Manejo y restauración de Recurso Hídrico.
2. Alianza por un millón de hectáreas reforestadas.
3. Ecoturismo en Áreas Protegidas.
4. Cambio climático.
5. Nuevo Modelo de Gestión Ambiental.

Para el periodo de gobierno 2019-2024 el Ministerio de Ambiente (MiAMBIENTE) utilizará su presupuesto primordialmente para el desarrollo de proyectos y actividades dirigidas al logro de los objetivos institucionales, enmarcados en las quince (15) acciones estratégicas ambientales, las cuales están orientadas a la protección, conservación y recuperación del ambiente, promoviendo el uso sostenible de los recursos naturales y asegurar el cumplimiento y aplicación de las leyes, reglamentos y la Política Nacional del Ambiente.

Estas 15 acciones estratégicas están orientadas a aportar para el cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), los 125 puntos del Plan de Gobierno 2019-2024, y los compromisos ambientales de país, derivados de los acuerdos multilaterales y bilaterales.

## Líneas de Acción del Ministerio de Ambiente periodo 2019-2024



Hacer cumplir las leyes existentes en el tema ambiental.



Proteger la biodiversidad y la herencia natural de Panamá.



Incorporar la educación ambiental en los programas escolares.



Acciones para mitigar los Impactos del Cambio Climático incluyendo energías limpias y protección a los bosques.



Consolidar políticas internacionales en torno a la conservación del ambiente.



Sistema de reciclaje de desechos municipales e industriales a nivel nacional.



Impedir la tala ilegal, trabajando estrechamente con las comunidades y autoridades



Plan piloto de electrificación del transporte público.



Crear una cultura de reducción progresiva del uso de polietileno (foam) y plásticos.



Dotar del presupuesto adecuado al Ministerio de Ambiente y la Autoridad de Recursos



Fortalecer la capacidad técnica del recurso humano de MiAMBIENTE.



Promover la diversificación de la matriz energética, impulsando la energía renovable.



Elaboración y actualización de los planes de manejo de las áreas protegidas críticas del país.



Programa de restauración y protección nacional a los diez ecosistemas terrestres y marinos más amenazados del país.



Cumplir con el Plan Nacional de Seguridad Hídrica 2015 -2050.

## CAPÍTULO III

### PRESUPUESTO DE LAS INVERSIONES PÚBLICAS NO FINANCIERAS POR ÁREA GEOGRÁFICA

El presupuesto de Inversiones Públicas No Financieras correspondiente a la vigencia 2019, ha sido distribuido geográficamente entre las diez Provincias y cinco Comarcas que componen la distribución política territorial del país.

Cuadro N° 30  
Ejecución del Presupuesto de Inversiones Públicas No Financieras  
**Según Ubicación Geográfica**  
Al 31 de diciembre de 2019  
(En miles de Balboas)

Provincias y Comarcas	PRESUPUESTO				% de Ejec. Ejec. / Asig.	% de Part. Modificado
	Ley	Modificado	Asignado	Ejecutado		
Total	5,638,753.2	5,724,599.1	5,724,599.1	4,581,586.8	80.0	100.0
Bocas del Toro	154,904.7	122,520.0	122,520.0	85,791.1	70.0	2.1
Chiriquí	360,770.4	399,004.8	399,004.8	317,105.5	79.5	7.0
Coclé	102,060.3	152,127.5	152,127.5	120,229.9	79.0	2.7
Colón	286,143.3	272,075.1	272,075.1	229,405.5	84.3	4.8
Comarca de Madugandí	1,233.1	636.2	636.2	581.0	91.3	0.0
Comarca de Wargandí	5,427.6	2,430.5	2,430.5	2,350.4	96.7	0.0
Comarca Emberá Wounaan	3,207.4	3,541.4	3,541.4	3,275.2	92.5	0.1
Comarca Guna Yala	6,831.0	6,282.1	6,282.1	4,710.5	75.0	0.1
Comarca Ngobe Buglé	62,851.1	87,179.9	87,179.9	71,236.8	81.7	1.5
Darién	72,619.7	63,550.7	63,550.7	53,804.8	84.7	1.1
Herrera	59,116.5	82,566.4	82,566.4	59,929.6	72.6	1.4
Los Santos	53,276.0	68,859.7	68,859.7	50,618.8	73.5	1.2
Nacional	851,846.6	953,863.7	953,863.7	859,102.5	90.1	16.7
Panamá	3,036,215.9	3,078,277.3	3,078,277.3	2,368,955.7	77.0	53.8
Panamá Oeste	361,826.2	211,201.9	211,201.9	163,512.7	77.4	3.7
Veraguas	220,423.6	220,482.0	220,482.0	190,976.8	86.6	3.9

Fuente: Dirección de Programación de Inversiones - Ministerio de Economía y Finanzas.

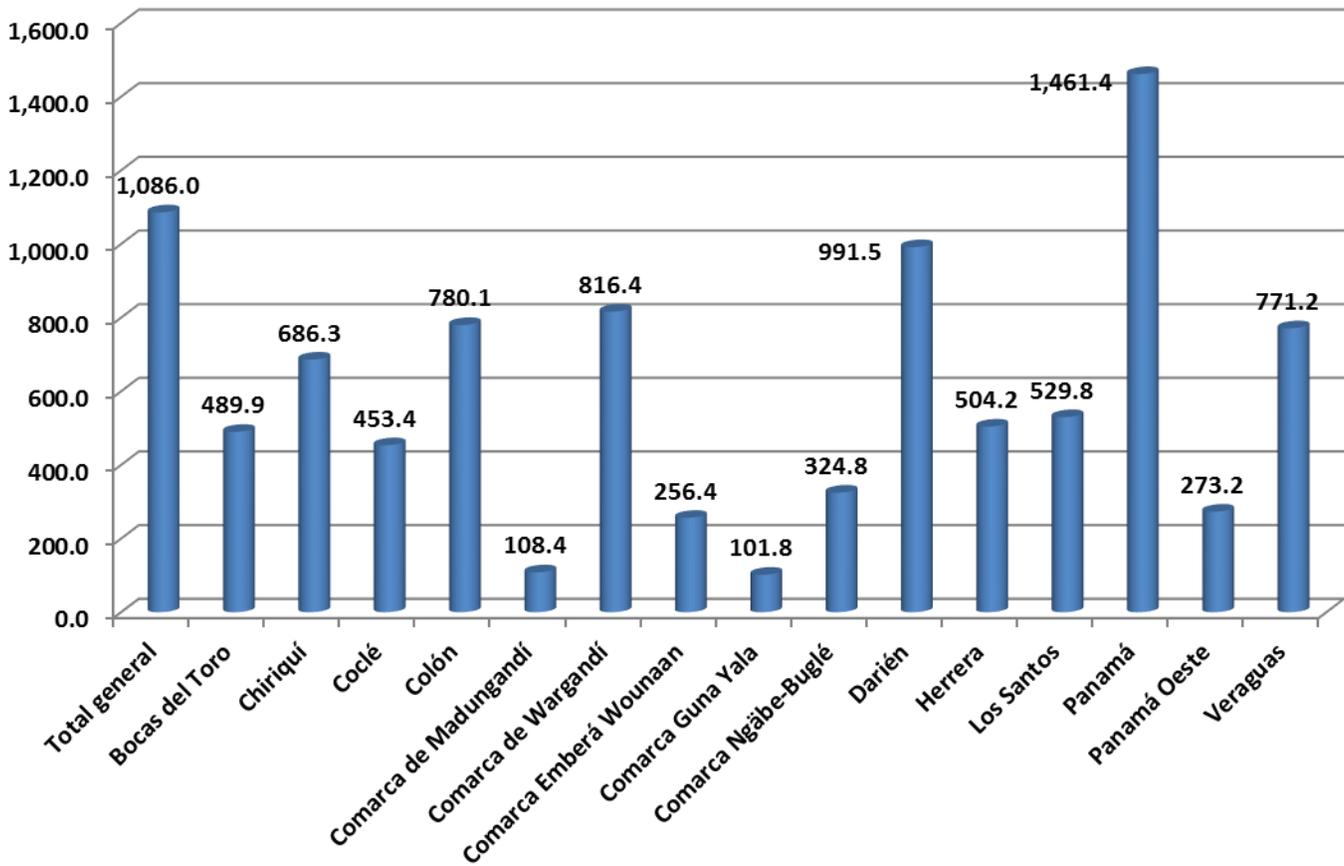
La provincia de Panamá, con un presupuesto modificado de B/. 3,078.2 millones, fue la de mayor participación a nivel geográfico alcanzando el 53.8% del presupuesto total, focalizándose en obras de gran envergadura. En esta Provincia, se desarrollaron programas y proyectos por un monto de B/. 2,368.9 millones, dando como resultado una ejecución presupuestaria de 77.0%.

La provincia de Chiriquí fue la segunda con más recursos en el presupuesto modificado, B/. 399.0 millones. Se ejecutó la cantidad de B/. 317.1 millones, dando como resultado la ejecución presupuestaria de 79.5%.

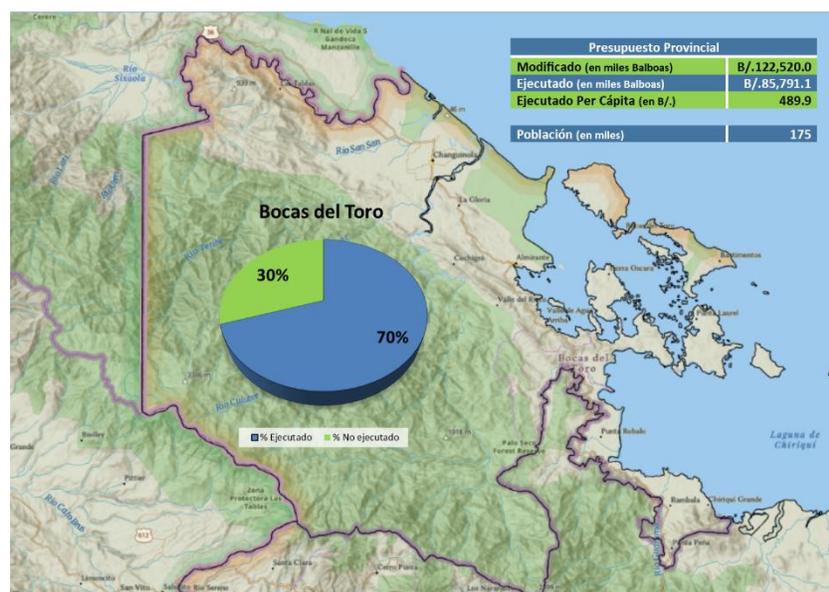
Al conjunto del resto de las Provincias y Comarcas se le asignó el 22.6% restante del presupuesto modificado, suma equivalente a B/. 1,293.4 millones.

Referente a las comarcas, Ngäbe Buglé y Guna Yala fueron las más respaldadas con la distribución de recursos para la realización de proyectos, teniendo un presupuesto modificado de B/. 87.1, B/. 6.2 millones respectivamente.

**Grafico No. 04**  
 Inversión Per Cápita por Provincia  
 al 31 de diciembre del 2019  
 (En Balboas)



## 1.1. BOCAS DEL TORO



Para la vigencia fiscal del 2019 se asignó a esta provincia un presupuesto de B/. 122.5 millones de balboas, ejecutándose B/. 85.8 millones, lo que representa un 70.0% del presupuesto modificado.

Cuadro N° 31  
Ejecución del Presupuesto de Inversiones Públicas No Financieras  
**Por Sector - Provincia de Bocas del Toro**  
Al 31 de diciembre de 2019  
(En miles de Balboas)

Sector	PRESUPUESTO				% de Ejec. Ejec. / Asig.	% de Part. Modificado
	Ley	Modificado	Asignado	Ejecutado		
Total	154,904.7	122,520.0	122,520.0	85,791.1	70.0	100.0
Administración y Servicios General	1,419.0	1,433.6	1,433.6	1,378.7	96.2	1.2
Agropecuario	100.0	61.9	61.9	59.8	96.6	0.1
Educación y Cultura	25,113.1	22,707.1	22,707.1	17,636.9	77.7	18.5
Energía	3,950.0	3,043.2	3,043.2	2,894.5	95.1	2.5
Finanzas	20.0	20.0	20.0	0.0	0.0	0.0
Industria, Comercio y Turismo	1,610.0	2,757.7	2,757.7	1,294.4	46.9	2.3
Justicia	950.0	100.0	100.0	0.0	0.0	0.1
Salud	43,234.5	44,296.4	44,296.4	22,895.7	51.7	36.2
Trabajo y Bienestar Social	5,719.3	5,710.9	5,710.9	5,594.4	98.0	4.7
Transporte	64,788.8	37,099.7	37,099.7	30,056.1	81.0	30.3
Vivienda	8,000.0	5,289.5	5,289.5	3,980.7	75.3	4.3

Fuente: Dirección de Programación de Inversiones - Ministerio de Economía y Finanzas.

Los proyectos en ejecución más relevantes por sector en está la Provincia fueron:

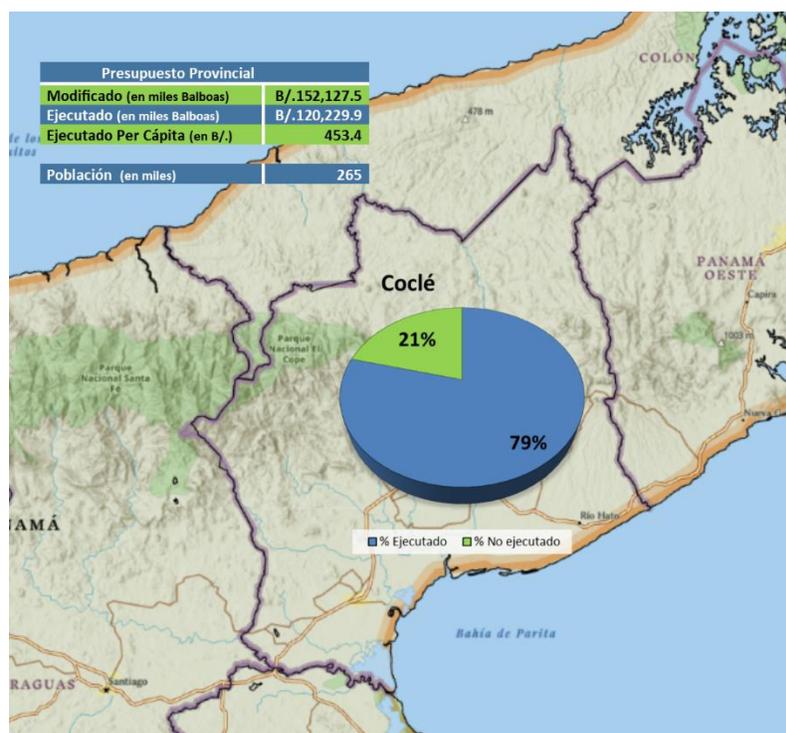
**Educación y Cultura:** con un 77.7% de ejecución del presupuesto modificado (B/.22.7 millones), el cual se ejecutó en Becas (B/.10.7 millones).

**Vivienda:** con un 75.3% de ejecución del presupuesto modificado (B/.5.3 millones), el cual se orientó en la Construcción del Complejo Habitacional en Bocas del Toro (B/.3.9 millones).

**Salud:** con un 51.7% de ejecución del presupuesto modificado (B/. 44.2 millones), el cual se orientó principalmente a la Construcción del Hospital de Bocas del Toro (B/. 11.5 millones ejecutados), Construcción del Sistema de Alcantarillado Sanitario de Almirante Fase II (B/.2.5 millones), Construcción del Sistema de Alcantarillado Sanitario de Changuinola (B/3.7 millones).

**Transporte:** con un 81.0% de ejecución del presupuesto modificado (B/.37.1 millones), el cual ejecuto: la Construcción de la Carretera Changuinola – Almirante (B/.12.9 millones), Construcción del Puente Binacional sobre el Río Sixaola (B/.7.3 millones), Rehabilitación de la Carretera Gualaca – Chiriquí Grande (B/.6.2 millones) y Construcción de Muro en Rambala – Changuinola (B/.2.0 millones)

## 1.2. COCLÉ



Esta Provincia, al cierre de la vigencia del 2019 tenía un presupuesto ejecutado de B/. 120.2 millones alcanzando un nivel de ejecución de 79.0%.

Cuadro N° 32  
Ejecución del Presupuesto de Inversiones Públicas No Financieras  
Por Sector - Provincia de Coclé  
Al 31 de diciembre de 2019  
(En miles de Balboas)

Sector	PRESUPUESTO				% de Ejec. Ejec. / Asig.	% de Part. Modificado
	Ley	Modificado	Asignado	Ejecutado		
Total	102,060.3	152,127.5	152,127.5	120,229.9	79.0	100.0
Administración y Servicios General	648.2	1,346.8	1,346.8	1,086.1	80.6	0.9
Agropecuario	1,000.5	637.1	637.1	0.5	0.1	0.4
Educación y Cultura	24,619.2	34,753.3	34,753.3	31,365.8	90.3	22.8
Energía	3,025.0	3,558.8	3,558.8	3,553.8	99.9	2.3
Finanzas	727.4	727.9	727.9	31.9	4.4	0.5
Industria, Comercio y Turismo	2,100.0	3,198.0	3,198.0	2,302.9	72.0	2.1
Justicia	4,351.3	6,344.8	6,344.8	5,547.1	87.4	4.2
Salud	26,279.3	46,977.1	46,977.1	30,840.6	65.7	30.9
Trabajo y Bienestar Social	5,855.0	6,359.2	6,359.2	6,289.0	98.9	4.2
Transporte	31,954.4	47,224.3	47,224.3	38,306.2	81.1	31.0
Vivienda	1,500.0	1,000.0	1,000.0	905.9	90.6	0.7

Fuente: Dirección de Programación de Inversiones - Ministerio de Economía y Finanzas.

Los proyectos con mayor presupuesto modificado por sector fueron los siguientes:

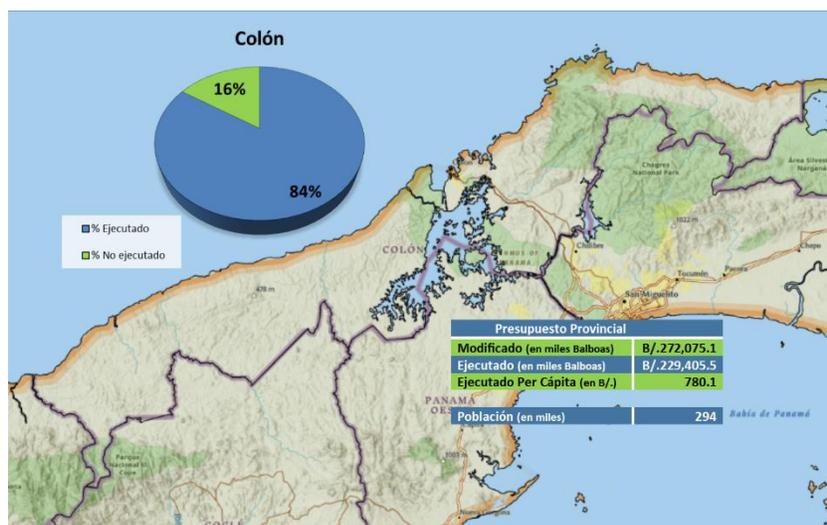
**Educación y Cultura:** En este sector, la ejecución cerró el año con un 90.3% (B/.31.3 millones) del presupuesto modificado, el cual se orientaron principalmente a las Becas Universales y Becas en la Provincia (B/.18.1 millones.), Construcción y Reposición de Escuelas (B/.7.4 millones), Remodelación del Estadio de Aguadulce (B/.2.3 millones), Construcción del Estadio Infantil en Aguadulce (B/.1.4 millones ejecutado).

**Vivienda:** con un 90.6% de ejecución del presupuesto modificado (B/.1.0 millones), el cual se orientó en la Construcción de la Urbanización 19 de Octubre (B/.0.9 millones).

**Transporte:** con un 81.1% de ejecución del presupuesto modificado (B/.47.2 millones), las inversiones en este sector se orientaron principalmente a el Mantenimiento y Rehabilitación de CPA del tramo Penonomé – Aguadulce (B/.8.3 millones), Rehabilitación de Caminos en el Distrito La Pintada (B/.7.4 millones), Rehabilitación Camino Tambo – Las Marías de Río Indio (B/.5.6 millones), Rehabilitación del Camino Tambo - Bajitos de San Miguel (B/.2.9 millones), Rehabilitación del Camino Tambo - San Miguel Centro (B/.2.6 millones), Rehabilitación y Mantenimiento CPA El Copé – Marta (B/.2.4 millones), Rehabilitación Camino San Juan de Dios – Altos de la Estancia – El Valle (B/.2.0 millones), Rehabilitación y Mantenimiento CPA Tramo Panamá-Aguadulce (B/.1.9 millones), Rehabilitación camino Chiguirí Arriba – Bocas de las Minas (B/.1.7 millones).

**Salud:** conto con un presupuesto modificado de B/.46.9 millones y una ejecución de 65.7% (B/.30.8 millones), a través de los proyectos correspondientes al sector como, Reposición del Hospital Aquilino Tejeira (B/.14.8 millones), Sanidad Básica (B/.5.3 millones) y la Construcción del Centro de Salud El Copé (B/.2.9 millones), entre otros.

### 1.3. COLÓN



A diciembre de 2019, la Provincia de Colón contó con un presupuesto modificado de B/. 272.0 millones, logrando una ejecución del mismo equivalente al 84.3% (B/. 229.4 millones).

Cuadro N° 33  
Ejecución del Presupuesto de Inversiones Públicas No Financieras  
**Por Sector - Provincia de Colón**  
Al 31 de diciembre de 2019  
(En miles de Balboas)

Sector	PRESUPUESTO				% de Ejec. Ejec. / Asig.	% de Part. Modificado
	Ley	Modificado	Asignado	Ejecutado		
Total	286,143.3	272,075.1	272,075.1	229,405.5	84.3	100.0
Administración y Servicios General	5,009.8	10,108.7	10,108.7	8,049.6	79.6	3.7
Agropecuario	420.0	735.8	735.8	705.5	95.9	0.3
Educación y Cultura	29,485.1	42,065.5	42,065.5	31,601.4	75.1	15.5
Energía	1,300.0	1,261.6	1,261.6	1,261.6	100.0	0.5
Finanzas	15.0	28.7	28.7	13.7	47.6	0.0
Industria, Comercio y Turismo	7,622.4	7,433.2	7,433.2	6,179.8	83.1	2.7
Justicia	6,641.0	8,150.7	8,150.7	7,534.9	92.4	3.0
Protección Ciudadana	0.0	661.1	661.1	620.9	93.9	0.2
Salud	89,807.8	54,015.4	54,015.4	37,789.2	70.0	19.9
Trabajo y Bienestar Social	6,501.1	9,080.4	9,080.4	7,903.0	87.0	3.3
Transporte	46,727.8	34,232.8	34,232.8	27,463.1	80.2	12.6
Vivienda	92,613.3	104,301.1	104,301.1	100,282.9	96.1	38.3

Fuente: Dirección de Programación de Inversiones - Ministerio de Economía y Finanzas.

Los proyectos desarrollados en los sectores con más altos niveles de participación del presupuesto fueron:

**Vivienda:** con un presupuesto modificado de B/104.3 millones, del cual se logró ejecutar el 96.1% (B/.100.2 millones) a través de los proyectos correspondientes al sector como Renovación Urbana de Colón (B/.99.8 millones) y Construcción de viviendas.

**Salud:** con un presupuesto modificado de B/.54.0 millones, se logró ejecutar el 70.0% (B/.37.8 millones), a través de los proyectos correspondiente al sector como: Construcción del nuevo Hospital de Colón (B/.24.2 millones), Construcción de Policlínica Periférica Nuevo San Juan (B/.2.3 millones), Mejoramiento de los sistemas de agua potable y saneamiento del Distrito de Colón (B/.5.8 millones).

**Transporte:** con un 80.2% de ejecución del presupuesto modificado (B/.34.2 millones), las inversiones en este sector se orientaron principalmente a Construcción y Rehabilitación de caminos y Carreteras.

**Educación y Cultura:** con un 75.1% de ejecución del presupuesto modificado (B/.42.0 millones), los cuales se orientan en Becas Universales (B/.15.2 millones), Becas (B/.4.8 millones), Construcción y Reposición de escuelas (B/.4.5 millones).

## 1.4. CHIRIQUÍ



La Provincia de Chiriquí al final de la vigencia del 2019 mostró un presupuesto modificado de B/. 399.0 millones, logrando una ejecución presupuestaria de 79.5%, (B/. 306.9 millones).

Cuadro N° 34  
Ejecución del Presupuesto de Inversiones Públicas No Financieras  
Por Sector - Provincia de Chiriquí  
Al 31 de diciembre de 2019  
(En miles de Balboas)

Sector	PRESUPUESTO				% de Ejec. Ejec. / Asig.	% de Part. Modificado
	Ley	Modificado	Asignado	Ejecutado		
Total	360,770.4	399,004.8	399,004.8	317,105.5	79.5	100.0
Administración y Servicios General	2,940.6	2,352.8	2,352.8	2,122.5	90.2	0.6
Agropecuario	4,594.0	5,836.3	5,836.3	5,425.1	93.0	1.5
Educación y Cultura	53,986.6	55,507.8	55,507.8	48,157.2	86.8	13.9
Energía	2,250.0	1,855.5	1,855.5	1,855.3	100.0	0.5
Finanzas	480.0	578.5	578.5	298.5	51.6	0.1
Industria, Comercio y Turismo	1,795.5	3,174.1	3,174.1	2,974.1	93.7	0.8
Justicia	750.0	817.4	817.4	592.6	72.5	0.2
Salud	123,323.9	124,474.0	124,474.0	65,308.6	52.5	31.2
Trabajo y Bienestar Social	12,788.0	12,743.1	12,743.1	12,688.2	99.6	3.2
Transporte	156,761.8	189,066.7	189,066.7	175,084.6	92.6	47.4
Vivienda	1,100.0	2,598.7	2,598.7	2,598.7	100.0	0.7

Fuente: Dirección de Programación de Inversiones - Ministerio de Economía y Finanzas.

Los principales proyectos, por sector a los cuales se les destinaron mayores recursos para su ejecución fueron:

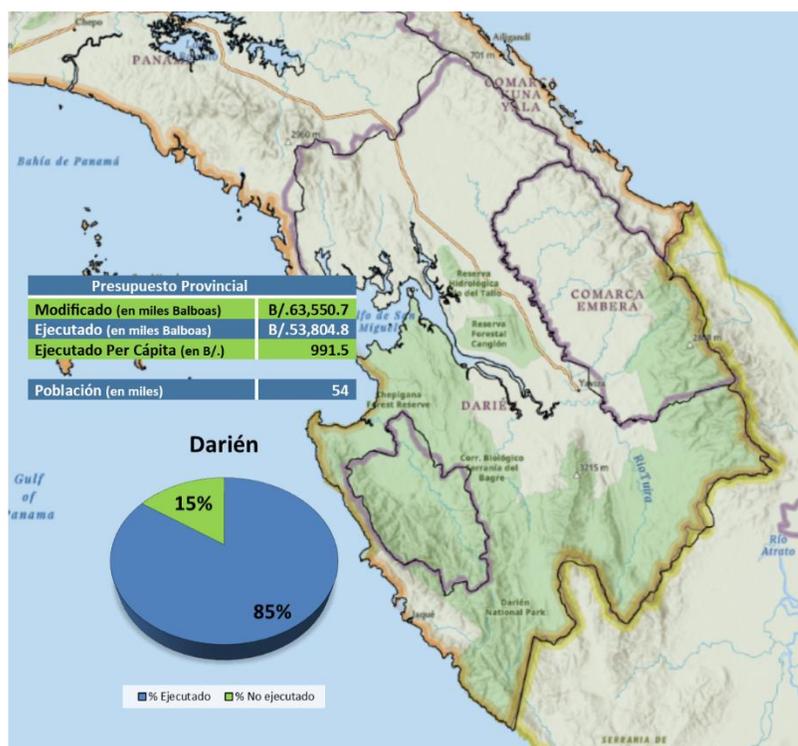
**Transporte:** con el 92.6%, (B/.164.9 millones) de ejecución de presupuesto modificado (B/.178.0 millones), el cual se orientó principalmente a los proyectos de

Construcción Tramo Vigúí – San Félix (B/.45.9 millones), Construcción Tramo San Juan – La Pita (B/.36.5 millones), Construcción Tramo La Pita – David (B/.19.6 millones), Construcción Tramo San Félix – San Juan (B/.12.0 millones), Rehabilitación de caminos Distrito de David (B/.8.0 millones), Rehabilitación de tramo David – Frontera (B/.10.1 millones), Rehabilitación de carretera San Andrés – Santa Cruz – Dominical (B/.8.3 millones), Rehabilitación de carretera Puerto Armuelles – Limones (B/.7.8 millones), Rehabilitación de carretera Potrerillo Abajo – Palmira (B/.5.2 millones), Rehabilitación de calles de Volcán y Bugaba (B/.4.8 millones), Ampliación de Carretera Paso Canoa-Puerto Armuelles (B/.3.9 millones) y otras obras más.

**Educación y Cultura:** con un 86.8% de ejecución del presupuesto modificado (B/.55.5 millones), los cuales se orientan en Becas Universales (B/. 20.4 millones), Becas (B/.14.9 millones), Construcción del Estadio Glorias Deportivas Baruenses (B/.3.0 millones), Construcción y reposición de escuelas de Chiriquí (B/.1.7 millones), Reposición de C.E.B.G. Antonio José Sucre (B/.1.7 millones).

**Salud:** con el 52.5% de ejecución del presupuesto modificado (B/.124.4 millones), a través de los proyectos correspondientes al sector cabe mencionar: Construcción del Centro Médico Especializado Dr. Rafael Hernández (B/.7.3 millones), Construcción de Sanidad Básica de Chiriquí (B/.12.3 millones) y Construcción de Hospital de Puerto Armuelles (B/.15.2 millones) y la Construcción del Hospital de Bugaba (B/.6.5 millones), Mejoramiento del alcantarillado sanitario de David (B/.7.7 millones), Rehabilitación del sistema de agua potable de Chiriquí (B/.7.3 millones), Construcción de acueductos y alcantarillado sanitario en Chiriquí (B/.3.4 millones), Asistencia alimentaria en la región escolar de Chiriquí (B/.2.8 millones), y otros proyectos relacionados.

## 1.5. DARIÉN



A la Provincia de Darién, se le asignaron recursos por la suma de B/. 63.5 millones. La misma logró una ejecución global de 84.7%.

Cuadro N° 35  
Ejecución del Presupuesto de Inversiones Públicas No Financieras  
**Por Sector - Provincia de Darién**  
Al 31 de diciembre de 2019  
(En miles de Balboas)

Sector	PRESUPUESTO				% de Ejec. Ejec. / Asig.	% de Part. Modificado
	Ley	Modificado	Asignado	Ejecutado		
Total	72,619.7	63,550.7	63,550.7	53,804.8	84.7	100.0
Administración y Servicios General	1,500.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Agropecuario	1,431.2	1,189.7	1,189.7	1,185.6	99.7	1.9
Educación y Cultura	5,029.9	4,508.7	4,508.7	4,336.9	96.2	7.1
Energía	7,250.0	6,826.6	6,826.6	6,777.6	99.3	10.7
Finanzas	80.0	85.7	85.7	5.6	6.6	0.1
Justicia	117.2	313.0	313.0	163.3	52.2	0.5
Salud	42,931.4	25,661.5	25,661.5	19,569.8	76.3	40.4
Trabajo y Bienestar Social	2,970.0	2,970.0	2,970.0	2,970.0	100.0	4.7
Transporte	11,310.0	21,995.3	21,995.3	18,796.0	85.5	34.6

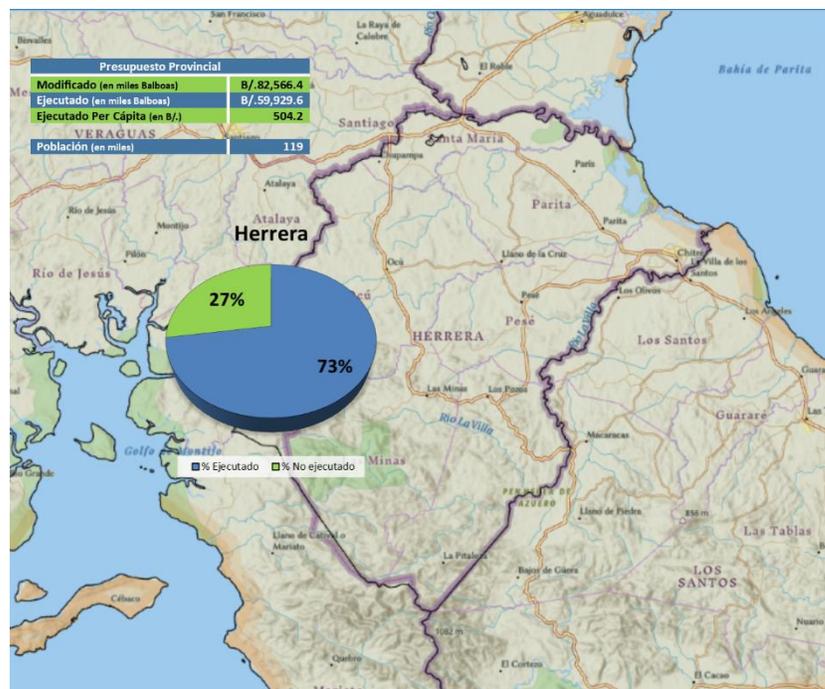
Fuente: Dirección de Programación de Inversiones - Ministerio de Economía y Finanzas.

Los principales proyectos a los cuales se les destinaron mayores recursos para su ejecución fueron:

**Transporte:** con un 85.5% de ejecución del presupuesto modificado (B/.21.9 millones), el cual se orientó principalmente a los proyectos de Mantenimiento y Rehabilitación de puntos críticos CPA Agua Fría – Santa Fe (B/.16.0 millones), Rehabilitación de camino Tortí – Buena Vista (B/.2.0 millones) principalmente.

**Salud:** presupuesto modificado de B/.25.6 millones del cual se logró ejecutar el 76.3% (B/.19.5 millones), a través de los proyectos correspondientes al sector entre los que cabe mencionar: Construcción del Hospital de Darién (B/.8.3 millones), Ampliación de la planta potabilizadora de Darién (B/.7.3 millones), Sanidad Básica de Darién (B/.1.7 millones).

## 1.6. HERRERA



A la Provincia de Herrera se le asignó un presupuesto de B/. 82.5 millones, logrando ejecutar un 72.6% de lo modificado.

Cuadro N° 36  
Ejecución del Presupuesto de Inversiones Públicas No Financieras  
Por Sector - Provincia de Herrera  
Al 31 de diciembre de 2019  
(En miles de Balboas)

Sector	PRESUPUESTO				% de Ejec. Ejec. / Asig.	% de Part. Modificado
	Ley	Modificado	Asignado	Ejecutado		
Total	59,116.5	82,566.4	82,566.4	59,929.6	72.6	100.0
Administración y Servicios General	20.0	116.7	116.7	76.3	65.4	0.1
Agropecuario	225.0	2,565.6	2,565.6	2,259.3	88.1	3.1
Educación y Cultura	18,526.1	19,580.1	19,580.1	17,358.3	88.7	23.7
Energía	2,150.0	2,027.6	2,027.6	1,150.4	56.7	2.5
Industria, Comercio y Turismo	80.0	80.0	80.0	0.0	0.0	0.1
Justicia	2,888.2	4,166.5	4,166.5	2,502.3	60.1	5.0
Salud	9,916.3	15,573.3	15,573.3	6,873.6	44.1	18.9
Trabajo y Bienestar Social	8,193.0	7,876.4	7,876.4	7,695.4	97.7	9.5
Transporte	17,117.9	30,329.6	30,329.6	21,773.6	71.8	36.7
Vivienda	0.0	250.5	250.5	240.4	96.0	0.3

Fuente: Dirección de Programación de Inversiones - Ministerio de Economía y Finanzas.

Los principales proyectos a los cuales se les destinaron mayores recursos para su ejecución fueron:

**Salud:** con un presupuesto modificado de B/.15.5 millones, del cual se logró ejecutar el 44.1% (B/.6.8 millones), a través de proyectos correspondientes al sector, de los que caben mencionar: Construcción de Sanidad Básica Herrera (B/.4.1 millones), Construcción del alcantarillado sanitario de Parita (B/.1.1 millones), Construcción de la Nueva Policlínica de Chitré (B/.290.6 mil).

**Educación y Cultura:** con un 96.2% de ejecución del presupuesto modificado (B/.19.5 millones), los cuales se orientan en Becas Universales (B/.3.7 millones), Becas (B/.4.3 millones), Construcción de Centro Integral educativo (B/.5.5 millones).

**Transporte:** con un 71.8% de ejecución del presupuesto modificado (B/.30.3 millones), el cual se orientaron a los proyectos correspondientes a: Mantenimiento de la CPA Aguadulce – Santiago (B/.8.3 millones), Rehabilitación de carretera Chitré – P. Agallito (B/.4.5 millones), Rehabilitación de carreteras en la Provincia de Herrera (B/.2.5 millones), Construcción de intercambiados a desnivel en circunvalación en Chitré (B/.1.1 millones), Rehabilitación de caminos rurales del Distrito de Pesé (B/.2.1 millones), Rehabilitación de circunvalación Pesé – Bahía Hondo – El Ciruelo (B/.1.3 millones).

## 1.7. LOS SANTOS



Para la ejecución de proyectos y programas en la Provincia, al cual se le asignó un presupuesto de B/. 68.8 millones, obteniéndose al final de la vigencia 2019 con una ejecución presupuestaria de 73.5%.

Cuadro N° 37  
Ejecución del Presupuesto de Inversiones Públicas No Financieras  
**Por Sector - Provincia de Los Santos**  
Al 31 de diciembre de 2019  
(En miles de Balboas)

Sector	PRESUPUESTO				% de Ejec. Ejec. / Asig.	% de Part. Modificado
	Ley	Modificado	Asignado	Ejecutado		
Total	53,276.0	68,859.7	68,859.7	50,618.8	73.5	100.0
Administración y Servicios Generales	650.0	729.5	729.5	231.5	31.7	1.1
Agropecuaria	210.0	159.6	159.6	105.5	66.1	0.2
Educación y Cultura	6,883.7	7,325.5	7,325.5	6,985.0	95.4	10.6
Energía	250.0	382.4	382.4	382.4	100.0	0.6
Finanzas	30.0	30.0	30.0	0.0	0.0	0.0
Justicia	135.0	459.9	459.9	87.7	19.1	0.7
Protección Ciudadana	0.0	1.8	1.8	1.8	99.9	0.0
Salud	26,220.3	30,921.7	30,921.7	17,487.4	56.6	44.9
Trabajo y Bienestar Social	9,656.9	9,875.8	9,875.8	9,862.9	99.9	14.3
Transporte	9,240.0	18,973.5	18,973.5	15,474.4	81.6	27.6

Fuente: Dirección de Programación de Inversiones - Ministerio de Economía y Finanzas.

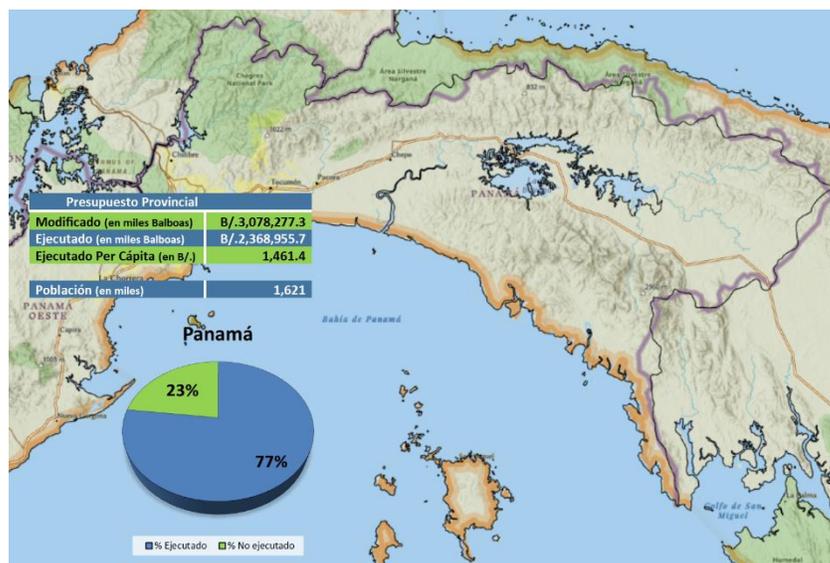
Los principales proyectos a los cuales se les destinaron mayores recursos para su ejecución fueron:

**Salud:** con un presupuesto modificado de B/.30.9 millones, se logró ejecutar el 56.6% (B/.17.4 millones) a través de los proyectos correspondientes al sector, entre los que cabe mencionar: Construcción del nuevo Hospital Anita Moreno (B/.10.1 millones), Construcción de Sanidad Básica de Los Santos (B/.6.1 millones).

**Transporte:** con un 81.6% de ejecución del presupuesto modificado (B/.18.9 millones), el cual se orientó principalmente a los proyectos de Mantenimiento de carretera Las Tablas – Pedasí (B/.7.0 millones), Mantenimiento y Rehabilitación de Carretera Divisa – Las Tablas (B/.4.2 millones), Rehabilitación de camino Cañas – Cacao- Cambutal (B/.3.1 millones).

**Educación y Cultura:** con un 95.4% de ejecución del presupuesto modificado (B/.7.3 millones), el cual se orientaron a los proyectos correspondientes a Becas Universales (B/.2.2 millones), Becas (B/.3.2 millones).

## 1.8. PANAMÁ



En la vigencia 2019, los proyectos a desarrollarse en la Provincia de Panamá tuvieron una asignación global de B/. 3,078.2 millones, logrando una ejecución promedio de 77.0%.

Cuadro N° 38  
Ejecución del Presupuesto de Inversiones Públicas No Financieras  
**Por Sector - Provincia de Panamá**  
Al 31 de diciembre de 2019  
(En miles de Balboas)

Sector	PRESUPUESTO				% de Ejec. Ejec. / Asig.	% de Part. Modificado
	Ley	Modificado	Asignado	Ejecutado		
Total	3,036,215.9	3,078,277.3	3,078,277.3	2,368,955.7	77.0	100.0
Administración y Servicios General	361,271.5	445,752.4	445,752.4	307,022.8	68.9	14.5
Agropecuario	86,375.8	133,104.7	133,104.7	120,248.6	90.3	4.3
Ambiente	33,080.4	31,596.0	31,596.0	21,283.8	67.4	1.0
Educación y Cultura	495,269.3	543,760.1	543,760.1	468,709.7	86.2	17.7
Energía	2,890.0	3,343.9	3,343.9	3,086.3	92.3	0.1
Finanzas	18,432.9	20,315.6	20,315.6	12,661.6	62.3	0.7
Industria, Comercio y Turismo	178,046.8	205,395.7	205,395.7	137,807.4	67.1	6.7
Justicia	38,845.2	40,624.2	40,624.2	25,798.1	63.5	1.3
Protección Ciudadana	36,866.5	44,182.7	44,182.7	31,051.4	70.3	1.4
Salud	587,560.8	563,502.2	563,502.2	323,096.8	57.3	18.3
Telecomunicaciones	1,502.2	1,974.9	1,974.9	258.6	13.1	0.1
Trabajo y Bienestar Social	47,748.8	48,261.3	48,261.3	37,785.1	78.3	1.6
Transporte	1,129,744.8	960,663.0	960,663.0	849,033.8	88.4	31.2
Vivienda	18,580.8	35,800.4	35,800.4	31,111.8	86.9	1.2

Fuente: Dirección de Programación de Inversiones - Ministerio de Economía y Finanzas.

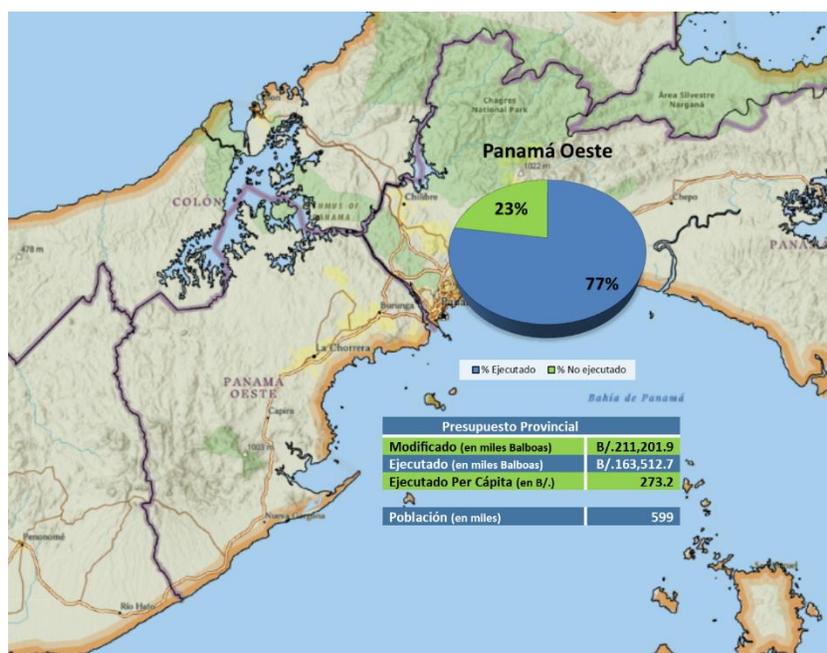
Los sectores más destacados fueron:

**Transporte:** con un 88.4% de ejecución del presupuesto modificado (B/.859.1 millones), el cual se orientó principalmente a los proyectos de Construcción de la Segunda Línea del Metro de Panamá (B/.365.3 millones), Construcción del cuarto puente sobre el Canal de Panamá (B/.72.5 millones), Obras para la Preservación del Patrimonio Histórico (B/.75.6 millones), Ampliación y Mejoras de la Línea 1 del Metro (B/.29.2 millones), Construcción del Puerto de Amador (B/.50.7 millones), Rehabilitación de calles del Distrito de Panamá (B/.34.2 millones), Rehabilitación de caminos de producción (B/.17.6 millones), Ampliación y Mejoras de la Línea 1 del Metro (B/.19.7 millones), Construcción de parada de San Isidro (B/.18.3 millones), Rehabilitación de carretera Pedregal – Gonzalillo o Corredor de los Pobres (B/.20.1 millones), Mejoramiento Urbano línea 2 (B/.19.6 millones), Rehabilitación de carretera Transístmica (B/.15.0 millones).

**Salud:** con un presupuesto modificado de B/. 563.5 millones del cual se logró ejecutar el 57.3% (B/.323.0 millones), a través de los proyectos correspondientes al sector entre los que cabe mencionar: Construcción de la Ciudad Hospitalaria (B/.31.9 millones), Maquinaria y Equipo CSS (B/.39.0 millones), Construcción de Planta de Tratamiento de aguas residuales II etapa (B/.36.6 millones), Construcción de Planta Potabilizadora de Gamboa (B/.20.0 millones), Desarrollo de sistema del expediente electrónico (B/.17.0 millones), Saneamiento de los rellenos sanitarios y vertederos (B/.9.2 millones), Construcción de acueducto y alcantarillado sanitario en Panamá (B/.10.1 millones), Construcción de colectora de Punta Pacífica y Paitilla (B/.10.2 millones), Mejoras a la Planta Federico Conte de Chilibre (B/.6.9 millones), Construcción de redes de San Miguelito 3ra etapa (B/.7.5 millones) y otros proyectos varios).

**Educación y Cultura:** con un 86.2% de ejecución presupuestaria modificado (B/.543.7 millones), el cual se orientó principalmente a la construcción del edificio del Instituto Técnico Superior del Este (B/.66.5 millones), las Becas Universales Panamá (B/.60.8 millones), Becas de Panamá (B/.78.8 millones), Capacitación Panamá Bilingüe (B/.45.7 millones), Becas SENACYT (B/.20.1 millones), Construcción de nuevas infraestructuras para Pre media y media (B/.13.9 millones), Construcción de la II fase del Campus Central UTP (B/.16.4 millones), Rehabilitación de centros deportivos (B/.8.7 millones), Reparación del Teatro Nacional (B/.6.5 millones) entre los más importantes.

## 1.9. PANAMÁ OESTE



Para la ejecución de los proyectos y programas en la Provincia de Panamá Oeste, se le asignó un presupuesto de B/. 211.2 millones, obteniéndose al final de la vigencia 2019 una ejecución presupuestaria de 77.4%.

Cuadro N° 39  
Ejecución del Presupuesto de Inversiones Públicas No Financieras  
**Por Sector - Provincia de Panamá Oeste**  
Al 31 de diciembre de 2019  
(En miles de Balboas)

Sector	PRESUPUESTO				% de Ejec. Ejec. / Asig.	% de Part. Modificado
	Ley	Modificado	Asignado	Ejecutado		
Total	361,826.2	211,201.9	211,201.9	163,512.7	77.4	100.0
Administración y Servicios General	3,393.8	4,783.1	4,783.1	673.7	14.1	2.3
Educación y Cultura	55,117.9	65,641.4	65,641.4	52,086.3	79.3	31.1
Energía	2,010.0	1,706.3	1,706.3	1,706.3	100.0	0.8
Justicia	2,880.0	2,722.5	2,722.5	45.8	1.7	1.3
Protección Ciudadana	350.0	2,984.9	2,984.9	1,602.8	53.7	1.4
Salud	60,455.9	47,576.9	47,576.9	28,836.3	60.6	22.5
Trabajo y Bienestar Social	7,090.0	8,630.9	8,630.9	8,630.9	100.0	4.1
Transporte	218,004.2	69,388.0	69,388.0	63,548.6	91.6	32.9
Vivienda	12,524.4	7,768.0	7,768.0	6,382.0	82.2	3.7

Fuente: Dirección de Programación de Inversiones - Ministerio de Economía y Finanzas.

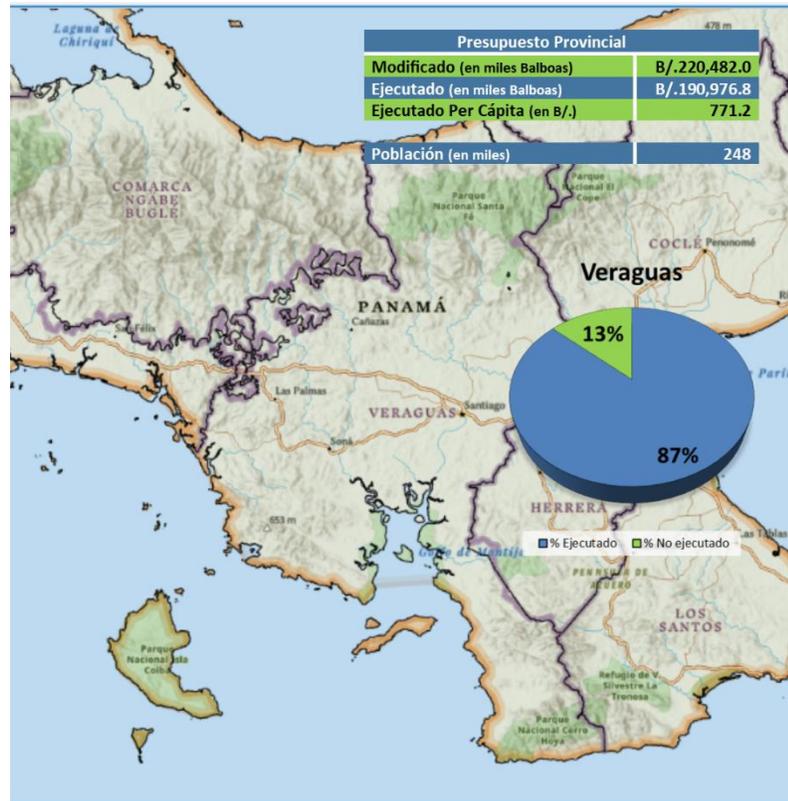
Los sectores más destacados fueron:

**Educación y Cultura:** con un presupuesto de B/.65.6 millones, del cual se logró ejecutar el 79.3% (B/.52.0 millones), a través de los proyectos correspondientes al sector, entre los que cabe mencionar: Becas Universales (B/.23.4 millones), y Construcción y Reposición de Escuelas en Panamá Oeste (B/.7.9 millones), Ampliación del centro educativo Altos de San Francisco (B/.6.0 millones), Construcción de C.E.F.I. Pedro Pablo Sánchez (B/.1.4 millones), Becas vigentes y nuevas (B/.8.3 millones), Ampliación del colegio Moisés Castillo Ocaña (B/.2.3 millones), Construcción de C.E.F.I. José Encarnación Escala (B/.1.0 millones).

**Salud:** con un 60.6% de ejecución del presupuesto modificado (B/.47.5 millones), el cual se orientó principalmente en los proyectos correspondientes al sector, entre los que caben mencionar: Construcción de Planta Potabilizadora Cocolí – Howard – Veracruz (B/.5.5 millones), Sanidad Básica Panamá Oeste (B/.5.3 millones), Construcción de PTAR de Burunga (B/.4.5 millones), Construcción de la línea de conducción de agua potable de La Chorrera – Capira (B/.1.8 millones), Construcción del sistema de alcantarillado de San Carlos (B/.1.6 millones), Asistencia alimentaria Región escolar de Panamá Oeste (B/.1.8 millones).

**Transporte:** con un 91.6% de ejecución del presupuesto modificado (B/.69.3 millones), el cual se orientó principalmente a los proyectos de Ensanche Puente de las Américas – Arraiján (B/.41.7 millones), Ampliación a 6 carriles Corredor de las Playas tramo Chorrera- San Carlos (B/.7.1 millones), Mantenimiento de CPA Chame-Bejuco-Altos del María (B/.3.1 millones), Construcción del camino Nuevo Paraíso Ciri de los Sotos (B/.2.7 millones), Rehabilitación Vía Bear (Brujas) – Boulevard Andrews (B/.1.4 millones).

## 1.10. VERAGUAS



El presupuesto modificado para la Provincia de Veraguas es de B/. 220.4 millones, logrando una ejecución presupuestaria de 86.6%.

Los sectores más destacados fueron:

**Transporte:** con un 93.4% de ejecución del presupuesto modificado (B/.109.1 millones), el cual se orientó principalmente a los proyectos de Construcción Tramo Santiago – Viguí (B/.73.4 millones), Rehabilitación Carretera El Guabal – Río Luis - Calovebora (B/.10.0 millones), Rehabilitación Caminos Distrito de Santiago (B/.7.5 millones), Rehabilitación Caminos Distrito de Cañazas (B/.4.6 millones), Rehabilitación Caminos Distrito de La Mesa (B/.3.6 millones).

**Educación y Cultura:** el 80.8% de ejecución del presupuesto modificado (B/.49.9 millones), se dirigió principalmente a las Becas Universales y Becas Vigentes y nuevas de Veraguas (B/.23.1 millones), Construcción y reposición de escuelas en Veraguas (B/.11.2 millones), Construcción C.E.F.I. Daniel Alvarez (B/.2.7 millones), Construcción de colegio secundario de Atalaya (B/.1.5 millones),

**Salud:** con un 70.6% de ejecución del presupuesto modificado (B/.42.3 millones), el cual se orientó principalmente en los proyectos correspondientes al sector, entre los que caben mencionar: Construcción del sistema de alcantarillado sanitario de Santiago (B/.13.0 millones), Construcción del Hospital Luis Chicho Fábrega (B/.5.5 millones), Sanidad Básica Veraguas (B/.3.8 millones), Mejoramiento del sistema de abastecimiento de agua potable de Santiago (B/1.8 millones), Construcción de acueductos y alcantarillados en Santiago (B/.2.1 millones), Asistencia alimentaria – nutrición – Región escolar de Veraguas (B/.1.2 millones).

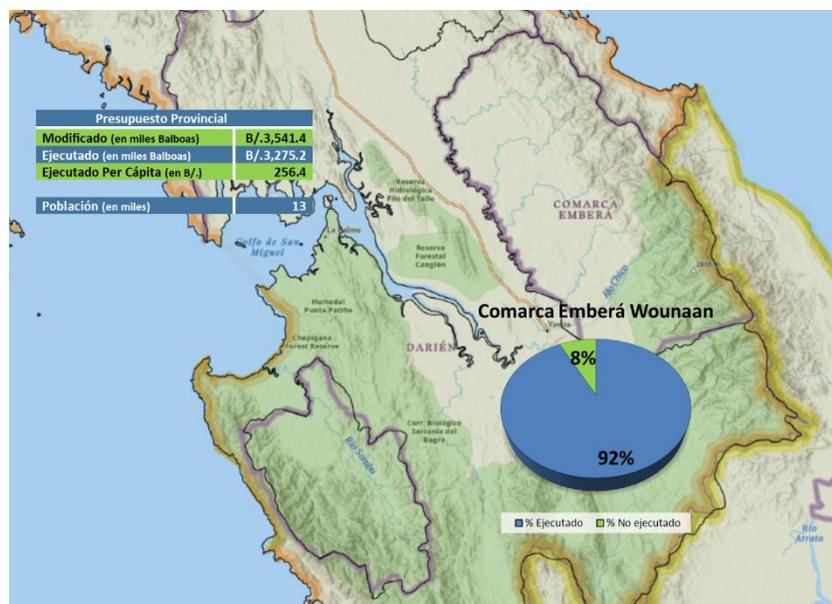
Cuadro N° 40  
Ejecución del Presupuesto de Inversiones Públicas No Financieras  
**Por Sector - Provincia de Veraguas**  
Al 31 de diciembre de 2019  
(En miles de Balboas)

Sector	PRESUPUESTO				% de Ejec. Ejec. / Asig.	% de Part. Modificado
	Ley	Modificado	Asignado	Ejecutado		
Total	220,423.6	220,482.0	220,482.0	190,976.8	86.6	100.0
Administración y Servicios General	285.0	54.5	54.5	16.0	29.4	0.0
Agropecuario	400.0	372.9	372.9	350.1	93.9	0.2
Ambiente	110.0	83.2	83.2	79.6	95.6	0.0
Educación y Cultura	41,145.6	49,916.0	49,916.0	40,357.0	80.8	22.6
Energía	2,000.0	2,334.2	2,334.2	2,255.8	96.6	1.1
Finanzas	80.0	41.8	41.8	0.0	0.0	0.0
Justicia	50.0	28.0	28.0	0.0	0.0	0.0
Protección Ciudadana	1,000.0	53.3	53.3	0.0	0.0	0.0
Salud	43,641.3	42,343.6	42,343.6	29,908.0	70.6	19.2
Trabajo y Bienestar Social	14,597.5	12,671.6	12,671.6	12,671.5	100.0	5.7
Transporte	115,614.2	109,147.2	109,147.2	101,903.5	93.4	49.5
Vivienda	1,500.0	3,435.6	3,435.6	3,435.3	100.0	1.6

Fuente: Dirección de Programación de Inversiones - Ministerio de Economía y Finanzas.

## 1.11. COMARCAS

### 1.11.1. COMARCA EMBERÁ WOUNAN



El presupuesto modificado para la realización de los proyectos es de B/. 3.5 millones, lográndose una ejecución presupuestaria de 92.5%.

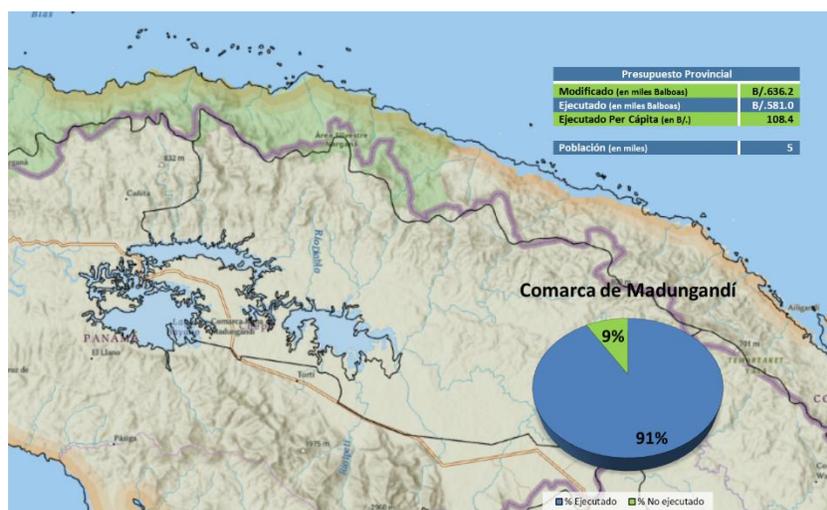
Cuadro N° 41  
Ejecución del Presupuesto de Inversiones Públicas No Financieras  
**Por Sector - Comarca Emberá Wounaan**  
Al 31 de diciembre de 2019  
(En miles de Balboas)

Sector	PRESUPUESTO				% de Ejec. Ejec. / Asig.	% de Part. Modificado
	Ley	Modificado	Asignado	Ejecutado		
Total	3,207.4	3,541.4	3,541.4	3,275.2	92.5	100.0
Administración y Servicios General	0.0	84.3	84.3	84.3	100.0	2.4
Educación y Cultura	1,169.4	1,497.4	1,497.4	1,432.8	95.7	42.3
Energía	300.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Salud	968.0	1,189.6	1,189.6	988.1	83.1	33.6
Trabajo y Bienestar Social	770.0	770.0	770.0	770.0	100.0	21.7

Fuente: Dirección de Programación de Inversiones - Ministerio de Economía y Finanzas.

La ejecución en general se destino al sector educación, con un monto total ejecutado de B/ 1.4 millones, de los cuales B/. 1.0 millones se destino a Becas Universales.

### 1.11.2. COMARCA DE MADUNGANDÍ



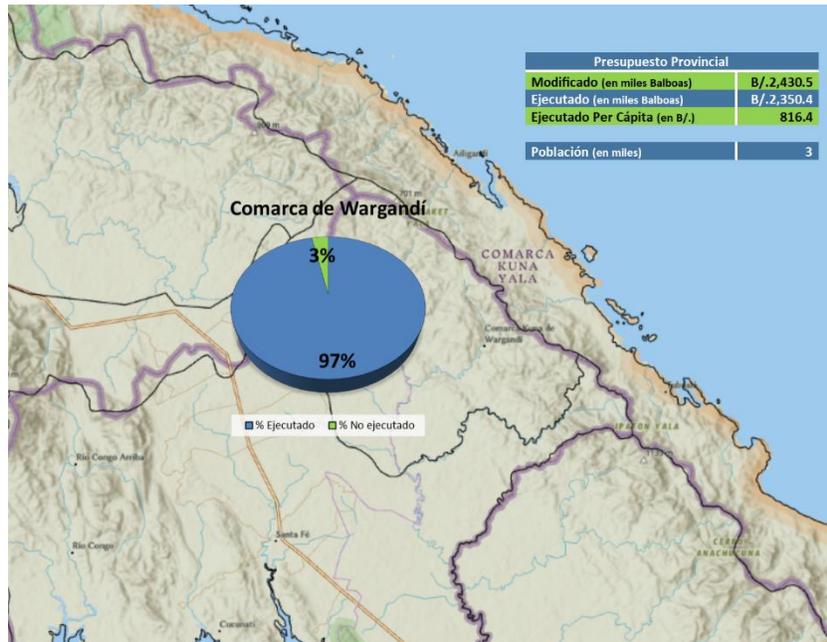
El presupuesto modificado para la Comarca de Madugandí es de B/.0.6 millones, logrando una ejecución de 91.3%, destinándose la mayoría de los recursos al sector de Educación y Cultura, principalmente a Becas universales.

Cuadro N° 42  
Ejecución del Presupuesto de Inversiones Públicas No Financieras  
**Por Sector - Comarca Madugandí**  
Al 31 de diciembre de 2019  
(En miles de Balboas)

Sector	PRESUPUESTO				% de Ejec. Ejec. / Asig.	% de Part. Modificado
	Ley	Modificado	Asignado	Ejecutado		
Total	1,233.1	636.2	636.2	581.0	91.3	100.0
Educación y Cultura	248.3	354.3	354.3	353.8	99.9	55.7
Salud	874.8	171.9	171.9	117.2	68.2	27.0
Trabajo y Bienestar Social	110.0	110.0	110.0	110.0	100.0	17.3

Fuente: Dirección de Programación de Inversiones - Ministerio de Economía y Finanzas.

### 1.11.3. COMARCA WARGANDÍ



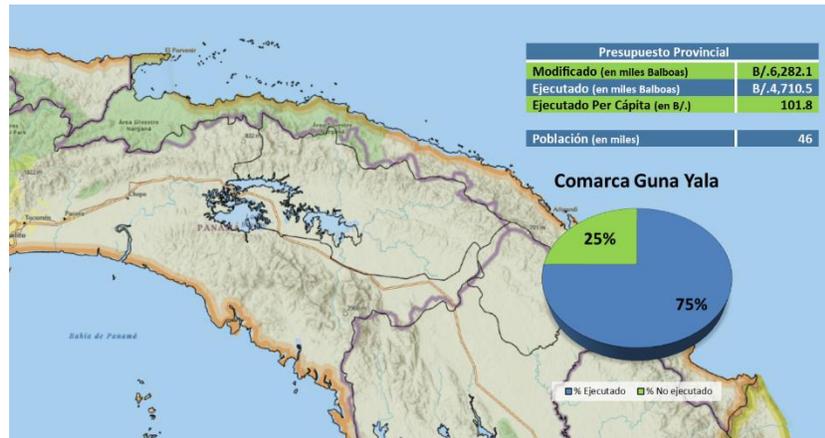
El presupuesto modificado para esta Comarca es de B/.2.4 millones, obteniéndose como resultado una ejecución presupuestaria de 96.7%, destinándose la mayoría de los recursos al sector de Educación y Cultura, principalmente los recursos de ejecutaron en Becas Universales y Becas por un total de B/.2.1 millones.

Cuadro N° 43  
Ejecución del Presupuesto de Inversiones Públicas No Financieras  
**Por Sector - Comarca Wargandí**  
Al 31 de diciembre de 2019  
(En miles de Balboas)

Sector	PRESUPUESTO				% de Ejec. Ejec. / Asig.	% de Part. Modificado
	Ley	Modificado	Asignado	Ejecutado		
Total	5,427.6	2,430.5	2,430.5	2,350.4	96.7	100.0
Educación y Cultura	1,858.5	2,132.3	2,132.3	2,122.5	99.5	87.7
Salud	879.1	174.8	174.8	117.9	67.4	7.2
Trabajo y Bienestar Social	110.0	110.0	110.0	110.0	100.0	4.5
Transporte	2,580.0	13.3	13.3	0.0	0.0	0.5

Fuente: Dirección de Programación de Inversiones - Ministerio de Economía y Finanzas.

### 1.11.4. COMARCA GUNA YALA



El presupuesto modificado para esta Comarca es de B/. 6.2 millones, alcanzando una ejecución presupuestaria de 75.0%.

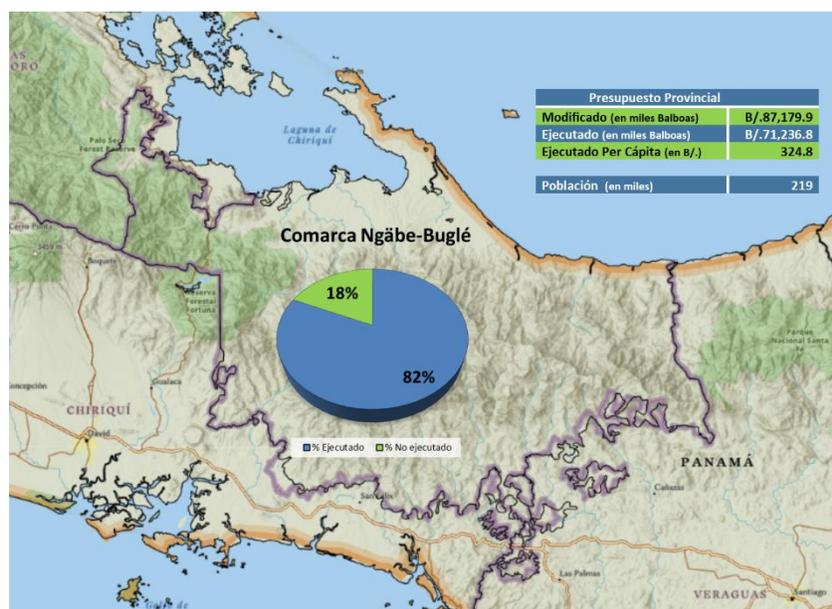
Cuadro N° 44  
Ejecución del Presupuesto de Inversiones Públicas No Financieras  
**Por Sector - Comarca Guna Yala**  
Al 31 de diciembre de 2019  
(En miles de Balboas)

Sector	PRESUPUESTO				% de Ejec. Ejec. / Asig.	% de Part. Modificado
	Ley	Modificado	Asignado	Ejecutado		
Total	6,831.0	6,282.1	6,282.1	4,710.5	75.0	100.0
Educación y Cultura	3,568.9	3,813.1	3,813.1	2,671.4	70.1	60.7
Salud	1,662.1	497.7	497.7	466.6	93.7	7.9
Trabajo y Bienestar Social	550.0	550.0	550.0	550.0	100.0	8.8
Transporte	50.0	1,421.3	1,421.3	1,022.5	71.9	22.6
Vivienda	1,000.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0

Fuente: Dirección de Programación de Inversiones - Ministerio de Economía y Finanzas.

El sector que más destaco en la ejecución presupuestaria fue el de educación y Cultura, destinándose la mayor parte de los recursos a Becas Universales B/. 2.1 millones.

### 1.11.5. COMARCA NGÄBE BUGLE



El presupuesto modificado para esta Comarca es de B/. 87.1 millones, exponiendo una ejecución presupuestaria de 81.7%.

Cuadro N° 45  
Ejecución del Presupuesto de Inversiones Públicas No Financieras  
**Por Sector - Comarca Ngäbe Buglé**  
Al 31 de diciembre de 2019  
(En miles de Balboas)

Sector	PRESUPUESTO				% de Ejec. Ejec. / Asig.	% de Part. Modificado
	Ley	Modificado	Asignado	Ejecutado		
Total	62,851.1	87,179.9	87,179.9	71,236.8	81.7	100.0
Administración y Servicios General	0.0	14.4	14.4	14.4	100.0	0.0
Agropecuario	425.0	32.4	32.4	32.4	100.0	0.0
Educación y Cultura	40,437.5	60,422.2	60,422.2	47,565.6	78.7	69.3
Energía	300.0	505.8	505.8	499.9	98.8	0.6
Justicia	45.0	42.0	42.0	4.9	11.7	0.0
Protección Ciudadana	0.0	100.0	100.0	100.0	100.0	0.1
Salud	3,069.1	3,335.3	3,335.3	3,131.1	93.9	3.8
Trabajo y Bienestar Social	9,099.5	8,690.0	8,690.0	8,690.0	100.0	10.0
Transporte	9,475.0	14,037.8	14,037.8	11,198.6	79.8	16.1

Fuente: Dirección de Programación de Inversiones - Ministerio de Economía y Finanzas.

El sector que presento un mayor monto ejecutado en el presupuesto fue Educación y Cultura B/.47.5 millones seguido de Transporte B/.11.1 millones y Trabajo y Bienestar Social B/. 8.6 millones.

**Educación y Cultura:** con 78.7% de ejecución del presupuesto modificado (B/.60.4 millones), ejecutaron los proyectos de Construcción y Reposición de Escuelas

(B/.24.7 millones), Becas Universales (B/.20.0 millones), Construcción de C.E.F.I. Cerro Puerco (B/.1.1 millones).

**Transporte:** con 79.8% de ejecución del presupuesto modificado (B/.14.0 millones), ejecutaron los proyectos de Rehabilitación de Camino Cañazas-Puente Kankintú (B/.7.9 millones), Rehabilitación de Camino Sombrero-Chichica-Cerro Miel-Peñas Blancas-Tugrí (B/.2.1 millones), Rehabilitación caminos del Distrito de Besiko (B/.1.1 millones).

## CAPITULO IV

### FORMULACIÓN Y SEGUIMIENTO DE LA EJECUCIÓN DE LOS PROYECTOS DE INVERSIÓN PÚBLICA FINANCIADOS POR ORGANISMOS MULTILATERALES

#### A. MISIONES ATENDIDAS

La Dirección de Programación de Inversiones atendió veinte (20) misiones en el año 2019, de las cuales siete (7) correspondieron al Banco Interamericano de Desarrollo (BID), nueve (9) del Banco Mundial (BM), una del Banco de Desarrollo de América Latina (CAF) y tres (3) de Organismos que ofrecían cooperaciones técnicas (CEPAL, SECOSEFIN Y FIDA). Estas misiones se realizaron en conjunto con las unidades ejecutoras y los organismos multilaterales, desarrollando trabajos de planeamiento, coordinación y seguimiento. (Ver Cuadro N°46).

Cuadro No.46					
Misiones atendidas por Etapa del Proyecto					
Al 31 de diciembre de 2019					
ETAPA DEL PROYECTO	ORGANISMO INTERNACIONAL				TOTAL DE MISIONES
	BID	BM	CAF	OTROS	
TOTAL	7	9	1	3	20
Asistencia Técnica	0	1	0	3	4
Proyectos - Ejecución	5	6	0	0	11
Proyectos - Formulación	2	2	1	0	5
Elaboración propia.					

#### B. SITUACIÓN ACTUAL DE LOS PROYECTOS FINANCIADOS POR LA BANCA MULTILATERAL

##### 1. PROYECTOS EN FORMULACIÓN

Durante este periodo se apoyó la preparación de ocho (8) nuevos proyectos, de los cuales seis (6) serán financiados con recursos del Banco Interamericano de Desarrollo, dos (2) con recursos del Banco de Desarrollo de América Latina. El apoyo incluye en conjunto con los organismos financieros y con los ministerios o entidades, tareas de coordinación, participación de reuniones y seguimiento de compromisos y cumplimiento de los procesos, principalmente de las normas del SINIP.

A continuación, la descripción y el avance en la formulación de los proyectos al cierre del año 2019, de los cuales dos fueron aprobados y representan un financiamiento de B/.190.0 millones para ejecutarse entre 4 a 7 años; dos en proceso del refrendo de la Contraloría General de la República y cuatros en revisión de la nueva administración la prioridad de financiamiento. (Ver Cuadro No.47).

Cuadro No.47			
Proyectos en Formulación			
Al 31 de diciembre de 2019			
Proyecto	Ejecutor	Monto de Financiamiento	Estatus
<b>BID</b>		<b>360.00</b>	
1. Proyecto de Resiliencia Urbana de Juan Díaz -PN-L1150	MUNICIPIO	80.00	Negociado 13 de Noviembre de 2018
2. Programa de Desarrollo Territorial Integral en Destinos Turísticos - PN-L1154	ATP	100.00	<i>Misión de Identificación realizada 2018 y la Misión de Análisis en enero 2019.</i> Contribuir al desarrollo urbano y socioeconómico de las CPIVT (Ciudades Pequeñas e Intermedias con Vocación Turística) del país, a través de acciones que mejoren el acceso y calidad de sus servicios e infraestructura urbana; incrementar el desarrollo turístico con carácter inclusivo mejorando sus equipamientos y gestión turística. .
3. Programa de Acceso Universal de Energía para Todos en Panamá - PN-L1155	MEF-ETESA	90.00	<i>Mision de Análisis realizada.</i> Apoyar el desarrollo socioeconómico de la población rural de Panamá a través de un programa de universalización del acceso al servicio eléctrico rural, que sea sostenible técnica, económica, ambiental y socialmente. Los objetivos específicos son: (i) expandir la cobertura de acceso a energía sostenible; y (ii) fortalecer la capacidad de planificación y gestión de la OER para la estructuración, revisión, ejecución y supervisión de proyectos de electrificación rural.
4. Proyecto de Apoyo a la implementación del Plan de Desarrollo de los Pueblos Indígenas	MINGOB	40.00	<i>Misión de Identificación realizada.</i> Contribuir al incremento de ingresos de los empresarios indígenas, mediante el acceso a financiamiento, la provisión de infraestructura productiva y asistencia técnica continua para negocios indígenas. Los objetivos específicos son: (i) aumentar el acceso a financiamiento del empresariado indígena; (ii) disminuir el déficit de inversión en infraestructura productiva de las comarcas y territorios indígenas; y (iii) aumentar el acceso a servicios no financieros como la formación y asistencia técnica continua a los emprendedores indígenas, acompañadas de preinversión.
5. Programa de Apoyo a las Políticas de Paridad de Género - PN-L1156	PRESIDENCIA	50.00	Mision de Identificación realizada.
6. Programa de Fortalecimiento de Competitividad y Economía Creativa. PN-L1149	SENACYT	por definir	Misión de Identificación realizada.
<b>CAF</b>		<b>50.00</b>	
7. Plan de Transformación y Mejora Integral del INADEH	INADEH	50.00	Por refrendo de CGR. Consiste en la actualización y ampliación de la oferta de programas y cursos de capacitación ofrecidos por la Institución a nivel nacional, así como la implementación de un nuevo modelo de gestión del INADEH. Además, incluye un componente de Infraestructura y equipamiento, para el diseño y construcción de dos edificios de tres plantas cada uno en el Centro de Formación Profesional de Tocumen.
8. Potabilizadora y Tratamiento de Aguas Residuales	IDAAN	por definir	Misión de Identificación realizada.

## 2. PROYECTOS EN EJECUCIÓN

La cartera de proyectos financiada por la banca multilateral estuvo conformada por 43 proyectos en ejecución, lo que equivale a B/.3,041.7 millones y de los cuales se ha desembolsado B/.798.2 millones, quedando por desembolsar B/.2,243.5 millones.

En el cuadro No.48 se muestra la distribución de la banca multilateral, y en el mismo se aprecia que el BID tiene una importancia relativamente mayor en comparación con otras fuentes de financiamiento, siendo la principal fuente de recursos de préstamos para proyectos de inversión del país, representando a la fecha el 42.0% en términos de cantidad de proyectos y el 45.0% en términos del monto de financiamiento con la Banca Multilateral, seguido del CAF con quince (15) proyectos de inversión en ejecución que representan el 35.0% en términos de cantidad de proyectos y 35% en términos de monto de financiamiento con la Banca Multilateral.

<b>Cuadro No. 48</b>				
<b>Ejecución del Financiamiento de las Inversiones Públicas por Organismo Financiador</b>				
<b>Al 31 de diciembre de 2019</b>				
Organismo	Cantidad de Proyectos	Monto (en millones de B/)		
		Financiamiento	Desembolsado	Por Desembolsar
<b>TOTAL</b>	<b>43</b>	<b>3,041.7</b>	<b>798.2</b>	<b>2,243.5</b>
BID	18	1,355.0	361.5	993.6
CAF	15	1,056.7	359.2	697.5
BM	4	260.0	46.8	213.2
BCIE	2	170.0	0.0	170.0
BEI	3	150.0	30.7	119.3
ICO-AECID	1	50.0	0.0	50.0

Fuente: MEF-Dirección de Financiamiento Público

## 3. COMPORTAMIENTO SECTORIAL SEGÚN LA BANCA MULTILATERAL

En cuanto a la distribución por sector, la disposición del aporte externo está dirigido principalmente al Sector Salud, el cual representa un 57.0%, seguido por el sector Educación y Cultura con un 18.0%. En el Cuadro N°49, se muestra la distribución del financiamiento de la banca multilateral según el sector.

Es importante señalar, del total del financiamiento el 37.0% está dirigido al Programa de Saneamiento de Panamá, que comprende el saneamiento de la Bahía, de la Ciudad de Panamá y de los Distritos de Arraiján y Chorrera.

**Cuadro N° 49**  
**Distribución del Financiamiento de las Inversiones Públicas por Sector**  
 Al 31 de noviembre de 2019

Sector	MONTO (en millones de B/)			% de participación
	Financiado	Desembolsado	Por Desembolsar	
<b>TOTAL</b>	<b>3,041.8</b>	<b>798.1</b>	<b>2,243.6</b>	<b>100%</b>
Administración y Servicios Generales	77.0	54.2	22.8	3%
Agropecuario	27.6	-	27.6	1%
Ambiente	80.4	18.2	62.2	3%
Educación y Cultura	562.0	177.2	384.8	18%
Energía	20.0	18.2	1.9	1%
Protección Ciudadana	80.0	-	80.0	3%
Salud	1,747.8	437.2	1,310.5	57%
Trabajo y Bienestar Social	140.0	28.5	111.5	5%
Transporte	307.0	64.6	242.4	10%
Elaboración Propia.				

#### 4. EJECUCION PRESUPUESTARIA POR FUENTE DE FINANCIAMIENTO

Del presupuesto modificado de inversiones no financieras del año 2019, que asciende a un total de B/.5,724.6 millones, corresponde al aporte externo B/.306.2 millones, representando solo el 5.0% del total de inversiones, y de los cuales se ejecutó un 71.0% es decir, B/.218.2 millones, como se observa en el Cuadro N°50.

Destacan con una ejecución presupuestaria la fuente BEI, BID Y CAF con 73.0% de ejecución del presupuesto modificado. Los proyectos corresponden a los programas de Saneamiento de la Bahía y proyectos de infraestructura de Educación, con ejecución presupuestaria mayor al 74%.

**Cuadro N° 50**  
**Ejecución Presupuestaria por Organismo Financiero**  
 Al 31 de diciembre de 2019  
 (En millones de Balboas)

Fuente	Presupuesto 2019		% Ejecución
	Ley/Modificado	Ejecutado	
<b>TOTAL</b>	<b>306.19</b>	<b>218.20</b>	<b>71%</b>
BID	144.59	105.2	73%
BCIE	10.50	0.00	0%
BM	12.17	7.90	65%
CAF	122.45	89.22	73%
BEI	16.48	15.90	96%

## 5. PROYECTOS FINANCIADOS POR LA BANCA MULTILATERAL POR INSTITUCION FINANCIERA

### A. Banco de Desarrollo de América Latina - CAF

- 1. Saneamiento Ciudad y Bahía II CAF 8468:** Corresponde a un Contrato de Préstamo por B/.103.7 millones de los cuales se ha desembolsado el 82.3%. Incluye proyectos de la primera etapa del programa saneamiento tales como: Construcción de las Redes de Alcantarillado Sanitario de San Miguelito Segunda Etapa (99.0%) y Diseño y Construcción de las Colectoras de la Cuenca del Río Juan Díaz (95.0%). Este préstamo vence en junio del 2020; y para poder culminar las obras de ambos proyectos se requiere contar con una extensión de tiempo y de esa manera asegurar una adecuada interconexión al Sistema de Saneamiento.
- 2. Saneamiento Ciudad y Bahía CAF 9238/9239:** A diciembre del 2019 este contrato de préstamo ha logrado ejecutar el 25.0% de su monto total (B/.110.0 millones). Su ejecución comprende la Asistencia Técnica, Supervisión y Administración de las Obras Sanitarias, de algunos proyectos tales como: Segundo Módulo de la Planta de Tratamiento de Aguas Residuales, Sistema de Alcantarillado Sanitario Punta Paitilla y Punta Pacífica y obras en la Cuenca Matasnillo y Curundú.
- 3. Tercera Etapa Alcantarillado CAF 9236:** Este contrato es por B/.30.0 millones, de los cuales se ha desembolsado el 75.4%. Lleva a cabo la ejecución del paquete 3 de la Construcción de Redes de Alcantarillado en San Miguelito que desde abril del 2019 presenta una ejecución del 70.0%. Cabe resaltar que dicho préstamo vence en diciembre del 2020; por lo tanto, se está en proceso de una extensión de tiempo y una nueva licitación del contratista para poder culminar las obras.
- 4. Redes de Alcantarillado CAF 9482:** Este contrato comprende el desarrollo de los paquetes 1 y 2 de la Tercera Etapa de las Redes de Alcantarillado Sanitario de San Miguelito. El paquete 1 al igual que el paquete 3, durante el 2019 presentó inconvenientes en su ejecución por parte del contratista. La ejecución del paquete 2 se espera pueda finalizar en febrero del 2020, actualmente presenta una ejecución del 96.0%.
- 5. Aguas Residuales Burunga CAF 9854:** Contrato de préstamo que impulsa el desarrollo de proyectos en el área de Arraiján Este a través de la financiación de los proyectos Project Manager para el Saneamiento del Sector Burunga y Diseño, Construcción y Mantenimiento de la Planta de Tratamiento de Aguas Residuales (PTAR) ambos con 49.0% y 23.0% de ejecución física; sin embargo, en el caso de este último, el contratista rescindió el contrato. Se prepara la documentación necesaria para una nueva licitación.
- 6. Aguas Residuales Arraiján/Chorrera CAF 10449:** Con la ejecución de este préstamo se espera llevar a cabo el Diseño y Construcción de las Redes y

Colectoras de Cuencas de Perico y Cáceres. Actualmente este contrato por B/.50.0 millones no presenta desembolsos.

**7. Aguas Residuales Arraiján/Chorrera B-2 CAF 10454:** Contrato de préstamo por B/.50.0 millones, se espera desarrollar las colectoras de Rodeo y Martín Sánchez 1 y 2. Actualmente no presenta desembolsos.

**8. Programa de Acueducto y Alcantarillado Nacionales – PAYSAN – CAF 008686**

A diciembre del 2019 el programa contó con una ejecución de 63.0% del monto total del préstamo. Algunos proyectos en ejecución:

- Construcción Sistema Alcantarillado Sanitario y Tratamiento de Almirante: Presenta un 11.2% de avance físico. La Etapa de Estudio y Diseño tiene un 95.0% de avance. En relación al Terrero donde será ubicada la Planta de Tratamiento de Aguas Residuales está aprobado por la ANATI y se encuentra en trámite de traspaso.
- Construcción Sistema de Alcantarillado Sanitario de Santiago con un 57.0% de avance físico. Se espera finalice en julio de 2020. Dentro de los avances en este proyecto se destaca: Instalación de tuberías (65.2%), Conexiones Domiciliarias (62.5%), Planta de Tratamiento de Aguas Residuales (65.0%).

**9. Programa Panamá – Bilingüe – CAF-010713**

Inició su ejecución en el año 2019 y consiste en promover el aprendizaje del idioma inglés como segunda lengua en los centros educativos oficiales, y ampliar así las oportunidades de formación y empleabilidad de los beneficiarios, con una inversión total de B/.154.7 millones, de los cuales CAF financia B/.125.0 millones y los otros B/.29.7 millones corresponden a aporte local. Durante el 2019 desembolso B/.15.8 millones, ejecutándolos en su totalidad en el pago a las universidades que brindan la capacitación en el extranjero, pago de servicios de auditoría interna y pago de gastos de administración de fondos.

**10. Programa de Infraestructura Educativa – CAF 008548**

Declarado elegible en abril de 2014 y consiste en la ampliación y modernización de los centros educativos de gestión pública, con la finalidad de mejorar la cobertura de la educación básica, la equidad y la calidad del sistema educativo, con una inversión total de B/.113.0 millones, de los cuales CAF financia B/.100.0 millones y los otros B/.13.0 millones corresponden a aporte local. Actualmente, el Ministerio de Educación (MEDUCA) tiene las 8 obras de construcción licitadas y al cierre del 2019 dos finalizadas; junto a las supervisiones y auditoria externa, comprometiendo el 80% de los fondos externos, quedando pendiente algunos procesos de equipamiento (avance físico de 49%), los cuales se programan realizar a medida que finalice la construcción de los otros seis centros educativos. Importante mencionar que el programa ha desembolsado al cierre del 2019 el 51% de los recursos (B/.51.2 millones) de aporte externo y del cual el 25% se

desembolsó durante este año. A continuación, el avance físico y financiero de las obras más significativas al cierre del año 2019:

Cuadro N° 51  
Avance Físico de las Infraestructuras Educativas  
Al 31 de diciembre de 2019

PRESTAMO CFA 8548				
N°	PROYECTO	ESTATUS	AVANCE FISICO	COSTO
<b>REGIÓN CHIRIQUÍ</b>				
1	Centro de Educación Básica General <b>Josefa Montero de Vásquez</b>	FINALIZADA	100%	\$2,979,920.00
2	<b>Escuela Antonio José de Sucre</b> - Demolición de estructura, diseño, desarrollo y construcción.	Ejecución - Orden de Proceder entregada el 26 - oct - 2015.	90%	\$7,877,469.50
<b>REGIÓN PANAMÁ CENTRO</b>				
3	<b>Centro de Formación Integral Colinas de Pacora</b> Diseño y Construcción	FINALIZADA	100%	\$15,943,000.00
4	<b>Centro de Formación Integral José Encarnación Escala</b> Diseño y construcción.	Ejecución - Orden de Proceder del 13 de diciembre de 2017	45%	10,092,623.23
<b>REGIÓN PANAMÁ OESTE</b>				
5	<b>Colegio Moisés Castillo Ocaña</b> Diseño, desarrollo de planos, construcción y remodelación	Ejecución - Orden de Proceder 22 de enero 2018	39%	13,027,084.00
6	<b>Colegio Altos de San Francisco</b>	Ejecución - Orden de Proceder 15 de enero 2018	65%	\$11,294,436.00
<b>REGIÓN VERAGUAS</b>				
7	<b>Centro de Educación Integral Daniel Alvarez</b> Diseño y Construcción	Ejecución - Orden de proceder el 5 de octubre de 2016.	99%	10,702,915.00
8	<b>Colegio Secundario de Atalaya</b> Diseño y Construcción	Ejecución - Orden de proceder 15 de sept de 2016	90%	9,970,993.49

#### 11. Renovación de la Facultad de Ciencias Naturales Exactas y Tecnología de la Universidad de Panamá – FACINET -CAF 0010784

Consiste en un programa de inversiones por un monto total de B/.31.9 millones, de los cuales B/.27.0 millones financiará CAF y los B/.4.9 restantes corresponden al aporte local y será ejecutado por la Universidad de Panamá. El programa consiste en (i) acondicionar y rehabilitar la infraestructura física para las actividades académicas y científicas; (ii) adquirir equipamiento especializado para mejorar las actividades experimentales de docencia e investigación; (iii) fortalecer la oferta académica y las competencias de los docentes en la didáctica de las

ciencias, mediante un plan de formación y la actualización de los programas de docencia; y, (iv) fomentar la demanda en los programas de docencia de las ciencias y promover la permanencia y graduación de los estudiantes.

Este contrato de préstamo fue refrendado por la Contraloría de la República el 14 de mayo de 2019, e iniciando así el proceso de cumplimiento de condiciones previas para solicitar desembolso. El avance más significativo para el año 2019, fue la Licitación Pública de “Servicios de Consultoría para el Diagnóstico, Evaluación de la Renovación/Re-funcionalización de la Infraestructura Física de la Facultad de Ciencias Naturales, Exactas y Tecnología Universidad de Panamá, UP-FACINET”, y por la suma de B/.1,258,528.05; para llevar a cabo productos como Plan Maestro, planos y Estudio de Factibilidad de las obras de infraestructura programada, con una planificación de entrega de estos productos durante los primeros 10 meses, a partir de la orden de proceder. Adicionalmente, apoyará a la UP en la confección de pliegos de cargos de las inversiones programadas, y la supervisión de las mismas.

## **B. Banco Interamericano de Desarrollo - BID**

### **12. Programa de Multifase de Agua Potable. BID 3002/OC-PN**

Al cierre del 2019 el programa presentó una ejecución de 63.0% en relación al monto del préstamo (B/.54.0 millones). Dentro de los proyectos en ejecución se encuentran:

- Rehabilitación del Sistema de Agua Potable de Santiago: Este proyecto incluye la Construcción del Segundo Módulo y Rehabilitación del Primer Módulo de la PTAP de Santiago de Veraguas. Con un avance físico total de 64.0%. En relación a la Rehabilitación de la Planta Existente presenta un avance físico de 9.0% y la Construcción de Nueva Planta Potabilizadora de 5.0 MDG un 80.0%. Actualmente se adelantan los trabajos del Tratamiento Mecanizado de Lodos.
- Rehabilitación de los Sistemas de Agua Potable de Jacú/Divalá: A diciembre del 2019 presentó un avance físico de 62.0%. Dentro de las actividades de campo se realizó pruebas de estanqueidad y desinfección al tanque de almacenamiento. Se espera que el contratista pueda aprovechar la época de verano para que realice los trabajos de Construcción de la Toma de Agua.
- Rehabilitación, Mejoras y Expansión del Sistema de Almacenamiento, Conducción y Distribución de Agua Potable de David Fase II con un 98.0% de avance físico. Dentro del proyecto está pendiente regular la presión baja en las líneas existentes.

### **13. Programa de Mejora a la Gestión Operativa del IDAAN**

Corresponde a un contrato de préstamo por B/.250.0 millones, comprende dos componentes: Asistencia Técnica y la Optimización del Sistema de Producción y Distribución de agua potable del Área Metropolitana. Cabe resaltar que el alcance del proyecto incluye las oficinas regionales de Panamá Metro, Arraiján y parte de Panamá Este. El objetivo principal es mejorar la calidad del servicio de agua potable a la población del IDAAN, mediante el apoyo a la mejora de la gestión del IDAAN y la optimización del sistema de producción y distribución de agua potable.

Como parte del desarrollo del primer componente fue adjudicado el Contrato para la Asistencia Técnica al IDAAN por B/. 61.4 millones. Se espera que la empresa pueda brindar asistencia en aspectos técnicos, comerciales, administrativos y de planeación.

En relación al contrato para la Administración y Seguimiento al Contrato de Asistencia Técnica, se encuentra en proceso de adjudicación.

### **14. Programa de Infraestructura Educativa – BID 2734-OC-PN**

Ejecutado por el Ministerio de Educación, por un monto de B/.70.0 millones de aporte BID y de los cuales se han desembolsado B/.65.2 millones y con un avance físico total de 80%. A la fecha han finalizado su construcción 19 centros educativos (98.0% de avance) de los 21 Colegios programados para ampliar o rehabilitar. También se ha completado el equipamiento de 25 Aulas de Apoyo y el equipamiento de los 21 centros.

Con respecto a la Construcción de las dos Escuelas Modelos programadas: i) Escuela Modelo Hijo del Carpintero, y ii) Escuela Gardí Sugdup; el mayor reto es la finalización de las obras antes del vencimiento de desembolsos (octubre de 2020). Al cierre del 2019, MEDUCA se comprometió a dar estricto seguimiento a los trámites técnicos y de gestión ambiental y social de las obras de infraestructura de los Centros Escolares i) El Hijo del Carpintero y ii) Gardí Sugdup, así como 3 escuelas de la comarca Ngabe Buglé.

### **15. Programa para Mejorar la Eficiencia y Calidad del Sector Educativo – BID 4357/OC-PN**

El Ministerio de Educación, contempla entre sus inversiones competencias de aprendizaje, sistematización de información y expansión de infraestructura para reducir el número de escuelas con doble jornada, a través del Programa financiado por el BID a un monto de B/.100.0 millones y que incluye los siguientes componentes: 1. Transformación digital para fortalecer la gestión del sistema educativo, 2. Apoyo al Sistema Nacional de Evaluación Educativa, 3. Apoyo pedagógico integral y continuo y 4. Equipamiento y mantenimiento de infraestructura escolar.

Entre las actividades más significativas en la Vigencia 2019: i) se aplicó el Censo de Infraestructura escolar a un 27% de centros educativos; ii) Pruebas Crecer: se realizaron 4 Jornadas de codificación de las preguntas abiertas de la Prueba Piloto del ERCE, en las áreas de escritura 3° y 6°; Matemática 3° y 6° y Ciencias Naturales 6°, con la participación de 42 docentes de éstas asignaturas. En la fase Piloto, participaron de manera aleatoria 61 escuelas de 6 regiones educativas. Los resultados de las pruebas CRECER 2018, se presentaron en el mes de diciembre 2019, iii) D- Prueba Internacional PISA: Se aplicaron un total de 6,270 pruebas a jóvenes de 15 años en 253 centros educativos de las 16 regiones educativas, y los resultados de la prueba que fueron presentados en el mes de diciembre 2019: *“El 36% de los estudiantes alcanzó los niveles mínimos de competencia en Lectura establecidos en los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de Educación de las Naciones Unidas, mientras que el 19% logró los niveles mínimos en Matemática y el 29% en Ciencias”*. iv) Prueba PISA D: fueron aplicadas 2,055 pruebas a los jóvenes entre 14 y 16 años, que se encuentran fuera del sistema educativo en áreas comarcales y rurales.

#### **16. Programa de Conservación y Gestión del Patrimonio Natural y Cultural – BID 4450/OC-PN**

Con una inversión de B/.45.0 millones de préstamo y una contrapartida local de B/.1.2 millones, el Ministerio de la Cultura ejecutará hasta el año 2023, proyectos con el objetivo de contribuir a la preservación y puesta en valor de los bienes patrimoniales, culturales y naturales del país. Este Programa fue declarado elegible el 12 de septiembre de 2018, y al cierre del 2019 presento avances como: i) en evaluación contrato de obra para la rehabilitación del edificio original - Museo Antropológico Reina Torres de Araúz y el nuevo edificio de resguardo; ii) contrato para el Ente de Gestión, brazo técnico de apoyo al INAC para la ejecución del proyecto, pendiente de refrendo de la Contraloría General de la República; iii) Plan de Comunicación para el proyecto, terminado; iv) Contrato de Auditoría externa del proyecto, refrendado; v) Rehabilitación del Fuerte de San Lorenzo, acto público realizado el 11 de diciembre; vi) Se adelantó los Términos de Referencia para el estudio y diagnóstico de las obras de contención de Portobelo; de La Consultoría de Desarrollo e Implementación de un Programa de Fortalecimiento Institucional que incluye la Reingeniería Institucional y la Implementación y Administración del Sistema de Información Cultural "QUE CULTURA", y se recibió la propuesta de Fundación Ciudad del Saber la cual está pendiente la negociación de contrato para una selección Directa.

#### **17. Programa de Conservación y Gestión del Patrimonio Natural y Cultural – BID 4451/OC-PN**

Préstamo por un monto de B/.62 millones, obtuvo elegibilidad el 12 de septiembre 2018. El Ministerio del Ambiente, busca con el proyecto la preservación y uso sostenible de cuatro (4) áreas protegidas prioritarias a través de la provisión de servicios e infraestructura para visitantes, investigadora/es y estudiantes y para la administración y el manejo de estas áreas, además de la construcción y

rehabilitación de vías de acceso a atractivos naturales existentes, los puntos estratégicos priorizados en los Planes de Uso en estas cuatro áreas protegidas. Comprende cuatro componentes, y uno de ellos incluye construcciones en tres (3) áreas protegidas, en los demás componentes se desarrollará mejoras de tecnología para el monitoreo y control de áreas protegidas, capacitaciones para concesiones, manejo compartido y financiación de emprendimientos locales vinculadas con las áreas protegidas, entre otras acciones. Al finalizar el año 2019 se avanzó en la publicación de dos licitaciones. I) Provisión de Servicios básicos para Playa Tortuguilla y ii) Planta de Agua para Portobelo; y se cuenta con los preliminares de pliegos de cargos para siete actos públicos.

### **C. Banco Europeo de Inversiones - BEI**

#### **18. Proyecto de Tratamiento de Agua – BEI 84465**

Cuenta con un desembolso de B/.19.3 millones (61.0%) de un monto de B/.50.0 millones. Junto con el BID ejecuta los proyectos de la Etapa II del Programa de Saneamiento de la Ciudad. Se espera contar con una extensión del tiempo para ejecutar las obras.

#### **19. Proyecto Saneamiento de Burunga – BEI 85370**

Este contrato de préstamo se encuentra en proceso de cancelación. Se está en la búsqueda de una nueva fuente de financiamiento para el desarrollo de los proyectos que estaban bajo este contrato tales como: Construcción de Redes y Colectoras Burunga Centro, Construcción de Redes y Colectoras Burunga Este.

#### **20. Programa de Saneamiento de Chorrera BEI 85669:**

Con el desarrollo de este préstamo se espera realizar la Construcción de Redes y Colectoras de Bernardino y Martín Sánchez. Hasta el momento el Project manager debe entregar los estudios y diseños.

### **D. Banco Mundial -BIRF**

#### **21. Proyecto de Gestión de Aguas Residuales en Burunga – BIRF 8708-PA**

Contrato de Préstamo que vence en diciembre del 2021. Dentro de los proyectos planificados a ejecutar en el área de Arraiján Este se encuentra: la Construcción de las Redes y Colectoras Burunga Este.

### **E. Banco Centroamericano de Integración Económica - BCIE**

#### **22. Saneamiento de los Distritos de Arraiján y la Chorrera BCIE 2190:**

Por un monto de B/. 100.0 millones fue aprobado este contrato de préstamo, el segundo de mayor monto después del BID con financiamiento para el programa de Saneamiento de Arraiján Oeste y la Chorrera. Al igual que los demás contratos de préstamos no presenta ejecución, se esperan los estudios para el desarrollo de los proyectos que contempla, tales como: Construcción de Redes y Colectoras de Prudente y Aguacate entre otras.

**F. Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID)**

- 23. Programa de Saneamiento de los Distritos de Arraiján y la Chorrera - AECID 1034023-0:** Contrato por B/.50.0 millones que tiene como fecha de finalización enero 2024. Junto con el BID y la CAF financiara el Diseño, Construcción y Operación y Mantenimiento de la Planta de Tratamiento de Aguas Residuales de Caimito.

## ANEXOS